

# دائرة البرامج الاستثمارية الحكومية

قسم متابعة تنفيذ المشاريع

التقرير السنوي الموحد  
لمتابعة تنفيذ مشاريع  
الموازنة الاستثمارية لعام  
2011

## المحتويات

الصفحة	الموضوع	التبويب
2	اجمالي عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية والمشاريع التي وردت والتي لم ترد عنها استثمارات المتابعة /حسب القطاعات	
3	اجمالي عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية والمشاريع التي وردت والتي لم ترد عنها استثمارات المتابعة /حسب الجهات المنفذة	
8	الموقف العام لمشاريع الموازنة الاستثمارية (بإستثناء مشاريع برنامج تنمية الاقاليم ومشاريع اقليم كردستان)	
8	عدد المشاريع وكلفها وتخصيصاتها	1
8	حسب القطاعات الاقتصادية	1-1
9	حسب الجهات المنفذة	2-1
18	المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها والملغاة	2
18	حسب القطاعات	1-2
18	حسب الجهات المنفذة	2-2
30	الكلفة الكلية والمصروف التراكمي والمتبقي من الالتزامات المالية	3
30	حسب القطاعات	1-3
30	حسب الجهات المنفذة	2-3
38	موقف المشاريع من استثمارات المتابعة	4
38	حسب القطاعات	1-4
38	حسب الجهات المنفذة	2-4
45	تبويب المشاريع حسب مراحل التنفيذ	5
45	المشاريع المستمرة في مرحلة التنفيذ	1-5
46	المشاريع المنجزة	2-5
47	المشاريع قيد الدراسة	3-5
47	المشاريع في مرحلة التصاميم	4-5
48	المشاريع في مرحلة الاعلان والاحالة	5-5
49	المشاريع التي لم يباشر بها	6-5
50	المشاريع المتوقفة	7-5
51	تسويات حسابية	8-5
72	مؤشرات كفاءة الانجاز والصرف	6
72	نسب الانجاز المادي التراكمي	1-6
73	نسب الصرف التراكمي	2-6
74	نسب الصرف السنوي	3-6
82	حركة التغيرات على التخصيصات السنوية لعام 2011	7
82	حسب القطاعات	1-7
82	حسب الجهات المنفذة	2-7
89	المشاكل ومعوقات التنفيذ	8
93	الاستنتاجات والتوصيات	9
93	الاستنتاجات	1-9
94	التوصيات	2-9

**اجمالي عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية والمشاريع التي وردت والتي  
لم ترد عنها استثمارات المتابعة  
حسب القطاعات**

النسبة المئوية للمشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة %(1/3=4)	عدد المشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة (2-1=3)	عدد المشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة (2)	عدد المشاريع في 2011 /12/31 (1)	القطاعات	ت
1,3	4	304	308	الزراعي	1
4,1	10	232	242	الصناعي	2
5,3	13	232	245	النقل والاتصالات	3
14,0	150	921	1071	المباني والخدمات	4
41,0	192	276	468	التربية والتعليم	5
15,8	369	1965	2334	مجموع القطاعات الاقتصادية	
59,5	22	15	37	انعاش الاهوار	6
16,5	391	1980	2371	المجموع	

بخصوص مشاريع اقليم كوردستان المدرجة في الموازنة الاستثمارية فهي غير مشمولة بالمتابعة من قبل وزارة التخطيط .  
بخصوص برنامج تنمية الاقاليم سيتم اعداد تقرير منفصل خاص بها .

**اجمالي عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية والمشاريع التي وردت والتي  
لم ترد عنها استثمارات المتابعة  
حسب الجهات المنفذة**

ت	الجهة المنفذة	عدد المشاريع في 2011 /12/31 (1)	عدد المشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة (2)	عدد المشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة (2-1=3)	النسبة المئوية للمشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة %(1/3=4)
1	مكتب رئيس الوزراء	16	صفر	16	100
2	الامانة العامة لمجلس الوزراء	3	2	1	33,3
3	رئاسة الجمهورية	5	1	4	80
4	وزارة النفط	30	30	صفر	صفر
5	وزارة الكهرباء	79	78	1	1,3
6	وزارة الاعمار والاسكان	161	159	2	1,2
7	وزارة الموارد المائية بضمنها المبادرة الزراعية	184	184	صفر	صفر
8	وزارة النقل	90	88	2	2,2
9	وزارة الاتصالات	43	42	1	2,3
10	وزارة الزراعة بضمنها المبادرة الزراعية	141	141	صفر	صفر
11	المصرف الزراعي/المبادرة الزراعية	-	-	-	-
12	وزارة الدفاع	23	23	صفر	صفر
13	وزارة العلوم والتكنولوجيا	51	51	صفر	صفر
14	وزارة البلديات والاشغال العامة	120	118	2	1,7
15	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	31	31	صفر	صفر

\*المصرف الزراعي لا يحتوي على مشاريع لان التخصيص يمثل قروض تمنح للمزارعين لتنمية القطاع الزراعي

(تابع)  
اجمالي عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية والمشاريع التي وردت والتي  
لم ترد عنها استثمارات المتابعة  
حسب الجهات المنفذة

ت	الجهة المنفذة	عدد المشاريع في 2011/12/31 (1)	عدد المشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة (2)	عدد المشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة (2-1=3)	النسبة المئوية للمشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة % (1/3=4)
16	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	355	228	127	35,8
17	وزارة العدل	20	20	صفر	صفر
18	وزارة حقوق الانسان	2	1	1	50
19	وزارة الشباب والرياضة	67	54	13	19,4
20	وزارة الثقافة	53	43	10	18,9
21	وزارة التربية	115	45	70	60,9
22	وزارة التجارة	27	25	2	7,4
23	وزارة البيئة	18	16	2	11,1
24	وزارة التخطيط	16	16	صفر	صفر
25	وزارة الخارجية	16	15	1	6,3
26	وزارة الصناعة والمعادن	115	114	1	0,9
27	وزارة الداخلية	119	112	7	5,9
28	وزارة الهجرة والمهجرين	5	5	صفر	صفر
29	وزارة المالية	45	30	15	33,3
30	وزارة الصحة	135	127	8	5,9

(تابع)  
اجمالي عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية والمشاريع التي وردت والتي  
لم ترد عنها استثمارات المتابعة  
حسب الجهات المنفذة

ت	الجهة المنفذة	عدد المشاريع في 2011 /12/31 (1)	عدد المشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة (2)	عدد المشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة (2-1=3)	النسبة المئوية للمشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة % (1/3=4)
31	ديوان الوقف الشيعي	20	18	2	10
32	ديوان الوقف السني	17	11	6	35,3
33	ديوان اوقاف المسيحيين والديانات الاخرى	18	18	صفر	صفر
34	امانة بغداد	38	37	1	2,6
35	مجلس القضاء الاعلى	36	35	1	2,8
36	ديوان الرقابة المالية	4	2	2	50
37	اللجنة الاولمبية	3	2	1	33,3
38	اللجنة البارالمبية	3	3	صفر	صفر
39	الهيئة الوطنية للاستثمار	1	1	صفر	صفر
40	الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة	1	1	صفر	صفر
41	المفوضية العليا المستقلة للانتخابات	1	1	صفر	صفر
42	بيت الحكمة	5	4	1	20

(تابع)  
اجمالي عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية والمشاريع التي وردت والتي  
لم ترد عنها استثمارات المتابعة  
حسب الجهات المنفذة

ت	الجهة المنفذة	عدد المشاريع في 2011 /12/31 (1)	عدد المشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة (2)	عدد المشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة (2-1=3)	النسبة المئوية للمشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة % (1/3=4)
43	جهاز المخابرات الوطني	8	8	صفر	صفر
44	مجلس الامن الوطني	1	1	صفر	صفر
45	هيئة النزاهة	3	3	صفر	صفر
46	المجمع العلمي	1	1	صفر	صفر
47	شبكة الاعلام العراقي	4	3	1	25
48	مؤسسة الشهداء	12	11	1	8,3
49	مؤسسة السجناء السياسيين	6	5	1	16,7
50	هيئة الاوراق المالية	1	1	صفر	صفر
51	محافظة بغداد	1	صفر	1	100
52	محافظة كربلاء	1	صفر	1	100
53	محافظة النجف	41	صفر	41	100
54	محافظة ذي قار	1	صفر	1	100
55	محافظة البصرة	3	صفر	3	100

(تابع)  
اجمالي عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية والمشاريع التي وردت والتي  
لم ترد عنها استثمارات المتابعة  
حسب الجهات المنفذة

النسبة المئوية للمشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة % (1/3=4)	عدد المشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة (2-1=3)	عدد المشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة (2)	عدد المشاريع في 2011 /12/31 (1)	الجهة المنفذة	ت
100	3	صفر	3	محافظة الانبار	56
100	1	صفر	1	محافظة نينوى	57
100	13	صفر	13	محافظة الديوانية	58
100	2	صفر	2	محافظة المثنى	59
15,8	369	1965	2334	مجموع القطاعات الاقتصادية	
59,5	22	15	37	انعاش الاهوار	60
16,5	391	1980	2371	المجموع	



**الموقف العام لمشاريع الموازنة الاستثمارية  
(بإستثناء مشاريع برنامج تنمية الاقاليم ومشاريع اقليم كردستان)**

**١ - عدد المشاريع وكلفها وتخصيصاتها**

**١.١ حسب القطاعات الاقتصادية :**

بلغ عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية لعام / 2011 ( 2073 ) مشروعاً كما في  
1 / 1 / 2011 بكلفة كلية مقدارها ( 149 089 827,7 ) مليون دينار  
وتخصيصات سنوية مقدارها ( 21 710 791,1 ) مليون دينار و اصبحت في  
12/31 / 2011 ( 2 371 ) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 156 887 134,7 )  
مليون دينار وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 27 323 035 ) مليون دينار كما  
مبين في الجدول رقم ( 1 ) .

وبذلك فإن عدد المشاريع قد ازداد بنسبة ( 14,4 % ) بين  
1 / 1 و 12/31 / 2011 وازادت الكلفة الكلية بنسبة ( 5,2 % ) وازادت  
التخصيصات السنوية بنسبة ( 25,9 % ) عما كانت عليه في 1 / 1 / 2011 وكما  
مبين في الجدول رقم ( 1 ) يلاحظ ان قطاع المباني والخدمات يحتل المرتبة الاولى  
من حيث مساهمته في عدد المشاريع وبنسبة ( 45,2 % ) يليه قطاع التربية  
والتعليم بنسبة ( 19,7 % ) ثم القطاع الزراعي بنسبة ( 13,0 % )  
ثم بقية القطاعات .

اما من حيث الكلفة الكلية فإن القطاع الصناعي يساهم بالنصيب الاكبر  
من بين القطاعات الاقتصادية وبنسبة ( 36,1 % ) يليه قطاع المباني والخدمات  
بنسبة ( 28,8 % ) ثم القطاع الزراعي بنسبة ( 20,6 % ) ثم قطاع النقل  
والاتصالات بنسبة ( 8,2 % ) واخيراً قطاع التربية والتعليم بنسبة ( 6,0 % )  
اما بخصوص التخصيصات السنوية فقد احتل القطاع الصناعي المرتبة الاولى  
وبنسبة ( 50,2 % ) يليه قطاع المباني والخدمات بنسبة ( 28,5 % ) ثم القطاع  
الزراعي بنسبة ( 8,5 % ) من اجمالي التخصيصات السنوية فبقية القطاعات .

## ٢١ حسب الجهات المنفذة :

يعرض الجدول رقم ( 2 ) عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية وكلفها الكلية وتخصيصاتها السنوية لعام 2011 حسب الجهات المنفذة ويلاحظ بان وزارة التعليم العالي والبحث العلمي تحتل المرتبة الاولى من حيث مساهمتها في مجموع عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية اذ بلغ عددها ( 355 ) مشروعاً كما في 31 / 12 / 2011 وبنسبة ( 15,0% ) من اجمالي عدد مشاريع الموازنة تليها وزارة الموارد المائية بـ ( 184 ) مشروعاً ثم وزارة الاعمار والاسكان بـ ( 161 ) مشروعاً ثم وزارة الزراعة بـ ( 141 ) مشروعاً ثم وزارة الصحة بـ ( 135 ) مشروعاً فبقية الوزارات الاخرى.

اما من حيث الكلفة الكلية فقد احتلت وزارة النفط المرتبة الاولى وحصلت على مبلغ مقداره ( 29 395 167 ) مليون دينار وبنسبة ( 18,7% ) من اجمالي الكلفة الكلية للموازنة الاستثمارية تليها وزارة الموارد المائية بالمرتبة الثانية بكلفة ( 28 288 384 ) وبنسبة ( 18,0% ) ثم وزارة الكهرباء بكلفة ( 23 374 288,9 ) بنسبة ( 14,9% ) ثم وزارة البلديات والاشغال العامة بكلفة ( 13 864 129,2 ) ونسبة ( 8,8% ) .

اما بالنسبة للتخصيصات السنوية فقد احتلت وزارة النفط المركز الاول وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 7 138 145,9 ) مليون دينار وبنسبة ( 26,1% ) تليها وزارة الكهرباء بنسبة ( 18,9% ) ثم وزارة الموارد المائية بنسبة ( 6,2% ) ثم وزارة البلديات والاشغال العامة بنسبة ( 5,8% ) فبقية الجهات المنفذة .

**جدول رقم (1)**  
**عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية وكلفها الكلية وتخصيصاتها السنوية لعام 2011**  
**حسب القطاعات**  
 (مليون دينار)

الاهمية النسبية %	التخصيصات السنوية 2011		الاهمية النسبية %	الكلفة الكلية 2011		الاهمية النسبية %	عدد المشاريع 2011		القطاعات	ت
	12/31	1/1		12/31	1/1		12/31	1/1		
8,5	2 310 672,4	1 937 615	20,6	32 287 809,8	33 138 871,9	13	308	303	الزراعي	1
50,2	13 731 246,8	11 360 188,4	36,1	56 677 795,6	55 230 164,3	10,2	242	205	الصناعي	2
6,8	1 848 528,5	1 082 914,1	8,2	12 901 213,2	11 898 411,1	10,3	245	187	النقل والاتصالات	3
28,5	7 796 866,8	6 327 793,6	28,8	45 119 559,8	40 539 868,4	45,2	1071	934	المباني والخدمات	4
5,2	1 410 204,5	858 870	6,0	9 398 428,3	7 869 142	19,7	468	427	التربية والتعليم	5
99,2	27 097 519	21 567 381,1	99,7	156 384 806,7	148 676 457,7	98,4	2334	2056	مجموع القطاعات الاقتصادية	
0,8	225 516	143 410	0,3	502 328	413 370	1,6	37	17	انعاش الاهوار	6
100	27 323 035	21 710 791,1	100	156 887 134,7	149 089 827,7	100	2371	2073	المجموع	

**جدول رقم (2)**  
**عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية وكلفها الكلية وتخصيصاتها السنوية لعام 2011**  
**حسب الجهات المنفذة**

(مليون دينار)

الاهمية النسبية %	التخصيصات السنوية 2011		الاهمية النسبية %	الكلفة الكلية 2011		الاهمية النسبية %	عدد المشاريع 2011		الجهة المنفذة	ت
	12/31	1/1		12/31	1/1		12/31	1/1		
0,4	123 682,5	51 900	0,3	460 182	292 706	0,7	16	9	مكتب رئيس الوزراء	1
0,1	18 772,6	15 897,6	0,1	157 315,8	154 315,8	0,1	3	2	الامانة العامة لمجلس الوزراء	2
0,0	10 000	10 000	0,0	20 000	20 000	0,2	5	5	رئاسة الجمهورية	3
26,1	7 138 145,9	6 950 000	18,7	29 395 167	29 425 427	1,3	30	30	وزارة النفط	4
18,9	5 183 069,7	3 741 560	14,9	23 374 288,9	22 436 495,8	3,3	79	78	وزارة الكهرباء	5
3,5	964 912,5	770 000	4,5	7 018 613,8	5 442 349	6,8	161	127	وزارة الاعمار والاسكان	6
6,2	1 710 620,6	1 361 300	18,0	28 288 384	29 158 802,9	7,7	184	182	وزارة الموارد المائية (بضمنها المبادرة الزراعية)	7
2,3	645 692	333 700	4,3	6 731 434,1	6 401 577	3,8	90	63	وزارة النقل	8

تابع جدول رقم (2)  
عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية وكلفها الكلية وتخصيصاتها السنوية لعام 2011  
حسب الجهات المنفذة

(مليون دينار)

الاهمية النسبية %	التخصيصات السنوية 2011		الاهمية النسبية %	الكلفة الكلية 2011		الاهمية النسبية %	عدد المشاريع 2011		الجهة المنفذة	ت
	12/31	1/1		12/31	1/1		12/31	1/1		
1,7	470 090	250 000	1,3	1 978 630	1 702 850	1,8	43	28	وزارة الاتصالات	9
1,3	351 841,3	321 770	2,5	3 940 180	3 920 827	5,9	141	136	وزارة الزراعة (بضمنها المبادرة الزراعية)	10
1,1	288 000	288 000	0,2	288 000	288 000	-	-	-	المصرف الزراعي* /المبادرة الزراعية	11
1,0	262 581	200 000	1,1	1 746 487,6	1 822 617	1,0	23	22	وزارة الدفاع	12
0,2	47 196,5	26 226	0,1	140 727,3	124 123	2,1	51	45	وزارة العلوم والتكنولوجيا	13
5,8	1 581 227,9	1 238 801	8,8	13 864 129,2	12 502 299	5,0	120	111	وزارة البلديات الاشغال العامة	14
0,1	27 886	18 000	0,1	143 900	126 700	1,3	31	22	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	15
2,2	612 813,9	400 140	2,7	4 222 798,1	3 419 000,8	15,0	355	303	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	16

\*المصرف الزراعي لا يحتوي على مشاريع لأن التخصيص يمثل قروض تمنح للمزارعين لتنمية القطاع الزراعي

تابع جدول رقم (2)  
عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية وكلفها الكلية وتخصيصاتها السنوية لعام 2011  
حسب الجهات المنفذة

(مليون دينار)

الاهمية النسبية %	التخصيصات السنوية 2011		الاهمية النسبية %	الكلفة الكلية 2011		الاهمية النسبية %	عدد المشاريع 2011		الجهة المنفذة	ت
	12/31	1/1		12/31	1/1		12/31	1/1		
0,1	13 500	13 500	0,1	109 008	102 008	0,8	20	20	وزارة العدل	17
0,0	4 000	4 500	0,0	14 900	24 900	0,1	2	3	وزارة حقوق الانسان	18
3,3	896 743,5	763 400	2,8	4 463 820	3 687 320	2,8	67	52	وزارة الشباب والرياضة	19
0,6	156 579	140 000	0,5	821 785	806 985	2,2	53	48	وزارة الثقافة	20
2,9	794 555,9	450 000	3,2	4 961 582	4 236 093	4,8	115	126	وزارة التربية	21
0,4	112 108,5	40 000	0,2	319 787,2	301 557,2	1,1	27	25	وزارة التجارة	22
0,1	14 510,5	9 000	0,0	36 630	34 138	0,7	18	17	وزارة البيئة	23
0,1	35 899	20 500	0,1	131 146,5	129 275	0,7	16	12	وزارة التخطيط	24
1,9	519 531,1	477 908	0,6	902 672	901 672	0,7	16	16	وزارة الخارجية	25

تابع جدول رقم (2)  
عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية وكلفها الكلية وتخصيصاتها السنوية لعام 2011  
حسب الجهات المنفذة

(مليون دينار)

الاهمية النسبية %	التخصيصات السنوية 2011		الاهمية النسبية %	الكلفة الكلية 2011		الاهمية النسبية %	عدد المشاريع 2011		الجهة المنفذة	ت
	12/31	1/1		12/31	1/1		12/31	1/1		
4,9	1 343 867,9	644 635	2,5	3 863 515	3 349 469,1	4,8	115	82	وزارة الصناعة والمعادن	26
0,7	199 755,3	195 850	0,6	1 025 428,4	909 052,5	5,0	119	100	وزارة الداخلية	27
0,1	20 300	14 800	0,1	92 815	92 200	0,2	5	5	وزارة الهجرة والمهجرين	28
0,2	52 550	53 550	0,1	144 119	146 469	1,9	45	46	وزارة المالية	29
3,9	1 062 500	1 050 000	3,6	5 681 666	5 230 693	5,7	135	131	وزارة الصحة	30
1,2	327 265,7	25 000	0,6	887 304	85 320	0,8	20	11	ديوان الوقف الشيعي	31
0,4	104 000	44 000	0,2	343 204	282 453	0,7	17	11	ديوان الوقف السني	32
0,1	19 840	20 000	0,1	116 422,3	120 263,3	0,8	18	18	ديوان اوقاف المسيحيين والديانات الآخري	33
3,2	878 507	599 778	5,4	8 469 395	8 464 071	1,6	38	35	امانة بغداد	34

تابع جدول رقم (2)  
عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية وكلفها الكلية وتخصيصاتها السنوية لعام 2011  
حسب الجهات المنفذة

(مليون دينار)

الاهمية النسبية %	التخصيصات السنوية 2011		الاهمية النسبية %	الكلفة الكلية 2011		الاهمية النسبية %	عدد المشاريع 2011		الجهة المنفذة	ت
	12/31	1/1		12/31	1/1		12/31	1/1		
0,1	22 801,2	17 200	0,1	159 990,8	168 445,8	1,5	36	38	مجلس القضاء الاعلى	35
0,0	3 500	3 500	0,0	3 500	3 500	0,2	4	4	ديوان الرقابة المالية	36
0,0	1 000	750	0,0	7 072	6 000	0,1	3	1	اللجنة الاولمبية	37
0,0	3 200	3 200	0,0	9 500	15 700	0,1	3	3	اللجنة البارالمبية	38
0,0	10 850	850	0,0	35 321	35 321	0,1	1	1	الهيئة الوطنية للاستثمار	39
0,0	1 300	1 300	0,0	3 000	3 000	0,1	1	1	الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة	40
0,0	6 800	6 800	0,0	8 000	8 000	0,1	1	1	المفوضية العليا المستقلة للانتخابات	41



**تابع جدول رقم (2)**  
**عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية وكلفها الكلية وتخصيصاتها السنوية لعام 2011**  
**حسب الجهات المنفذة**

(مليون دينار)

الاهمية النسبية %	التخصيصات السنوية 2011		الاهمية النسبية %	الكلفة الكلية 2011		الاهمية النسبية %	عدد المشاريع 2011		الجهة المنفذة	ت
	12/31	1/1		12/31	1/1		12/31	1/1		
0,1	11 890,2	11 500	0,0	25 551,2	25 161	0,2	5	4	بيت الحكمة	42
0,2	41 739,8	40 150	0,1	135 839,8	134 250	0,3	8	7	جهاز المخابرات الوطني العراقي	43
0,0	1 500	1 500	0,0	13 086	13 086	0,1	1	1	مجلس الامن الوطني	44
0,0	3 179,5	550	0,0	39 250	39 250	0,1	3	3	هيئة النزاهة	45
0,0	1 803	1 803	0,0	8 658	8 658	0,1	1	1	المجمع العلمي	46
0,0	4 567	1 000	0,0	6 510	4 310	0,2	4	2	شبكة الاعلام العراقي	47
0,3	69 500	229 500	0,2	243 270	1 014 634	0,5	12	12	مؤسسة الشهداء	48
0,5	131 500	90 000	0,3	542 500	232 000	0,3	6	4	مؤسسة السجناء السياسيين	49
0,0	2 000	صفر	0,0	19 000	صفر	0,1	1	صفر	هيئة الاوراق المالية	50
0,3	86 000	86 000	0,1	86 000	86 000	0,1	1	1	محافظة بغداد	51
0,2	50 000	صفر	0,0	50 000	صفر	0,1	1	صفر	محافظة كربلاء	52

تابع جدول رقم (2)  
عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية وكلفها الكلية وتخصيصاتها السنوية لعام 2011  
حسب الجهات المنفذة  
(مليون دينار)

الاهمية النسبية %	التخصيصات السنوية 2011		الاهمية النسبية %	الكلفة الكلية 2011		الاهمية النسبية %	عدد المشاريع 2011		الجهة المنفذة	ت
	12/31	1/1		12/31	1/1		12/31	1/1		
1,8	490 979,8	348 600	0,4	572 600	531 600	1,7	41	36	محافظة النجف	53
0,0	1 265,9	صفر	0,0	1 265,9	صفر	0,1	1	صفر	محافظة ذي قار	54
0,1	15 632	صفر	0,0	19 440	صفر	0,1	3	صفر	محافظة البصرة	55
0,1	29 502,3	80 000	0,1	99 502,3	80 000	0,1	3	1	محافظة الانبار	56
0,2	50 000	50 000	0,1	76 050	76 050	0,1	1	1	محافظة نينوى	57
0,2	49 462,5	49 462,5	0,0	49 462,5	49 462,5	0,5	13	13	محافظة الديوانية	58
0,1	15 000	صفر	0,0	15 000	صفر	0,1	2	صفر	محافظة المثنى	59
99,2	27 097 519	21 567 381,1	99,7	156 384 806,7	148 676 457,7	98,4	2334	2056	مجموع القطاعات الاقتصادية	
0,8	225 516	143 410	0,3	502 328	413 370	1,6	37	17	انعاش الاهوار	60
100	27 323 035	21 710 791,1	100	156 887 134,7	149 089 827,7	100	2371	2073	المجموع	

## ٢ - المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها والملغاة : 1-2 حسب القطاعات

بلغ عدد المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها خلال عام 2011 ( 352 ) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 9 936 355,5 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 2 448 018,4 ) مليون دينار . احتل قطاع المباني والخدمات المركز الاول من حيث عدد المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها اذ بلغ ( 161 ) مشروعاً مستحدثاً ومعاد ادراجه بكلفة كلية مقدارها ( 5 625 939,5 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 1 178 778,9 ) مليون دينار يليه قطاع التربية والتعليم بـ ( 64 ) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 2 615 931,3 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 774 670,9 ) مليون دينار ثم بقية القطاعات .

اما المشاريع الملغاة فقد بلغ عددها ( 54 ) مشروع بكلفة كلية مقدارها ( 3 888 198 ) مليون ديناراً وتخصيصات سنوية مقدارها ( 440 395 ) مليون دينار احتل قطاع المباني والخدمات المركز الاول من حيث المشاريع الملغاة اذ بلغ عددها ( 24 ) مشروعاً بكلفة مقدارها ( 1 690 723 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 389 575 ) مليون دينار يليه قطاع التربية والتعليم بـ ( 23 ) مشروع بكلفة كلية مقدارها ( 1 071 325 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 36 550 ) مليون دينار وكما هو مدرج في الجدول رقم ( 3 ) .

## 2-2 حسب الجهات المنفذة :

يعرض الجدول رقم ( 4 ) عدد المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها والملغاة وكلفها الكلية وتخصيصاتها السنوية لعام 2011 حسب الجهات المنفذة حيث احتلت وزارة التعليم العالي والبحث العلمي المرتبة الاولى من حيث المشاريع المستحدثة اذ بلغ عددها ( 56 ) مشروعاً بكلفة كلية ( 896 267,3 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 162 404,9 ) مليون دينار تليها وزارة الاعمار والاسكان بـ ( 37 ) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 1 446 792,8 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 223 526,8 ) مليون دينار

تليها وزارة الصناعة والمعادن بـ ( 33 ) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 489 931 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 119 025,9 ) مليون دينار تليها وزارة النقل بـ ( 27 ) مشروعاً وبكلفة كلية مقدارها ( 287 843,6 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 35 254,9 ) مليون دينار تليها وزارة الداخلية بـ ( 21 ) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 116 308 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 13 149 ) مليون دينار تليها كذلك كل من وزارة الشباب والرياضة بـ ( 16 ) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 1 326 500 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 263 481,3 ) مليون دينار ووزارة الاتصالات بـ ( 15 ) مشروع وكلفة كلية مقدارها ( 275 780 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 72 179 ) مليون دينار فبقية الجهات المنفذة .

اما المشاريع الملغاة فقد بلغ عددها في وزارة التربية ( 19 ) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 994 175 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية ( 34 300 ) مليون دينار ثم وزارة الموارد المائية بعدد ( 5 ) مشاريع بكلفة كلية مقدارها ( 1 018 150 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 1 020 ) مليون دينار تليها كل من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ومجلس القضاء الاعلى بـ ( 4 ) مشاريع لكل منهما وبكلفة كلية مقدارها ( 77 150 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 2 250 ) مليون دينار لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي وكلفة كلية مقدارها ( 10 250 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 300 ) مليون دينار لمجلس القضاء الاعلى فبقية الجهات المنفذة وكما هو مدرج في الجدول رقم ( 4 ) .

**جدول رقم (3)**  
**المشاريع المستحدثة والمعاد اراجها والملغاة**  
**حسب القطاعات**

(مليون دينار)

المشاريع الملغاة	المشاريع المستحدثة والمعاد اراجها	البيان	القطاعات	ت
4 1 015 150 770	9 159 353 50 030	عدد كلفة تخصيصات	الزراعي	1
-	37 552 383,3 144 719,9	عدد كلفة تخصيصات	الصناعي	2
2 91 000 11 000	60 871 815,4 231 419,7	عدد كلفة تخصيصات	النقل والاتصالات	3
24 1 690 723 389 575	161 5 625 939,5 1 178 778,9	عدد كلفة تخصيصات	المباني والخدمات	4
23 1 071 325 36 550	64 2 615 931,3 774 670,9	عدد كلفة تخصيصات	التربية والتعليم	5
53 3 868 198 437 895	331 9 825 422,5 2 379 619,4	عدد كلفة تخصيصات	مجموع القطاعات الاقتصادية	
1 20 000 2 500	21 110 933 68 399	عدد كلفة تخصيصات	انعاش الازهار	6
54 3 888 198 440 395	352 9 936 355,5 2 448 018,4	عدد كلفة تخصيصات	المجموع	

جدول رقم (4)  
المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها والملغاة  
حسب الجهات المنفذة

(مليون دينار)

ت	الجهة المنفذة	البيان	المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها	المشاريع الملغاة
1	مكتب رئيس الوزراء	عدد كلفة تخصيصات	7 167 476 70 220	-
2	الامانة العامة لمجلس الوزراء	عدد كلفة تخصيصات	1 3 000 2 875	-
3	رئاسة الجمهورية	عدد كلفة تخصيصات	-	-
4	وزارة النفط	عدد كلفة تخصيصات	-	-
5	وزارة الكهرباء	عدد كلفة تخصيصات	1 36 750 3	-
6	وزارة الاعمار والاسكان	عدد كلفة تخصيصات	37 1 446 792,8 223 526,8	3 34 858 2 110
7	وزارة الموارد المائية (بضمنها المبادرة الزراعية)	عدد كلفة تخصيصات	7 142 996,2 50 665	5 1 018 150 1 020

تابع جدول رقم (4)  
المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها والملغاة  
حسب الجهات المنفذة

(مليون دينار)

ت	الجهة المنفذة	البيان	المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها	المشاريع الملغاة
8	وزارة النقل	عدد كلفة تخصيصات	27 287 843,6 35 254,9	-
9	وزارة الاتصالات	عدد كلفة تخصيصات	15 275 780 72 179	-
10	وزارة الزراعة (بضمنها المبادرة الزراعية)	عدد كلفة تخصيصات	5 19 353 457	-
11	المصرف الزراعي / المبادرة الزراعية	عدد كلفة تخصيصات	-	-
12	وزارة الدفاع	عدد كلفة تخصيصات	3 10 365,6 4 650,7	2 86 495 10 495
13	وزارة العلوم والتكنولوجيا	عدد كلفة تخصيصات	6 16 254,3 5 693,6	-
14	وزارة البلديات الاشغال العامة	عدد كلفة تخصيصات	11 1 462 698 168 118	2 165 000 30 000

**تابع جدول رقم (4)  
المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها والملغاة  
حسب الجهات المنفذة**

(مليون دينار)

ت	الجهة المنفذة	البيان	المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها	المشاريع الملغاة
15	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	عدد كلفة تخصيصات	9 17 200 2 828	-
16	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	عدد كلفة تخصيصات	56 896 267,3 162 404,9	4 77 150 2 250
17	وزارة العدل	عدد كلفة تخصيصات	-	-
18	وزارة حقوق الانسان	عدد كلفة تخصيصات	-	1 10 000 500
19	وزارة الشباب والرياضة	عدد كلفة تخصيصات	16 1 326 500 263 481,3	1 550 000 110 000
20	وزارة الثقافة	عدد كلفة تخصيصات	5 14 800 1 255	-
21	وزارة التربية	عدد كلفة تخصيصات	8 1 719 664 612 266	19 994 175 34 300



**تابع جدول رقم (4)  
المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها والملغاة  
حسب الجهات المنفذة**

(مليون دينار)

ت	الجهة المنفذة	البيان	المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها	المشاريع الملغاة
22	وزارة التجارة	عدد كلفة تخصيصات	2 18 230 4 205,6	-
23	وزارة البيئة	عدد كلفة تخصيصات	2 2 612 482	1 120 120
24	وزارة التخطيط	عدد كلفة تخصيصات	4 1 701,5 1 451,5	-
25	وزارة الخارجية	عدد كلفة تخصيصات	-	-
26	وزارة الصناعة والمعادن	عدد كلفة تخصيصات	33 489 931 119 025,9	-
27	وزارة الداخلية	عدد كلفة تخصيصات	21 116 308 13 149	2 2 300 400
28	وزارة الهجرة والمهجرين	عدد كلفة تخصيصات	-	-

**تابع جدول رقم (4)  
المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها والملغاة  
حسب الجهات المنفذة**

(مليون دينار)

ت	الجهة المنفذة	البيان	المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها	المشاريع الملغاة
29	وزارة المالية	عدد كلفة تخصيصات	1 150 150	2 2 500 1 300
30	وزارة الصحة	عدد كلفة تخصيصات	7 51 545 7 600	3 6 200 1 100
31	ديوان الوقف الشيعي	عدد كلفة تخصيصات	9 621 984 276 000	-
32	ديوان الوقف السني	عدد كلفة تخصيصات	6 60 751 60 000	-
33	ديوان اوقاف المسيحيين والديانات الاخرى	عدد كلفة تخصيصات	-	-
34	امانة بغداد	عدد كلفة تخصيصات	5 51 824 9 761	2 55 000 4 000
35	مجلس القضاء الاعلى	عدد كلفة تخصيصات	2 1 049 309	4 10 250 300

**تابع جدول رقم (4)  
المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها والملغاة  
حسب الجهات المنفذة**

(مليون دينار)

ت	الجهة المنفذة	البيان	المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها	المشاريع الملغاة
36	ديوان الرقابة المالية	عدد كلفة تخصيصات	-	-
37	اللجنة الاولمبية	عدد كلفة تخصيصات	2 1 072 900	-
38	اللجنة البارالمبية	عدد كلفة تخصيصات	-	-
39	الهيئة الوطنية للاستثمار	عدد كلفة تخصيصات	-	-
40	الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة	عدد كلفة تخصيصات	-	-
41	المفوضية العليا المستقلة للانتخابات	عدد كلفة تخصيصات	-	-
42	بيت الحكمة	عدد كلفة تخصيصات	1 390,2 390,2	-

**تابع جدول رقم (4)  
المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها والملغاة  
حسب الجهات المنفذة**

(مليون دينار)

المشاريع الملغاة	المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها	البيان	الجهة المنفذة	ت
-	1 1 589,8 1 589,8	عدد كلفة تخصيصات	جهاز المخابرات الوطني	43
-	-	عدد كلفة تخصيصات	مجلس الامن الوطني	44
-	-	عدد كلفة تخصيصات	هيئة النزاهة	45
-	-	عدد كلفة تخصيصات	المجمع العلمي	46
-	2 2 200 1 077	عدد كلفة تخصيصات	شبكة الاعلام العراقي	47
1 776 000 160 000	1 4 636 250	عدد كلفة تخصيصات	مؤسسة الشهداء	48
-	2 310 500 53 000	عدد كلفة تخصيصات	مؤسسة السجناء السياسيين	49

**تابع جدول رقم (4)  
المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها والملغاة  
حسب الجهات المنفذة**

(مليون دينار)

المشاريع الملغاة	المشاريع المستحدثة والمعاد ادراجها	البيان	الجهة المنفذة	ت
-	1 19 000 2 000	عدد كلفة تخصيصات	هيئة الاوراق المالية	50
-	-	عدد كلفة تخصيصات	محافظة بغداد	51
-	1 50 000 50 000	عدد كلفة تخصيصات	محافظة كربلاء	52
-	5 41 000 41 000	عدد كلفة تخصيصات	محافظة النجف	53
-	1 1 265,9 1 265,9	عدد كلفة تخصيصات	محافظة ذي قار	54
-	3 19 440 15 632	عدد كلفة تخصيصات	محافظة البصرة	55
1 80 000 80 000	3 99 502,3 29 502,3	عدد كلفة تخصيصات	محافظة الانبار	56

**تابع جدول رقم (4)  
المشاريع المستحدثة والمعاد اراجها والملغاة  
حسب الجهات المنفذة**

(مليون دينار)

المشاريع الملغاة	المشاريع المستحدثة والمعاد اراجها	البيان	الجهة المنفذة	ت
-	-	عدد كلفة تخصيصات	محافظة نينوى	57
-	-	عدد كلفة تخصيصات	محافظة الديوانية	58
-	2 15 000 15 000	عدد كلفة تخصيصات	محافظة المثنى	59
53 3 868 198 437 895	331 9 825 422,5 2 379 619,4	عدد كلفة تخصيصات	مجموع القطاعات الاقتصادية	
1 20 000 2 500	21 110 933 68 399	عدد كلفة تخصيصات	انعاش الاهوار	60
54 3 888 198 440 395	352 9 936 355,5 2 448 018,4	عدد كلفة تخصيصات	المجموع	

### 3- الكلفة الكلية والمصروف التراكمي والمتبقي من الالتزامات المالية : 1-3 حسب القطاعات

بلغت الكلفة الكلية في 31 / 12 / 2011 ما مقداره ( 156 887 134,7 ) مليون دينار كما تم عرضه في الفقرة الاولى . وخلال عام 2011 بلغ المصروف التراكمي ( 46 002 216,2 ) مليون دينار اي ان المتبقي من الالتزامات المالية بلغ ( 110 884 918,5 ) مليون دينار وكما هو معروض في الجدول رقم ( 5 ) حيث بلغ المصروف خلال السنة ( 16 977 424,6 ) مليون دينار وسيتم التطرق بشكل تفصيلي لبيانات ومؤشرات الصرف التراكمي في الفقرات اللاحقة .

وقد احتل قطاع المباني والخدمات المركز الاول من حيث المتبقي من الالتزامات المالية اذ بلغت ( 34 593 437,5 ) مليون دينار ونسبة ( 31,2 % ) يليه القطاع الزراعي ونسبة ( 26,1 % ) ثم القطاع الصناعي بنسبة ( 25,6 % ) فقطاع النقل والاتصالات بنسبة ( 9,2 % ) ثم قطاع التربية والتعليم بنسبة ( 7,5 % ) واخيراً برنامج انعاش الالهوار بنسبة ( 0,4 % ) .

### 2-3 حسب الجهات المنفذة :

يعرض الجدول رقم ( 6 ) الكلفة الكلية والمصروف التراكمي والمتبقي من الالتزامات المالية لعام 2011 حسب الجهات المنفذة . لقد احتلت وزارة الموارد المائية المركز الاول من حيث المتبقي من الالتزامات المالية اذ بلغت ( 25 374 395,3 ) مليون دينار ونسبة ( 22,9 % ) من اجمالي الالتزامات المالية المتبقية لعام 2011 والبالغة ( 110 884 918,5 ) مليون دينار تليها وزارة النفط بمبلغ ( 14 583 438,6 ) مليون دينار ونسبة ( 13,2 % ) ثم وزارة الكهرباء بمبلغ ( 11 009 643,7 ) مليون دينار ونسبة ( 9,9 % ) ثم وزارة البلديات والاشغال العامة بمبلغ ( 9 658 739,6 ) مليون دينار ونسبة ( 8,7 % ) تليها امانة بغداد بمبلغ ( 6 852 474,9 ) مليون دينار ونسبة ( 6,2 % ) فبقية الجهات المنفذة .

**جدول رقم (5)**  
**الكلفة والمصروف والمتبقي من الالتزامات المالية كما في 2011 /12/31**  
**حسب القطاعات**  
**(مليون دينار)**

الاهمية النسبية للمتبقي من الالتزامات المالية	نسبة المتبقي من الالتزامات المالية % 1/5=6	المتبقي من الالتزامات المالية 2-1=5	المصروف خلال السنة (4)	نسبة الصرف التراكمي % 1/2=3	المصروف التراكمي (2)	الكلفة الكلية (1)	القطاعات	ت
26,1	89,7	28 956 889,3	1 266 682,3	10,3	3 330 920,5	32 287 809,8	الزراعي	1
25,6	50,1	28 405 672,1	11 498 286,3	49,9	28 272 123,5	56 677 795,6	الصناعي	2
9,2	79,1	10 200 935,7	849 777,6	20,9	2 700 277,5	12 901 213,2	النقل والاتصالات	3
31,2	76,7	34 593 437,5	3 081 194,3	23,3	10 526 122,3	45 119 559,8	المباني والخدمات	4
7,5	88,1	8 283 541,2	232 437,8	11,9	1 114 887,1	9 398 428,3	التربية والتعليم	5
99,6	70,6	110 440 475,8	16 928 378,3	29,4	45 944 330,9	156 384 806,7	مجموع القطاعات الاقتصادية	
0,4	88,5	444 442,7	49 046,3	11,5	57 885,3	502 328	انعاش الاهوار	6
100	70,7	110 884 918,5	16 977 424,6	29,3	46 002 216,2	156 887 134,7	المجموع	



**جدول رقم (6)**  
**الكلفة والمصروف والمتبقي من الالتزامات المالية كما في 2011 /12/31**  
**حسب الجهات المنفذة**  
**(مليون دينار)**

ت	الجهة المنفذة	الكلفة الكلية (1)	المصروف التراكمي (2)	نسبة الصرف التراكمي % 1/2=3	المصروف خلال السنة (4)	المتبقي من الالتزامات المالية 2-1=5	نسبة المتبقي من الالتزامات المالية % 1/5=6	الاهمية النسبية للمتبقي من الالتزامات المالية
1	مكتب رئيس الوزراء	460 182	صفر	0,0	صفر	460 182	100	0,4
2	الامانة العامة لمجلس الوزراء	157 315,8	956	0,6	831	156 359,8	99,4	0,1
3	رئاسة الجمهورية	20 000	329,8	1,7	184,4	19 670,2	98,4	0,0
4	وزارة النفط	29 395 167	14 811 728,4	50,4	6 943 853	14 583 438,6	49,6	13,2
5	وزارة الكهرباء	23 374 288,9	12 364 645,2	52,9	4 282 606,1	11 009 643,7	47,1	9,9
6	وزارة الاعمار والاسكان	7 018 613,8	2 032 029,5	29,0	481 767,3	4 986 584,3	71,1	4,5
7	وزارة الموارد المائية (بضمنها المبادرة الزراعية)	28 288 384	2 913 988,7	10,3	1 131 409,1	25 374 395,3	89,7	22,9
8	وزارة النقل	6 731 434,1	910 060,6	13,5	238 828,1	5 821 373,5	86,5	5,2
9	وزارة الاتصالات	1 978 630	598 043,6	30,2	283 239,8	1 380 586,4	69,8	1,2

**تابع جدول رقم (6)**  
**الكلفة والمصروف والمتبقي من الالتزامات المالية كما في 2011 /12/31**  
**حسب الجهات المنفذة**  
**(مليون دينار)**

الاهمية النسبية للمتبقي من الالتزامات المالية	نسبة المتبقي من الالتزامات المالية % 1/5=6	المتبقي من الالتزامات المالية 2-1=5	المصروف خلال السنة (4)	نسبة الصرف التراكمي % 1/2=3	المصروف التراكمي (2)	الكلفة الكلية (1)	الجهة المنفذة	ت
3,1	87,7	3 456 827,9	157 837,4	12,3	483 352,1	3 940 180	وزارة الزراعة (بضمنها المبادرة الزراعية)	10
0,2	100	288 000	صفر	0,0	صفر	288 000	المصرف الزراعي / المبادرة الزراعية	11
1,2	76,6	1 338 480,6	94 052,6	23,4	408 007	1 746 487,6	وزارة الدفاع	12
0,1	20,3	82 921,3	22 565	41,1	57 806	140 727,3	وزارة العلوم والتكنولوجيا	13
8,7	69,7	9 658 739,6	730 996,3	30,3	4 205 389,6	13 864 129,2	وزارة البلديات الاشغال العامة	14
0,1	71,1	102 272	18 635	28,9	41 628	143 900	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	15
3,2	84,7	3 575 587,5	178 626,7	15,3	647 210,6	4 222 798,1	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	16
0,1	92,2	100 488,8	921,5	7,8	8 519,2	109 008	وزارة العدل	17
0,0	49,7	7 401,4	3 291	50,3	7 498,6	14 900	وزارة حقوق الانسان	18

**تابع جدول رقم (6)**  
**الكلفة والمصروف والمتبقي من الالتزامات المالية كما في 2011 /12/31**  
**حسب الجهات المنفذة**  
**(مليون دينار)**

ت	الجهة المنفذة	الكلفة الكلية (1)	المصروف التراكمي (2)	نسبة الصرف التراكمي % 1/2=3	المصروف خلال السنة (4)	المتبقي من الالتزامات المالية 2-1=5	نسبة المتبقي من الالتزامات المالية % 1/5=6	الاهمية النسبية للمتبقي من الالتزامات المالية
19	وزارة الشباب والرياضة	4 463 820	836 440	18,7	356 770,1	3 627 380	81,3	3,3
20	وزارة الثقافة	821 785	79 853,6	9,7	55 955,5	741 931,4	90,3	0,7
21	وزارة التربية	4 961 582	273 866,8	5,5	46 297,1	4 687 715,2	94,5	4,2
22	وزارة التجارة	319 787,2	84 021,2	26,3	17 343,6	235 766	73,7	0,2
23	وزارة البيئة	36 630	16 809,6	45,9	10 819,7	19 820,4	54,1	0,0
24	وزارة التخطيط	131 146,5	75 113	57,3	11 445,3	56 033,5	42,7	0,1
25	وزارة الخارجية	902 672	697 152	77,2	498 301	205 520	22,8	0,2
26	وزارة الصناعة والمعادن	3 863 515	1 074 454,9	27,8	269 253,3	2 789 060,1	72,2	2,5
27	وزارة الداخلية	1 025 428,4	283 985	27,7	120 701,2	741 443,4	72,3	0,7
28	وزارة الهجرة والمهجرين	92 815	23 969,9	25,8	16 255,3	68 845,1	74,2	0,1
29	وزارة المالية	144 119	21 817	15,1	5 879	122 302	84,9	0,1
30	وزارة الصحة	5 681 666	783 460	13,8	295 960,8	4 898 206	86,2	4,4

**تابع جدول رقم (6)**  
**الكلفة والمصروف والمتبقي من الالتزامات المالية كما في 2011 /12/31**  
**حسب الجهات المنفذة**  
**(مليون دينار)**

ت	الجهة المنفذة	الكلفة الكلية (1)	المصروف التراكمي (2)	نسبة الصرف التراكمي % 1/2=3	المصروف خلال السنة (4)	المتبقي من الالتزامات المالية 2-1=5	نسبة المتبقي من الالتزامات المالية % 1/5=6	الاهمية النسبية للمتبقي من الالتزامات المالية
31	ديوان الوقف الشيعي	887 304	151 147	17,0	98 003	736 157	83,0	0,7
32	ديوان الوقف السني	343 204	207 997	60,6	43 061	135 207	39,4	0,1
33	ديوان اوقاف المسيحيين والديانات الاخرى	116 422,3	40 669	34,9	9 222	75 753,3	65,1	0,1
34	امانة بغداد	8 469 395	1 616 920,1	19,1	402 921,6	6 852 474,9	80,9	6,2
35	مجلس القضاء الاعلى	159 990,8	45 926,1	28,7	17 789,4	114 064,7	71,3	0,1
36	ديوان الرقابة المالية	3 500	588	16,8	476	2 912	83,2	0,0
37	اللجنة الاولمبية	7 072	صفر	صفر	صفر	7 072	100	0,0
38	اللجنة البارالمبية	9 500	1 200	12,6	800	8 300	87,4	0,0
39	الهيئة الوطنية للاستثمار	35 321	1 257	0,4	792	34 064	96,5	0,0
40	الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة	3 000	صفر	صفر	صفر	3 000	100	0,0
41	المفوضية العليا المستقلة للانتخابات	8 000	693,9	8,7	285,5	7 306,1	91,3	0,0

**تابع جدول رقم (6)**  
**الكلفة والمصروف والمتبقي من الالتزامات المالية كما في 2011 /12/31**  
**حسب الجهات المنفذة**  
**(مليون دينار)**

ت	الجهة المنفذة	الكلفة الكلية (1)	المصروف التراكمي (2)	نسبة الصرف التراكمي % 1/2=3	المصروف خلال السنة (4)	المتبقي من الالتزامات المالية 2-1=5	نسبة المتبقي من الالتزامات المالية % 1/5=6	الاهمية النسبية للمتبقي من الالتزامات المالية
42	بيت الحكمة	25 551,2	9 353,2	36,6	4 138,4	16 198	63,4	0,0
43	جهاز المخابرات الوطني	135 839,8	35 224,6	25,9	2 243	100 615,2	74,1	0,1
44	مجلس الامن الوطني	13 086	4 300	32,9	1 173	8 786	67,1	0,0
45	هيئة النزاهة	39 250	3 440,2	8,8	1 447,8	35 809,8	91,2	0,0
46	المجمع العلمي	8 658	4 653	53,8	756	4 005	46,3	0,0
47	شبكة الاعلام العراقي	6 510	3 421,5	52,6	1 328	3 088,5	47,5	0,0
48	مؤسسة الشهداء	243 270	49 795	20,5	43 706	193 475	79,5	0,2
49	مؤسسة السجناء السياسيين	542 500	25 174,3	4,6	25 174,3	517 325,7	95,4	0,5
50	هيئة الاوراق المالية	19 000	435,1	2,3	435,1	18 564,9	97,7	0,0
51	محافظة بغداد	86 000	صفر	صفر	صفر	86 000	100	0,1
52	محافظة كربلاء	50 000	صفر	صفر	صفر	50 000	100	0,1
53	محافظة النجف	572 600	صفر	صفر	صفر	572 600	100	0,5

**تابع جدول رقم (6)**  
**الكلفة والمصروف والمتبقي من الالتزامات المالية كما في 2011 /12/31**  
**حسب الجهات المنفذة**  
**(مليون دينار)**

ت	الجهة المنفذة	الكلفة الكلية (1)	المصروف التراكمي (2)	نسبة الصرف التراكمي % 1/2=3	المصروف خلال السنة (4)	المتبقي من الالتزامات المالية 2-1=5	نسبة المتبقي من الالتزامات المالية % 1/5=6	الاهمية النسبية للمتبقي من الالتزامات المالية
54	محافظة ذي قار	1 265,9	صفر	صفر	صفر	1 265,9	100	0,0
55	محافظة البصرة	19 440	صفر	صفر	صفر	19 440	100	0,0
56	محافظة الانبار	99 502,3	صفر	صفر	صفر	99 502,3	100	0,1
57	محافظة نينوى	76 050	صفر	صفر	صفر	76 050	100	0,1
58	محافظة الديوانية	49 462,5	صفر	صفر	صفر	49 462,5	100	0,1
59	محافظة المثنى	15 000	صفر	صفر	صفر	15 000	100	0,0
	مجموع القطاعات الاقتصادية	156 384 806,7	45 944 330,9	29,4	16 928 378,3	110 440 475,8	70,6	99,6
60	انعاش الاهوار	502 328	57 885,3	11,5	49 046,3	444 442,7	88,5	0,4
	المجموع	156 887 134,7	46 002 216,2	29,3	16 977 424,6	110 884 918,5	70,7	100

#### ٤ - موقف المشاريع من استثمارات المتابعة :

##### 1-4 حسب القطاعات

بلغ عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية التي وردت عنها استثمارات المتابعة (1980) مشروعاً خلال عام 2011 وتشكل نسبة ( 83,5%) من اجمالي عدد المشاريع وبكلفة كلية مقدارها ( 149 660 313,2) مليون دينار او ما يعادل نسبة (95,4%) من اجمالي الكلف الكلية وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 24 797 142) مليون دينار وتعادل نسبة ( 90,8%) من اجمالي التخصيصات السنوية للموازنة الاستثمارية وكما هو معروض في الجدول رقم (7) .

ويحتل قطاع المباني والخدمات المرتبة الاولى من حيث عدد المشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة يليه القطاع الزراعي ثم قطاع التربية والتعليم فبقية القطاعات . اما عدد المشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة فقد بلغ ( 391) مشروعاً وبنسبة (16,5%) من اجمالي مشاريع الموازنة الاستثمارية وبكلفة كلية مقدارها ( 7 226 821,5) مليون دينار وتمثل نسبة ( 4,6%) من اجمالي الكلف الكلية لمشاريع الموازنة وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 2 525 893) مليون دينار والتي تشكل نسبة ( 9,2%) من اجمالي التخصيصات السنوية ويحتل قطاع التربية والتعليم المركز الاول من حيث عدد المشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة حيث بلغ عددها (192) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 4 013 361) مليون دينار وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 924 000,2) مليون دينار يليه قطاع المباني والخدمات بعدد ( 150) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 2 121 451,9) مليون دينار وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 1 043 496,6) مليون دينار فبقية القطاعات .

##### 2-4 حسب الجهات المنفذة :

يعرض الجدول رقم (8) مشاريع الموازنة الاستثمارية التي وردت عنها استثمارات المتابعة حسب الجهات المنفذة وتحتل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي المرتبة الاولى من حيث عدد المشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة وبعدها ( 228) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 2 468 972,3) مليون دينار وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 364 220,6) مليون دينار تليها وزارة الموارد المائية بعدد ( 184) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 28 288 384) مليون دينار وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 1 710 620,6) مليون دينار

دينار فوزارة الاعمار والاسكان بعدد ( 159 ) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 6 987 113,8 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 959 912,5 ) مليون دينار ثم بقية الجهات المنفذة.

اما من حيث المشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة تحتل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي المركز الاول بالمشاريع التي لم ترد عنها استثمارات المتابعة وبعده ( 127 ) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 1 753 825,8 ) مليون دينار وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 248 593,3 ) مليون دينار تليها وزارة التربية بعدد ( 70 ) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 2 274 704 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 680 086,2 ) مليون دينار ثم وزارة المالية بعدد ( 15 ) مشروعاً وبكلفة ( 33 957 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 23 820 ) مليون دينار فوزارة الشباب والرياضة بعدد ( 13 ) مشروعاً وبكلفة ( 444 000 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 117 557,8 ) مليون دينار علما ان هناك جهات منفذة لم تردنا عنها استثمارات المتابعة منها مكتب رئيس الوزراء وكل من محافظات ( النجف والديوانية والانبار والبصرة والمثنى وبغداد وذي قار وكربلاء ونينوى ) وكما هو معروض في جدول رقم ( 8 ) .



**جدول رقم (7)**  
**المشاريع التي وردت والتي لم ترد عنها استثمارات المتابعة خلال السنة**  
**حسب القطاعات**  
**(مليون دينار)**

مشاريع لم ترد عنها استثمارات المتابعة			مشاريع وردت عنها استثمارات المتابعة			القطاعات	ت
تخصيصات	كلفة	عدد	تخصيصات	كلفة	عدد		
291 677,9	297 465	4	2 018 994,5	31 990 344,8	304	الزراعي	1
49 427,2	100 192,5	10	13 681 819,6	56 577 603,1	232	الصناعي	2
123 361,1	543 444,1	13	1 725 167,4	12 357 769,1	232	النقل والاتصالات	3
1 043 496,6	2 121 451,9	150	6 753 370,2	42 998 107,9	921	المباني والخدمات	4
924 000,2	4 013 361	192	486 204,3	5 385 067,3	276	التربية والتعليم	5
2 431 963	7 075 914,5	369	24 665 556	149 308 892,2	1965	مجموع القطاعات الاقتصادية	
93 930	150 907	22	131 586	351 421	15	انعاش الاهوار	6
2 525 893	7 226 821,5	391	24 797 142	149 660 313,2	1980	المجموع	

**جدول رقم (8)**  
**المشاريع التي وردت والتي لم ترد عنها استثمارات المتابعة خلال السنة**  
**حسب الجهات المنفذة**  
**(مليون دينار)**

ت	الجهة المنفذة	مشاريع وردت عنها استثمارات المتابعة			مشاريع لم ترد عنها استثمارات المتابعة		
		عدد	كلفة	تخصيصات	عدد	كلفة	تخصيصات
1	مكتب رئيس الوزراء	-	-	-	16	460 182	123 682,5
2	الامانة العامة لمجلس الوزراء	2	153 000	16 875	1	4 315,8	1 897,6
3	رئاسة الجمهورية	1	6 000	3 000	4	14 000	7 000
4	وزارة النفط	30	29 395 167	7 138 145,9	-	-	-
5	وزارة الكهرباء	78	23 337 538,9	5 183 066,7	1	36 750	3
6	وزارة الاعمار والاسكان	159	6 987 113,8	959 912,5	2	31 500	5 000
7	وزارة الموارد المائية (بضمنها المبادرة الزراعية)	184	28 288 384	1 710 620,6	-	-	-
8	وزارة النقل	88	6 412 284,1	645 542	2	319 150	150
9	وزارة الاتصالات	42	1 972 250	468 793	1	6 380	1 297
10	وزارة الزراعة (بضمنها المبادرة الزراعية)	141	3 940 180	351 841,3	-	-	-
11	المصرف الزراعي/المبادرة الزراعية	-	-	-	-	288 000	288 000
12	وزارة الدفاع	23	1 746 487,6	262 581	-	-	-
13	وزارة العلوم والتكنولوجيا	51	140 727,3	47 196,5	-	-	-
14	وزارة البلديات الاشغال العامة	118	13 860 077,2	1 581 059,9	2	4 052	168
15	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	31	143 900	27 886	-	-	-

**تابع جدول رقم (8)**  
**المشاريع التي وردت والتي لم ترد عنها استثمارات المتابعة خلال السنة**  
**حسب الجهات المنفذة**  
**(مليون دينار )**

مشاريع لم ترد عنها استثمارات المتابعة			مشاريع وردت عنها استثمارات المتابعة			الجهة المنفذة	ت
تخصيصات	كلفة	عدد	تخصيصات	كلفة	عدد		
248 593,3	1 753 825,8	127	364 220,6	2 468 972,3	228	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	16
-	-	-	13 500	109 008	20	وزارة العدل	17
500	3 500	1	3 500	11 400	1	وزارة حقوق الانسان	18
117 557,8	444 000	13	779 185,7	4 019 820	54	وزارة الشباب والرياضة	19
8 636	48 439	10	147 943	773 346	43	وزارة الثقافة	20
680 086,2	2 274 704	70	114 469,7	2 686 878	45	وزارة التربية	21
4 205,5	18 230	2	107 903	301 557,2	25	وزارة التجارة	22
1 029	3 382	2	13 481,5	33 248	16	وزارة البيئة	23
-	-	-	35 899	131 146,5	16	وزارة التخطيط	24
200	6 000	1	519 331,1	896 672	15	وزارة الخارجية	25
1 729,1	3 000	1	1 342 138,8	3 860 515	114	وزارة الصناعة والمعادن	26
2 065	56 617,2	7	197 690,3	968 811,2	112	وزارة الداخلية	27
-	-	-	20 300	92 815	5	وزارة الهجرة والمهجرين	28
23 820	33 957	15	28 730	110 162	30	وزارة المالية	29

**تابع جدول رقم (8)**  
**المشاريع التي وردت والتي لم ترد عنها استثمارات المتابعة خلال السنة**  
**حسب الجهات المنفذة**  
**(مليون دينار )**

ت	الجهة المنفذة	مشاريع وردت عنها استثمارات المتابعة			مشاريع لم ترد عنها استثمارات المتابعة		
		عدد	كلفة	تخصيصات	عدد	كلفة	تخصيصات
30	وزارة الصحة	127	5 474 416	1 004 256,6	8	207 250	58 243,4
31	ديوان الوقف الشيعي	18	881 304	327 265,7	2	6 000	صفر
32	ديوان الوقف السني	11	282 453	44 000	6	60 751	60 000
33	ديوان اوقاف المسيحيين والديانات الاخرى	18	116 422,3	19 840	-	-	-
34	امانة بغداد	37	8 468 395	878 271	1	1 000	236
35	مجلس القضاء الاعلى	35	155 990,8	20 902,1	1	4 000	1 899,1
36	ديوان الرقابة المالية	2	1 400	1 400	2	2 100	2 100
37	اللجنة الاولمبية	2	7 000	928	1	72	72
38	اللجنة البارالمبية	3	9 500	3 200	-	-	-
39	الهيئة الوطنية للاستثمار	1	35 321	10 850	-	-	-
40	الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة	1	3000	1300	-	-	-
41	المفوضية العليا المستقلة للانتخابات	1	8 000	6 800	-	-	-
42	بيت الحكمة	4	25 301,2	11 740,2	1	250	150

**تابع جدول رقم (8)**  
**المشاريع التي وردت والتي لم ترد عنها استثمارات المتابعة خلال السنة**  
**حسب الجهات المنفذة**  
**(مليون دينار )**

مشاريع لم ترد عنها استثمارات المتابعة			مشاريع وردت عنها استثمارات المتابعة			الجهة المنفذة	ت
تخصيصات	كلفة	عدد	تخصيصات	كلفة	عدد		
-	-	-	41 739,8	135 839,8	8	جهاز المخابرات الوطني	43
-	-	-	1 500	13 086	1	مجلس الامن الوطني	44
-	-	-	3 179,5	39 250	3	هيئة النزاهة	45
-	-	-	1 803	8 658	1	المجمع العلمي	46
550	550	1	4 017	5 960	3	شبكة الاعلام العراقي	47
250	4 636	1	69 250	238 634	11	مؤسسة الشهداء	48
5 000	10 000	1	126 500	532 500	5	مؤسسة السجناء السياسيين	49
-	-	-	2 000	19 000	1	هيئة الاوراق المالية	50
86 000	86 000	1	-	-	-	محافظة بغداد	51
50 000	50 000	1	-	-	-	محافظة كربلاء	52
490 979,8	572 600	41	-	-	-	محافظة النجف	53
1 265,9	1 265,9	1	-	-	-	محافظة ذي قار	54
15 632	19 440	3	-	-	-	محافظة البصرة	55
29 502,3	99 502,3	3	-	-	-	محافظة الانبار	56
50 000	76 050	1	-	-	-	محافظة نينوى	57
49 462,5	49 462,5	13	-	-	-	محافظة الديوانية	58
15 000	15 000	2	-	-	-	محافظة المثنى	59
2 431 963	7 075 914,5	369	24 665 556	149 308 892,2	1965	مجموع القطاعات الاقتصادية	
93 930	150 907	22	131 586	351 421	15	انعاش الاهوار	60
2 525 893	7 226 821,5	391	24 797 142	149 660 313,2	1980	المجموع	

## ٥ تبويب المشاريع حسب مراحل التنفيذ:

من خلال استقراء البيانات الواردة في الجدول رقم ( 9 ) سيتم التركيز على المشاريع ( قيد التنفيذ ) ثم على (المشاريع المنجزة) وبعد ذلك سيتم استعراض المراحل الأخرى لأنها أقل أهمية.

### 1-5 المشاريع المستمرة في مرحلة التنفيذ :

بلغ عدد المشاريع قيد التنفيذ ( 1367 ) مشروعاً وتمثل نسبة ( 69,0%) من مجموع مراحل المشاريع بكلفة كلية مقدارها ( 109 716 328,1 ) مليون دينار وبنسبة ( 73,3%) من إجمالي كلفها الكلية وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 21 363 418,2 ) مليون دينار وبنسبة ( 86,2%) من إجمالي التخصيصات السنوية لهذه المشاريع. ويتضح من الجدول رقم ( 9 ) ان قطاع المباني والخدمات يستحوذ على نسبة ( 41,3%) من عدد المشاريع المستمرة في (مرحلة التنفيذ) محتلاً المركز الأول من حيث عدد المشاريع إذ بلغ عددها ( 564 ) مشروعاً أما من حيث الكلفة فقد بلغت مساهمة القطاع الصناعي بـ ( 46,6%) من إجمالي كلف المشاريع قيد التنفيذ يليه قطاع المباني والخدمات بنسبة ( 25,0%) والقطاع الزراعي بنسبة ( 16,7%) ثم قطاع النقل والاتصالات بنسبة ( 7,6%) وأخيراً قطاع التربية والتعليم بنسبة ( 4,1%) .

### حسب الجهات المنفذة :

من ملاحظة الجدول رقم ( 10 ) والمبينة فيه المشاريع قيد التنفيذ على مستوى الجهات المنفذة يلاحظ ان وزارة التعليم العالي والبحث العلمي تحتل المرتبة الأولى من حيث مساهمتها في مجموع عدد المشاريع قيد التنفيذ إذ بلغ عددها ( 163 ) مشروعاً من حيث العدد تليها وزارة الموارد المائية بـ ( 156 ) مشروعاً ثم وزارة الزراعة بـ ( 113 ) مشروعاً والاعمار والاسكان بـ ( 108 ) مشروعاً ووزارة الصناعة والمعادن بـ ( 96 ) مشروعاً .

أما من حيث الكلفة الكلية فقد برزت وزارة النفط بأعلى كلفة كلية مقدارها ( 29 046 801 ) مليون دينار وبنسبة ( 26,5%) من الكلف الكلية لمشاريع قيد التنفيذ

تليها وزارة الكهرباء بالمرتبة الثانية ونسبة ( 16,8%) ثم وزارة الموارد المائية بنسبة ( 13,4%) ثم وزارة البلديات والاشغال العامة بنسبة ( 8,2% ) .  
اما بالنسبة الى التخصيصات السنوية كذلك احتلت وزارة النفط المركز الاول بتخصيصات سنوية مقدارها ( 6 789 779,9 ) مليون دينار ونسبة ( 31,8%) تليها وزارة الكهرباء بنسبة ( 18,0%) ثم وزارة الموارد المائية بنسبة ( 7,6%) ثم وزارة الصناعة والمعادن بنسبة ( 6,1%) فبقية الجهات المنفذة .

### 2-5 المشاريع المنجزة :

بلغ عدد المشاريع المنجزة خلال عام 2011 ( 252 ) مشروعاً مشكلة نسبة ( 12,7%) من اجمالي عدد المشاريع المستمرة ضمن الموازنة الاستثمارية وبكلفة كلية مقدارها ( 3 267 895,6 ) مليون دينار ونسبة ( 2,2%) من كلفها الكلية وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 2 015 268,2 ) مليون دينار ونسبة ( 8,1%) من اجمالي تخصيصات المشاريع المستمرة .  
وقد استحوذ قطاع المباني والخدمات على المركز الاول من حيث عدد المشاريع المنجزة التي بلغت ( 115 ) مشروعاً ونسبة ( 45,6%) من اجمالي عدد المشاريع ومن حيث الكلفة الكلية فقد بلغت مساهمة القطاع الصناعي بنسبة ( 58,5%) من اجمالي كلف المشاريع المنجزة يليه قطاع المباني والخدمات بنسبة ( 24,8%) ثم بقية القطاعات ومن حيث التخصيصات السنوية كذلك القطاع الصناعي استحوذ على نسبة ( 85,4%) من مجموع تخصيصات المشاريع المنجزة يليه قطاع المباني والخدمات بنسبة ( 8,6%) كما ورد في الجدول رقم (9) .

### حسب الجهات المنفذة :

من ملاحظة الجدول رقم ( 10 ) والمبينة فيه المشاريع المنجزة على مستوى الجهات المنفذة يلاحظ ان وزارة الداخلية تحتل المرتبة الاولى من حيث العدد اذ بلغ عددها ( 31 ) مشروعاً تليها وزارة الكهرباء بـ ( 30 ) مشروعاً ثم وزارة الزراعة بـ ( 25 ) مشروعاً فوزارتي التعليم العالي والبحث العلمي والصحة بـ ( 22 ) مشروعاً لكل منهما اما من حيث الكلفة الكلية تحتل وزارة الكهرباء اعلى كلفة كلية وقد بلغت

( 1 401 466,3 ) مليون دينار تليها وزارة البلديات والاشغال العامة بمبلغ ( 366 219 ) مليون دينار فبقية الجهات المنفذة .

اما من حيث التخصيصات السنوية كذلك وزارة الكهرباء استحوذت على المرتبة الاولى وبمبلغ ( 1 345 033,2 ) مليون دينار تليها وزارة النفط بالمرتبة الثانية وبمبلغ ( 348 366 ) مليون دينار .

### 3-5 المشاريع قيد الدراسة :

بلغ عدد المشاريع المدرجة في الموازنة الاستثمارية لعام / 2011 والتي هي قيد الدراسة (60) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 11 686 530,8 ) مليون دينار وتمثل نسبة (3,0%) من اجمالي عدد المشاريع و ( 7,8%) من كلفتها الكلية وبلغت التخصيصات السنوية لهذه المشاريع ( 165 830 ) مليون دينار وبنسبة ( 0,7%) من اجمالي التخصيصات السنوية للمشاريع المستمرة والجدول رقم ( 9 ) يظهر ان قطاع المباني والخدمات قد استحوذ على مركز الصدارة في عدد المشاريع قيد الدراسة حيث بلغ عددها (38) مشروعاً وبنسبة ( 63,3%) يليه قطاع التربية والتعليم وبنسبة ( 13,3%) ثم كلا من قطاعي النقل والاتصالات والزراعي بنسبة ( 10,0%) لكل منهما ثم القطاع الصناعي بنسبة ( 1,7%) .

### حسب الجهات المنفذة :

يعرض الجدول رقم (10) عدد المشاريع قيد الدراسة وكلفتها الكلية وتخصيصاتها السنوية حسب الجهات المنفذة ويلاحظ ان وزارة البلديات والاشغال العامة تحتل المرتبة الاولى من حيث العدد اذ بلغ عددها ( 11 ) مشروعاً قيد الدراسة يليها مجلس القضاء الاعلى بـ( 7 ) مشاريع ثم وزارة الثقافة بـ (6) مشاريع وكل من وزارتي التربية والموارد المائية بـ ( 5 ) مشاريع لكل منهما .

### 4-5 المشاريع في مرحلة التصاميم :

بلغ عدد المشاريع المدرجة ضمن الموازنة الاستثمارية لعام / 2011 والتي هي في مرحلة التصاميم ( 56 ) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 2 241 047 ) مليون دينار وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 247 343,3 ) مليون دينار وتمثل نسبة ( 2,8%) من



عدد المشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة و( 1,5% ) من كلفها الكلية و( 1,0% ) من تخصيصاتها السنوية .  
ويظهر الجدول رقم (9) ان هناك (38) مشروعاً قيد التصميم في قطاع المباني والخدمات و(14) مشروعاً في قطاع التربية والتعليم و(4) مشاريع في قطاع النقل والاتصالات وبلغت الكلفة الكلية لمشاريع قطاع المباني والخدمات ( 1 981 747 ) مليون دينار وبنسبة ( 88,4% ) من اجمالي الكلف الكلية للمشاريع في مرحلة التصميم وبلغت التخصيصات السنوية ( 233 907,2 ) مليون دينار وبنسبة ( 94,6% ) من اجمالي التخصيصات السنوية للمشاريع في مرحلة التصميم .

#### حسب الجهات المنفذة :

يعرض الجدول رقم ( 10 ) عدد المشاريع قيد التصميم وكلفها الكلية وتخصيصاتها السنوية حسب الجهات المنفذة ويلاحظ ان وزارة التعليم العالي والبحث العلمي تحتل المرتبة الاولى من حيث العدد اذ بلغ عددها ( 13 ) مشروعاً قيد التصميم بكلفة كلية مقدارها ( 168 300 ) مليون دينار وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 12 606,1 ) مليون دينار تليها كل من وزارة الداخلية ووزارة المالية ومؤسسة الشهداء ومجلس القضاء الاعلى بعدد ( 4 ) مشاريع لكل منهم فبقية الجهات المنفذة .

#### 5-5 المشاريع في مرحلة الاعلان والاحالة :

بلغ عدد المشاريع في مرحلة الاعلان والاحالة ( 145 ) مشروعاً بكلفة كلية مقدارها ( 18 545 276,2 ) مليون دينار وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 816 331,2 ) مليون دينار وبذلك فهي تشكل نسبة ( 7,3% ) من مجموع عدد المشاريع المستمرة و( 12,4% ) من كلفها الكلية و( 3,3% ) من تخصيصاتها السنوية .  
ومن الواضح من الجدول رقم ( 9 ) ان قطاع المباني والخدمات يمثل ( 107 ) مشروعاً في مرحلة الاعلان والاحالة وقطاع التربية والتعليم ( 17 ) مشروعاً وقطاع النقل والاتصالات بـ ( 13 ) مشروعاً فبقية القطاعات واعلى كلفة كلية بلغت في قطاع المباني والخدمات بمقدار ( 8 964 576,2 ) مليون دينار والتي تشكل ما نسبته ( 48,3% ) من مجموع تكاليف مشاريع الاعلان والاحالة وبتخصيصات سنوية مقدارها

( 501,5 616 ) مليون دينار والتي تشكل مانسبته ( 75,5% ) من مجموع تخصيصات هذه المرحلة .

#### حسب الجهات المنفذة :

يعرض الجدول رقم ( 10 ) عدد المشاريع في مرحلة الاعلان والاحالة وكلفها الكلية وتخصيصاتها السنوية حسب الجهات المنفذة ويلاحظ ان وزارة الداخلية تحتل المرتبة الاولى من حيث عدد المشاريع في مرحلة الاعلان والاحالة اذ بلغ عددها ( 22 ) مشروعاً وبنسبة ( 15,2% ) من العدد وبكلفة كلية مقدارها ( 729,8 164 ) مليون دينار وبنسبة ( 0,9% ) من الكلفة الكلية وتخصيصات سنوية مقدارها ( 556 11 ) مليون دينار وبنسبة ( 1,4% ) من التخصيصات السنوية تليها وزارة الاعمار والاسكان بعدد ( 21 ) مشروعاً وبنسبة ( 14,5% ) وبكلفة كلية مقدارها ( 392,8 1 005 ) مليون دينار وبنسبة ( 5,4% ) من الكلفة الكلية وتخصيصات سنوية مقدارها ( 160,4 119 ) مليون دينار وبنسبة ( 14,6% ) من التخصيصات السنوية للمشاريع في مرحلة الاعلان والاحالة تليها وزارة الصحة بعدد ( 17 ) مشروعاً وبنسبة ( 11,7% ) وبكلفة كلية مقدارها ( 482 1 135 ) مليون دينار وبنسبة ( 6,1% ) من الكلفة الكلية والتخصيصات السنوية ( 410 84 ) مليون دينار وبنسبة ( 10,3% ) من التخصيصات السنوية للمشاريع في مرحلة الاعلان والاحالة ثم وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بعدد ( 14 ) مشروعاً وبنسبة ( 9,7% ) من العدد وبكلفة كلية مقدارها ( 350 402 ) مليون دينار وبنسبة ( 2,2% ) من الكلفة الكلية والتخصيصات السنوية ( 32 018,3 ) مليون دينار وبنسبة ( 3,9% ) من التخصيصات السنوية للمشاريع في مرحلة الاعلان والاحالة فبقية الجهات المنفذة .

#### 6-5 المشاريع التي لم يباشر بها :

بلغ عدد المشاريع التي لم يباشر بها ( 40 ) مشروعاً كلفتها الكلية ( 392,3 924 ) مليون دينار وتخصيصاتها السنوية ( 780 34 ) مليون دينار وبنسبة ( 2,0% ) من عدد المشاريع المستمرة و ( 0,6% ) من اجمالي كلفها الكلية و ( 0,14% ) من اجمالي تخصيصاتها السنوية.

ويحتل قطاع المباني والخدمات المرتبة الاولى من حيث عدد المشاريع اذ بلغت ( 26 ) مشروعاً وبنسبة ( 65,0%) من عدد المشاريع التي لم يباشر بها كلفتها الكلية ( 783 312,3 ) مليون دينار مشكلة نسبة ( 84,7%) من اجمالي كلفة المشاريع التي لم يباشر بها وتخصيصاتها ( 27000 ) مليون دينار وبنسبة ( 77,6%) من اجمالي تخصيصات المشاريع التي لم يباشر بها .

اما قطاع التربية والتعليم العالي فقد احرز ( 8 ) مشاريع بكلفة كلية مقدارها ( 56 080 ) مليون دينار وبنسبة ( 6,1%) وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 4480 ) مليون دينار وبنسبة ( 12,9%) من اجمالي تخصيصات المشاريع التي لم يباشر بها .

### حسب الجهات المنفذة

يعرض الجدول رقم ( 10 ) عدد المشاريع التي لم يباشر بها وكلفتها الكلية وتخصيصاتها السنوية حسب الجهات المنفذة ويلاحظ أن وزارة البلديات والاشغال العامة تحتل المركز الاول من حيث العدد اذ بلغ عددها ( 8 ) مشاريع وبنسبة ( 20,0%) من عدد المشاريع التي لم يباشر بها وبكلفة كلية مقدارها ( 650 000 ) مليون دينار مشكلة نسبة ( 70,3%) وتخصيصاتها السنوية ( 3100 ) مليون دينار وبنسبة ( 8,9%) من اجمالي تخصيصاتها يليها مجلس القضاء الاعلى بعدد ( 7 ) مشاريع بكلفة كلية مقدارها ( 32 150 ) مليون دينار وبنسبة ( 3,5%) من كلفة المشاريع التي لم يباشر بها اما من حيث الكلفة الكلية فقد برزت وزارة البلديات والاشغال العامة باعلى كلفة كلية مقدارها ( 650 000 ) مليون دينار وبنسبة ( 70,3%) من المشاريع التي لم يباشر بها فبقية الجهات المنفذة .

### 7-5 المشاريع المتوقفة:

بلغ عدد المشاريع المتوقفة ( 34 ) مشروعاً كلفتها الكلية ( 3 163 415 ) مليون دينار وتخصيصاتها السنوية ( 115 131,4 ) مليون دينار وبذلك فهي تشكل ( 1,7%) من مجموع المشاريع المستمرة و ( 2,1%) من اجمالي كلفتها الكلية و ( 0,5%) من مجموع تخصيصاتها السنوية وكما هو في الجدول رقم ( 9 ) .

من المشاريع المتوقفة هناك ( 17 ) مشروعاً لقطاع المباني والخدمات وبكلفة كلية مقدارها ( 602 115 ) مليون دينار وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 107 793 ) مليون دينار مشكلة نسبة ( 50,0% ) من عدد المشاريع المتوقفة ونسبة ( 19,0% ) من كلفها الكلية ونسبة ( 93,6% ) من تخصيصاتها السنوية يليها قطاع التربية والتعليم بـ ( 6 ) مشاريع وبكلفة كلية مقدارها ( 51 750 ) مليون دينار وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 4 939,1 ) مليون دينار ثم قطاع النقل والاتصالات بـ ( 5 ) مشاريع وبكلفة كلية مقدارها ( 68 450 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 40 ) مليون دينار فبقية القطاعات.

#### حسب الجهات المنفذة :

يعرض الجدول رقم ( 10 ) عدد المشاريع المتوقفة وكلفها الكلية وتخصيصاتها السنوية حسب الجهات المنفذة ويلاحظ ان اعلى عدد للمشاريع المتوقفة كان في وزارتي البلديات والاشغال العامة والتعليم العالي والبحث العلمي اذ بلغ عددها ( 6 ) مشاريع لكل منهما تليهما وزارة الاعمار والاسكان بـ ( 5 ) مشاريع وقد احزرت وزارة الكهرباء اعلى كلفة كلية في المشاريع المتوقفة وبمبلغ مقداره ( 2 383 000 ) مليون دينار وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 1 331 ) مليون دينار تليها وزارة البلديات والاشغال العامة بالمرتبة الثانية من ناحية الكلفة الكلية وبمبلغ مقداره ( 507 415 ) مليون دينار وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 95 442 ) مليون دينار فبقية الجهات المنفذة .

#### 8-5 تسويات حسابية :

المشاريع التي اجريت لها تسويات حسابية لاستكمال وتصفية حساباتها بعد انجازها بلغ عددها ( 26 ) مشروعاً خلال عام 2011 بكلفة كلية مقدارها ( 115 428,2 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 39 039,7 ) مليون دينار كان منها ( 16 ) مشروع لقطاع المباني والخدمات و ( 6 ) مشاريع لقطاع النقل والاتصالات و ( 2 ) مشروع لقطاع التربية والتعليم ومشروع واحد لكل من القطاع الزراعي وبرنامج انعاش الاهوار .

**جدول رقم (9)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب القطاعات**  
**( مليون دينار )**

ت	القطاعات	البيان	دراسة	تصميم	اعلان واحالة	لم يباشر بها
1	الزراعي	عدد كلفة تخصيصات	6 8 031 900 8 044	-	4 5 307 000 29 020	1 35 000 3 000
2	الصناعي	عدد كلفة تخصيصات	1 936 000 778	-	3 261 000 14 479	-
3	النقل والاتصالات	عدد كلفة تخصيصات	6 317 440 14 507	4 73 000 330	13 3 321 850 71 420,4	5 50 000 300
4	المباني والخدمات	عدد كلفة تخصيصات	38 2 350 147,8 138 673,2	38 1 981 747 233 907,2	107 8 964 576,2 616 501,5	26 783 312,3 27 000
5	التربية والتعليم	عدد كلفة تخصيصات	8 50 543 3 677,8	14 186 300 13 106,1	17 458 850 33 768,3	8 56 080 4 480
	مجموع القطاعات الاقتصادية	عدد كلفة تخصيصات	59 11 686 030,8 165 680	56 2 241 047 247 343,3	144 18 313 276,2 765 189,2	40 924 392,3 34 780
6	انعاش الاهوار	عدد كلفة تخصيصات	1 500 150	-	1 232 000 51 142	-
	المجموع	عدد كلفة تخصيصات	60 11 686 530,8 165 830	56 2 241 047 247 343,3	145 18 545 276,2 816 331,2	40 924 392,3 34 780

**تابع جدول رقم (9)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب القطاعات**  
**( مليون دينار )**

ت	القطاعات	البيان	تنفيذ	متوقف	منجز	تسويات حسابية	المجموع
1	الزراعي	عدد	253	3	36	1	304
		كلفة	18 294 916,8	57 500	254 028	10 000	31 990 344,8
		تخصيصات	1 926 095,0	429	52 217,5	189	2 018 994,5
2	الصناعي	عدد	172	3	53	-	232
		كلفة	51 084 188,9	2 383 600	1 912 814,2	-	56 577 603,1
		تخصيصات	11 943 608,5	1 930,3	1 721 023,8	-	13 681 819,6
3	النقل والاتصالات	عدد	174	5	19	6	232
		كلفة	8 287 199,7	68 450	177 811,4	62 018	12 357 769,1
		تخصيصات	1 586 192,3	40	46 883,2	5 494,5	1 725 167,4
4	المباني والخدمات	عدد	564	17	115	16	921
		كلفة	27 474 125,7	602 115	808 973,7	33 110,2	42 998 107,9
		تخصيصات	5 426 417,5	107 793	173 664,1	29 413,7	6 753 370,2
5	التربية والتعليم	عدد	196	6	25	2	276
		كلفة	4 465 777	51 750	109 767,3	6 000	5 385 067,3
		تخصيصات	408 611,9	4 939,1	16 978,6	642,5	486 204,3
مجموع القطاعات الاقتصادية		عدد	1359	34	248	25	1965
		كلفة	109 606 208,1	3 163 415	3 263 394,6	111 128,2	149 308 892,2
		تخصيصات	21 290 925,2	115 131,4	2 010 767,2	35 739,7	24 665 556
6	انعاش الاهوار	عدد	8	-	4	1	15
		كلفة	110 120	-	4 501	4 300	351 421
		تخصيصات	72 493	-	4 501	3 300	131 586
المجموع		عدد	1367	34	252	26	1980
		كلفة	109 716 328,1	3 163 415	3 267 895,6	115 428,2	149 660 313,2
		تخصيصات	21 363 418,2	115 131,4	2 015 268,2	39 039,7	24 797 142

**جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	دراسة	تصميم	اعلان واحالة	لم يباشر بها
1	مكتب رئيس الوزراء	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
2	الامانة العامة لمجلس الوزراء	عدد كلفة تخصيصات	-	2 153 000 16 875	-	-
3	رئاسة الجمهورية	عدد كلفة تخصيصات	-	1 6000 3000	-	-
4	وزارة النفط	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
5	وزارة الكهرباء	عدد كلفة تخصيصات	1 936 000 778	1 10 000 13	1 202 000 479	-
6	وزارة الاعمار والاسكان	عدد كلفة تخصيصات	2 15 000 493	3 48 000 110	21 1 005 392,8 119 160,4	3 18 000 50
7	وزارة الموارد المائية (بضمنها المبادرة الزراعية)	عدد كلفة تخصيصات	5 8 009 000 8 029	3 3 500 583	5 5 312 000 31 020	1 35 000 3 000

**جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	تنفيذ	متوقف	منجز	تسوية حسابات	المجموع
1	مكتب رئيس الوزراء	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	-
2	الامانة العامة لمجلس الوزراء	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	2 153 000 16 875
3	رئاسة الجمهورية	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	1 6 000 3 000
4	وزارة النفط	عدد كلفة تخصيصات	25 29 046 801 6 789 779,9	-	5 348 366 348 366	-	30 29 395 167 7 138 145,9
5	وزارة الكهرباء	عدد كلفة تخصيصات	43 18 405 072,6 3 835 432,5	2 2 383 000 1 331	30 1 401 466,3 1 345 033,2	-	78 23 337 538,9 5 183 066,7
6	وزارة الاعمار والاسكان	عدد كلفة تخصيصات	108 5 638 025 809 710,3	5 123 450 4 040	13 134 272,8 22 668,6	4 4 973,2 3 680,2	159 6 987 113,8 959 912,5
7	وزارة الموارد المائية (بضمنها المبادرة الزراعية)	عدد كلفة تخصيصات	156 14 706 959 1 623 146,6	1 10 000 239	12 201 925 44 414	1 10 000 189	184 28 288 384 1 710 620,6



**تابع جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	دراسة	تصميم	اعلان واحالة	لم يباشر بها
8	وزارة النقل	عدد كلفة تخصيصات	-	1 25 000 220	7 3 134 600 44 342,9	2 32 000 250
9	وزارة الاتصالات	عدد كلفة تخصيصات	2 8 690 2 957	-	-	1 500 500
10	وزارة الزراعة (بضمنها المبادرة الزراعية)	عدد كلفة تخصيصات	1 22 900 15	-	-	-
11	المصرف الزراعي/المبادرة الزراعية	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
12	وزارة الدفاع	عدد كلفة تخصيصات	1 5000 152,4	-	9 434 485,6 30 991,7	-
13	وزارة العلوم والتكنولوجيا	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
14	وزارة البلديات الاشغال العامة	عدد كلفة تخصيصات	11 2 283 017 131 300	3 464 000 39 050	4 590 000 32 000	8 650 000 3 100

**تابع جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	تنفيذ	متوقف	منجز	تسوية حسابات	المجموع
8	وزارة النقل	عدد كلفة تخصيصات	68 3 098 340,5 572 942	1 15 000 صفر	6 49 243,6 24 917,6	3 58 100 2 869,5	88 6 412 284,1 645 542
9	وزارة الاتصالات	عدد كلفة تخصيصات	39 1 963 060 465 336	-	-	-	42 1 972 250 468 793
10	وزارة الزراعة (بضمنها المبادرة الزراعية)	عدد كلفة تخصيصات	113 3 817 277 343 000,2	2 47 500 190	25 52 503 8 636,1	-	141 3 940 180 351 841,3
11	المصرف الزراعي/المبادرة الزراعية	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	-
12	وزارة الدفاع	عدد كلفة تخصيصات	12 1 305 490 299 924,9	-	-	1 1 512 1 512	23 1 746 487,6 262 581
13	وزارة العلوم والتكنولوجيا	عدد كلفة تخصيصات	38 116 479,3 39 749,9	1 600 599,3	12 23 648 6 847,3	-	51 140 727,3 47 196,5
14	وزارة البلديات الاشغال العامة	عدد كلفة تخصيصات	77 8 998 164,2 1 259 631,9	6 507 415 95 442	7 366 219 19 274	2 1 262 1 262	118 13 860 077,2 1 581 059,9

**تابع جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	دراسة	تصميم	اعلان واحالة	لم يباشر بها
15	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	عدد كلفة تخصيصات	-	1 100 38	3 7 300 881	1 10 000 صفر
16	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	عدد كلفة تخصيصات	3 34 225 277,8	13 168 300 12 606,1	14 402 350 32 018,3	5 47 330 3 730
17	وزارة العدل	عدد كلفة تخصيصات	1 10 000 250	3 35 700 1 900	3 9 500 645	-
18	وزارة حقوق الانسان	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
19	وزارة الشباب والرياضة	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
20	وزارة الثقافة	عدد كلفة تخصيصات	6 77 341 2 893	2 29 000 2 400	1 22 000 1 400	2 11 000 صفر
21	وزارة التربية	عدد كلفة تخصيصات	5 16 318 3 400	1 18 000 500	3 56 500 1 750	3 8 750 750

**تابع جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**  
**( مليون دينار )**

ت	الجهة المنفذة	البيان	تنفيذ	متوقف	منجز	تسويات حسابية	المجموع
15	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	عدد	16	1	7	2	31
		كلفة	108 200	4 000	13 800	500	143 900
		تخصيصات	21 098	570	4 829	470	27 886
16	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	عدد	163	6	22	2	228
		كلفة	1 661 600	51 750	97 417,3	6 000	2 468 972,3
		تخصيصات	293 997,8	4 939,1	16 009	642,5	364 220,6
17	وزارة العدل	عدد	8	-	4	1	20
		كلفة	43 558	-	10 000	250	109 008
		تخصيصات	9 475	-	980	250	13 500
18	وزارة حقوق الانسان	عدد	1	-	-	-	1
		كلفة	11 400	-	-	-	11 400
		تخصيصات	3 500	-	-	-	3 500
19	وزارة الشباب والرياضة	عدد	53	-	-	1	54
		كلفة	3 999 820	-	-	20 000	4 019 820
		تخصيصات	759 185,7	-	-	20 000	779 185,7
20	وزارة الثقافة	عدد	27	2	2	1	43
		كلفة	616 720	3 000	13 935	350	773 346
		تخصيصات	135 619	1 197	4 084	350	147 943
21	وزارة التربية	عدد	30	-	3	-	45
		كلفة	2 574 960	-	12 350	-	2 686 878
		تخصيصات	107 100,1	-	969,6	-	114 469,7

**تابع جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	دراسة	تصميم	اعلان واحالة	لم يباشر بها
22	وزارة التجارة	عدد كلفة تخصيصات	-	-	3 47 000 21 977,5	-
23	وزارة البيئة	عدد كلفة تخصيصات	-	1 300 160	1 600 50	-
24	وزارة التخطيط	عدد كلفة تخصيصات	-	-	1 550 300	1 1 500 500
25	وزارة الخارجية	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
26	وزارة الصناعة والمعادن	عدد كلفة تخصيصات	-	-	2 59 000 14 000	-
27	وزارة الداخلية	عدد كلفة تخصيصات	1 750 150	4 66 490 4 550	22 164 729,8 11 556	1 644 300
28	وزارة الهجرة والمهجرين	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-

**تابع جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

المجموع	تسويات حسابية	منجز	متوقف	تنفيذ	البيان	الجهة المنفذة	ت
25 301 557,2 107 903	-	6 13 305 3 259,3	2 9 500 4 326,3	14 231 752,2 78 339,9	عدد كلفة تخصيصات	وزارة التجارة	22
16 33 248 13 481,5	-	3 4 690 2 042,5	-	11 27 658 11 229	عدد كلفة تخصيصات	وزارة البيئة	23
16 131 146,5 35 899	1 945 945	5 9 401,5 6 137	-	8 118 750 28 017	عدد كلفة تخصيصات	وزارة التخطيط	24
15 896 672 519 331,1	-	3 53 250 32 017,1	-	12 843 422 487 314	عدد كلفة تخصيصات	وزارة الخارجية	25
114 3 860 515 1 342 138,8	-	16 161 376,9 27 052	-	96 3 640 138,1 1 301 086,8	عدد كلفة تخصيصات	وزارة الصناعة والمعادن	26
112 968 811,2 197 690,3	2 3 280 864	31 140 259,2 31 951,6	-	51 592 658,2 148 318,7	عدد كلفة تخصيصات	وزارة الداخلية	27
5 92 815 20 300	1 815 815	-	-	4 92 000 19 485	عدد كلفة تخصيصات	وزارة الهجرة والمهجرين	28

**جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	دراسة	تصميم	اعلان واحالة	لم يباشر بها
29	وزارة المالية	عدد كلفة تخصيصات	3 6 700 2 700	4 18 170 2 870	6 27 004 4 850	-
30	وزارة الصحة	عدد كلفة تخصيصات	2 163 500 4 600	2 1 091 000 154 625	17 1 135 482 84 410	-
31	ديوان الوقف الشيعي	عدد كلفة تخصيصات	-	1 3 000 310,7	5 362 662 148 583	-
32	ديوان الوقف السني	عدد كلفة تخصيصات	-	-	1 500 100	-
33	ديوان اوقاف المسيحيين والديانات الاخرى	عدد كلفة تخصيصات	-	-	1 5 025 650	1 3 768,3 250
34	امانة بغداد	عدد كلفة تخصيصات	3 80 750 3 945	-	6 4 933 724 112 677,4	-
35	مجلس القضاء الاعلى	عدد كلفة تخصيصات	7 13 000 صفر	4 8 500 132,5	2 3 746 290	7 32 150 صفر

**تابع جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	تنفيذ	متوقف	منجز	تسويات حسابية	المجموع
29	وزارة المالية	عدد كلفة تخصيصات	11 32 750 12 250	1 3 000 1 500	5 22 538 4 560	-	30 110 162 28 730
30	وزارة الصحة	عدد كلفة تخصيصات	83 3 018 180 751 020,3	1 700 200	22 65 554 9 401,3	-	127 5 474 416 1 004 256,6
31	ديوان الوقف الشيعي	عدد كلفة تخصيصات	10 511 842 177 122	-	2 3 800 1 250	-	18 881 304 327 265,7
32	ديوان الوقف السني	عدد كلفة تخصيصات	8 273 928 43 206	-	2 8 025 694	-	11 282 453 44 000
33	ديوان اوقاف المسيحيين والديانات الاخرى	عدد كلفة تخصيصات	14 102 629 15 040	-	2 5 000 3 900	-	18 116 422,3 19 840
34	امانة بغداد	عدد كلفة تخصيصات	23 3 398 321 718 765,6	2 3 500 358	2 51 000 41 425	1 1 100 1 100	37 8 468 395 878 271
35	مجلس القضاء الاعلى	عدد كلفة تخصيصات	12 95 895 19 830,6	1 1 000 199,7	1 49 49	1 1 650,8 400,3	35 155 990,8 20 902,1



**جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**  
**( مليون دينار )**

ت	الجهة المنفذة	البيان	دراسة	تصميم	اعلان واحالة	لم يباشر بها
36	ديوان الرقابة المالية	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
37	اللجنة الاولمبية	عدد كلفة تخصيصات	-	1 6 000 100	-	-
38	اللجنة البارالمبية	عدد كلفة تخصيصات	2 1 500 1 500	-	-	-
39	الهيئة الوطنية للاستثمار	عدد كلفة تخصيصات	-	-	1 35 321 10 850	-
40	الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	1 3 000 1 300
41	المفوضية العليا المستقلة للانتخابات	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
42	بيت الحكمة	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-

**تابع جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	تنفيذ	متوقف	منجز	تسويات حسابية	المجموع
36	ديوان الرقابة المالية	عدد	2	-	-	-	2
		كلفة	1 400	-	-	-	1 400
		تخصيصات	1 400	-	-	-	1 400
37	اللجنة الاولمبية	عدد	1	-	-	-	2
		كلفة	1 000	-	-	-	7 000
		تخصيصات	828	-	-	-	928
38	اللجنة البارالمبية	عدد	1	-	-	-	3
		كلفة	8 000	-	-	-	9 500
		تخصيصات	1 700	-	-	-	3 200
39	الهيئة الوطنية للاستثمار	عدد	-	-	-	-	1
		كلفة	-	-	-	-	35 321
		تخصيصات	-	-	-	-	10 850
40	الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة	عدد	-	-	-	-	1
		كلفة	-	-	-	-	3 000
		تخصيصات	-	-	-	-	1 300
41	المفوضية العليا المستقلة للانتخابات	عدد	1	-	-	-	1
		كلفة	8 000	-	-	-	8 000
		تخصيصات	6 800	-	-	-	6 800
42	بيت الحكمة	عدد	3	-	-	1	4
		كلفة	24 911	-	-	390,2	25 301,2
		تخصيصات	11 350	-	-	390,2	11 740,2

**تابع رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	دراسة	تصميم	اعلان واحالة	لم يباشر بها
43	جهاز المخابرات الوطني	عدد كلفة تخصيصات	3 2 339,8 2 239,8	-	1 5 000 1 000	2 70 000 20 500
44	مجلس الامن الوطني	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
45	هيئة النزاهة	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	1 750 550
46	المجمع العلمي	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
47	شبكة الاعلام العراقي	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
48	مؤسسة الشهداء	عدد كلفة تخصيصات	-	4 67 987 5 300	1 36 304 1 207	-
49	مؤسسة السجناء السياسيين	عدد كلفة تخصيصات	-	-	3 320 500 58 000	-

**تابع جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

المجموع	تسويات حسابية	منجز	متوقف	تنفيذ	البيان	الجهة المنفذة	ت
8 135 839,8 41 739,8	-	-	-	2 58 500 18 000	عدد كلفة تخصيصات	جهاز المخابرات الوطني	43
1 13 086 1 500	-	-	-	1 13 086 1 500	عدد كلفة تخصيصات	مجلس الامن الوطني	44
3 39 250 3 179,5	-	-	-	2 38 500 2 629,5	عدد كلفة تخصيصات	هيئة النزاهة	45
1 8 658 1 803	-	-	-	1 8 658 1 803	عدد كلفة تخصيصات	المجمع العلمي	46
3 5 960 4 017	-	-	-	3 5 960 4 017	عدد كلفة تخصيصات	شبكة الاعلام العراقي	47
11 238 634 69 250	-	-	-	6 134 343 62 743	عدد كلفة تخصيصات	مؤسسة الشهداء	48
5 532 500 126 500	-	-	-	2 212 000 68 500	عدد كلفة تخصيصات	مؤسسة السجناء السياسيين	49

**تابع رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	دراسة	تصميم	اعلان واحالة	لم يباشر بها
50	هيئة الاوراق المالية	عدد كلفة تخصيصات	-	1 19 000 2 000	-	-
51	محافظة بغداد	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
52	محافظة كربلاء	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
53	محافظة النجف	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
54	محافظة ذي قار	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
55	محافظة البصرة	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
56	محافظة الانبار	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-

**تابع جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	تنفيذ	متوقف	منجز	تسويات حسابية	المجموع
50	هيئة الاوراق المالية	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	1 19 000 2 000
51	محافظة بغداد	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	-
52	محافظة كربلاء	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	-
53	محافظة النجف	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	-
54	محافظة ذي قار	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	-
55	محافظة البصرة	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	-
56	محافظة الانبار	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	-

**تابع رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	دراسة	تصميم	اعلان واحالة	لم يباشر بها
57	محافظة نينوى	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
58	محافظة الديوانية	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
59	محافظة المثنى	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-
	<b>مجموع القطاعات الاقتصادية</b>	عدد كلفة تخصيصات	<b>59</b>	<b>56</b>	<b>144</b>	<b>40</b>
			<b>11 686 030,8</b>	<b>2 241 047</b>	<b>18 313 276,2</b>	<b>924 392,3</b>
			<b>165 680</b>	<b>247 343,3</b>	<b>765 189,2</b>	<b>34 780</b>
60	انعاش الاهوار	عدد كلفة تخصيصات	1 500 150	-	1 232 000 51 142	-
	<b>المجموع</b>	عدد كلفة تخصيصات	<b>60</b>	<b>56</b>	<b>145</b>	<b>40</b>
			<b>11 686 530,8</b>	<b>2 241 047</b>	<b>18 545 276,2</b>	<b>924 392,3</b>
			<b>165 830</b>	<b>247 343,3</b>	<b>816 331,2</b>	<b>34 780</b>

**تابع جدول رقم (10)**  
**مشاريع الموازنة الاستثمارية حسب مراحل التنفيذ لعام 2011**  
**موزعة حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

ت	الجهة المنفذة	البيان	تنفيذ	متوقف	منجز	تسويات حسابية	المجموع
57	محافظة نينوى	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	-
58	محافظة الديوانية	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	-
59	محافظة المثنى	عدد كلفة تخصيصات	-	-	-	-	-
	مجموع القطاعات الاقتصادية	عدد كلفة تخصيصات	1359 109 606 208,1 21 290 925,2	34 3 163 415 115 131,4	248 3 263 394,6 2 010 767,2	25 111 128,2 35 739,7	1965 149 308 892,2 24 665 556
60	انعاش الاهوار	عدد كلفة تخصيصات	8 110 120 72 493	-	4 4 501 4 501	1 4 300 3 300	15 351 421 131 586
	المجموع	عدد كلفة تخصيصات	1367 109 716 328,1 21 363 418,2	34 3 163 415 115 131,4	252 3 267 895,6 2 015 268,2	26 115 428,2 39 039,7	1980 149 660 313,2 24 797 142



## 6- مؤشرات كفاءة الانجاز والصرف

### ٦.١ نسب الانجاز المادي التراكمي :

يعرض الجدول رقم ( 11 ) نسب الانجاز المادي التراكمي للمشاريع وحسب القطاعات الاقتصادية لسنة 2011.

ويعرض الجدول رقم ( 12 ) نفس نسب الانجاز هذه موزعة حسب الجهات المنفذة ولقد ظهر من الجدولين ان نسبة الانجاز المادي الاجمالية لغاية 2011/12/31 بلغت (48,3%) من الكلف الكلية للمشاريع ( قيد التنفيذ والمنجزة والمتوقفة ) .

ويلاحظ في الجدول رقم ( 11 ) ان نسبة الانجاز المادي التراكمي قد بلغت اعلى مستوى لها في القطاع الصناعي وبنسبة ( 51,5%) يليه قطاع المباني والخدمات بنسبة (49,9%) ثم القطاع الزراعي بنسبة ( 43,5%) وقطاع النقل والاتصالات بنسبة (40,9%) واخيراً قطاع التربية والتعليم بنسبة ( 33,3% ) اما بالنسبة لبرنامج انعاش الالهوار فقد بلغت نسبة الانجاز المادي التراكمي فيه ( 50,3%) .

اما بالنسبة لنفس نسب الانجاز على مستوى الجهات المنفذة والمعروضة في الجدول رقم ( 12 ) فإنه يمكن ترتيب الجهات المنفذة حسب قيمة العمل التراكمية . حيث تأتي وزارة النفط بالدرجة الاولى وبقيمة عمل بلغت ( 19 256 597,3 ) مليون دينار وبنسبة انجاز مادي تراكمي بلغت ( 65,5%) تليها وزارة الكهرباء بقيمة عمل تراكمية بلغت ( 7 673 318,7 ) مليون دينار وبنسبة انجاز مادي تراكمي بلغت (34,6%) تليها وزارة الموارد المائية بقيمة عمل تراكمية بلغت ( 6 770 141,9 ) مليون دينار وبنسبة انجاز مادي تراكمي بلغت ( 45,4%) تليها وزارة البلديات والاشغال العامة بقيمة عمل ( 6 050 499,3 ) مليون دينار وبنسبة انجاز مادي تراكمي بلغت ( 61,3%) تليها وزارة الاعمار والاسكان بقيمة عمل تراكمية بلغت (2 622 029,2 ) مليون دينار وبنسبة انجاز مادي تراكمي ( 44,5%) ثم امانة بغداد بقيمة عمل تراكمية بلغت ( 1 675 034,5 ) مليون دينار وبنسبة انجاز مادي تراكمي (48,5%) ثم وزارة الصناعة والمعادن بقيمة عمل تراكمية ( 1 579 477,3 ) مليون دينار وبنسبة انجاز مادي تراكمي ( 41,6%) تليها وزارة الشباب والرياضة

بقيمة عمل تراكمية بلغت ( 1 578 140 ) مليون دينار وبنسبة انجاز مادي تراكمي (39,5%) فبقية الجهات المنفذة .

## 2-6 نسب الصرف التراكمي :

بلغ مجموع الصرف التراكمي لمشاريع الموازنة الاستثمارية لغاية 31 / 12 / 2011 ( 46 002 216,2 ) مليون دينار ويمثل ( 30,7% ) من الكلف الكلية لمجمل مشاريع القطاعات التي وردت عنها استثمارات المتابعة ويظهر الجدول رقم ( 11 ) ان اعلى مصروف تراكمي في القطاع الصناعي ثم قطاع المباني والخدمات ثم القطاع الزراعي وقطاع النقل والاتصالات واخيرا قطاع التربية والتعليم ثم برنامج انعاش الاهوار . ويلاحظ بأن القطاع الصناعي قد صرف اعلى مبلغ للصرف على مشاريعه وذلك للاسراع بتنفيذ مشاريع النفط والكهرباء والصناعة والمعادن . ونرى ان نسبة الصرف التراكمي الى الكلف الكلية للمشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة بلغت اعلى مستوى لها في القطاع الصناعي وبنسبة ( 50,0% ) يليه قطاع المباني والخدمات بنسبة ( 24,5% ) ثم قطاع النقل والاتصالات بنسبة ( 21,9% ) ثم قطاع التربية والتعليم بنسبة ( 20,7% ) ثم برنامج انعاش الاهوار بنسبة ( 16,5% ) واخيرا القطاع الزراعي بنسبة ( 10,4% ) . وعلى مستوى الجهات المنفذة يلاحظ من الجدول رقم ( 12 ) ان المصروف التراكمي بلغ اعلى مستوى له في وزارة النفط وبمقدار ( 14 811 728,4 ) مليون دينار وبنسبة صرف تراكمي ( 50,4% ) تليها وزارة الكهرباء بمصروف تراكمي بلغ ( 12 364 645,2 ) مليون دينار وبنسبة ( 53,0% ) وتليها وزارة البلديات والاشغال العامة بمصروف تراكمي ( 4 205 389,6 ) مليون دينار وبنسبة ( 30,3% ) ثم وزارة الموارد المائية بمصروف تراكمي بلغ ( 2 913 988,7 ) مليون دينار وبنسبة ( 10,3% ) ثم وزارة الاعمار والاسكان بمصروف تراكمي ( 2 032 029,5 ) مليون دينار وبنسبة ( 29,1% ) ثم امانة بغداد بمصروف تراكمي مقداره ( 1 616 920,1 ) مليون دينار وبنسبة ( 19,1% ) فبقية الجهات المنفذة .

### 3-6 نسب الصرف السنوي :

تشير البيانات المدرجة في الجدول رقم ( 11 ) ان الصرف المالي للفترة من 1/1 / 2011 ولغاية 31 /12 / 2011 قد بلغ ( 16 977 424,6 ) مليون دينار لكافة مشاريع الموازنة الاستثمارية التي وردت عنها استثمارات المتابعة ومن الجدير بالذكر ان التخصيصات المرصدة لمثل هذه المشاريع سنة 2011 بلغت ( 24 797 142 ) مليون دينار لذلك فقد بلغت نسبة كفاءة الصرف لاجمالي المشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة ( 68,5%) ويلاحظ من الجدول المذكور ان القطاع الصناعي يظهر اعلى مصروف سنوي مقداره ( 11 498 286,3 ) مليون دينار ونسبة ( 84,0%) يليه قطاع المباني والخدمات بمقدار ( 3 081 194,3 ) مليون دينار ونسبة ( 45,6%) ثم القطاع الزراعي بمبلغ ( 1 266 682,3 ) مليون دينار ونسبة ( 62,7%) واعلى نسبة للمصروف السنوي الى التخصيصات السنوية في الصناعي بنسبة ( 84,0%) واخيرا برنامج اعاش الاهوار بنسبة ( 37,3%) ويشير الجدول رقم ( 12 ) الى ان وزارة النفط قد حققت اعلى مصروف خلال سنة 2011 بمبلغ ( 6 943 853 ) مليون دينار ونسبة ( 97,3%) تليها وزارة الكهرباء بمبلغ ( 4 282 606,1 ) مليون دينار ونسبة ( 82,6%) تليها وزارة الموارد المائية بمبلغ ( 1 131 409,1 ) مليون دينار ونسبة ( 66,1%) ثم وزارة البلديات والاشغال العامة بمبلغ ( 730 996,3 ) مليون دينار ونسبة ( 46,2%) ثم وزارة الخارجية بمبلغ ( 498 301 ) مليون دينار ونسبة ( 96,0%) و ديوان الوقف السني كذلك بنسبة صرف ( 97,9%) وهي اعلى مستوى لكفاءة الصرف خلال السنة تليه وزارة النفط بنسبة ( 97,3%) تليها وزارة الخارجية بنسبة ( 96,0%) ثم وزارة حقوق الانسان بنسبة ( 94,0%) فبقية الجهات المنفذة .

**جدول رقم (11)**  
**مؤشرات الكلفة الكلية والتخصيصات السنوية ونسب الانجاز المادي ونسب الصرف للمشاريع المطلق صرفها**  
**حسب القطاعات لعام/ 2011**

(مليون دينار)

ت	القطاعات	الكلفة الكلية للمشاريع (تنفيذ، منجز، متوقف)	قيمة العمل التراكمي	نسبة الانجاز المادي التراكمي %	الكلفة الكلية للمشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة	المصرف التراكمي	نسبة الصرف التراكمي %	التخصيصات السنوية	المصرف خلال السنة	نسبة الصرف السنوي %
1	الزراعي	18 606 444,8	8 097 325,3	43,5	31 990 344,8	3 330 920,5	10,4	2 018 994,5	1 266 682,3	62,7
2	الصناعي	55 380 603,1	28 497 065,5	51,5	56 577 603,1	28 272 123,5	50,0	13 681 819,6	11 498 286,3	84,0
3	النقل والاتصالات	8 533 461,1	3 492 118,4	40,9	12 357 769,1	2 700 277,5	21,9	1 725 167,4	849 777,6	49,3
4	المباني والخدمات	28 885 214,4	14 415 776,2	49,9	42 998 107,9	10 526 122,3	24,5	6 753 370,2	3 081 194,3	45,6
5	التربية والتعليم	4 627 294,3	1 539 734,2	33,3	5 385 067,3	1 114 887,1	20,7	486 204,3	232 437,8	47,8
	مجموع القطاعات الاقتصادية	116 033 017,7	56 042 019,6	48,3	149 308 892,2	45 944 330,9	30,8	24 665 556	16 928 378,3	68,6
6	انعاش الاهوار	114 621	57 593	50,3	351 421	57 885,3	16,5	131 586	49 046,3	37,3
	المجموع	116 147 638,7	56 099 612,6	48,3	149 660 313,2	46 002 216,2	30,7	24 797 142	16 977 424,6	68,5

جدول رقم (12)

مؤشرات الكلفة الكلية والتخصيصات السنوية ونسب الانجاز المادي ونسب الصرف للمشاريع المطلق صرفها  
حسب الجهات المنفذة لعام/2011  
(مليون دينار)

ت	الجهة المنفذة	الكلفة الكلية للمشاريع (تنفيذ، منجز، متوقف)	قيمة العمل التراكمي	نسبة الانجاز المادي التراكمي %	الكلفة الكلية للمشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة	المصرف التراكمي	نسبة الصرف التراكمي %	التخصيصات السنوية	المصرف خلال السنة	نسبة الصرف السنوي %
1	مكتب رئيس الوزراء	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	الامانة العامة لمجلس الوزراء	-	-	-	153 000	956	0,6	16 875	831	4,9
3	رئاسة الجمهورية	-	-	-	6 000	329,8	5,5	3 000	184,4	6,2
4	وزارة النفط	29 395 167	19 256 597,3	65,5	29 395 167	14 811 728,4	50,4	7 138 145,9	6 943 853	97,3
5	وزارة الكهرباء	22 189 538,9	7 673 318,7	34,6	23 337 538,9	12 364 645,2	53,0	5 183 066,7	4 282 606,1	82,6
6	وزارة الاعمار والاسكان	5 895 747,8	2 622 029,2	44,5	6 987 113,8	2 032 029,5	29,1	959 912,5	481 767,3	50,2
7	وزارة الموارد المائية (بضمنها المبادرة الزراعية)	14 918 884	6 770 141,9	45,4	28 288 384	2 913 988,7	10,3	1 710 620,6	1 131 409,1	66,1
8	وزارة النقل	3 162 584,1	1 300 143,4	41,1	6 412 284,1	910 060,6	14,2	645 542	238 828,1	37,0
9	وزارة الاتصالات	1 963 060	598 419,2	30,5	1 972 250	598 043,6	30,3	468 793	283 239,8	60,4

**تابع جدول رقم (12)**  
**مؤشرات الكلفة الكلية والتخصيصات السنوية ونسب الانجاز المادي ونسب الصرف للمشاريع المطلق صرفها**  
**حسب الجهات المنفذة لعام/2011**  
**(مليون دينار)**

ت	الجهة المنفذة	الكلفة الكلية للمشاريع (تنفيذ، منجز، متوقف)	قيمة العمل التراكمي	نسبة الانجاز المادي التراكمي %	الكلفة الكلية للمشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة	المصرف التراكمي	نسبة الصرف التراكمي %	التخصيصات السنوية	المصرف خلال السنة	نسبة الصرف السنوي %
10	وزارة الزراعة (بضمنها المبادرة الزراعية)	3 917 280	1 409 270,2	36,0	3 940 180	483 352,1	12,3	351 841,3	157 837,4	44,9
11	المصرف الزراعي /المبادرة الزراعية	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	وزارة الدفاع	1 305 490	450 474,9	34,5	1 746 487,6	408 007	23,4	262 581	94 052,6	35,8
13	وزارة العلوم والتكنولوجيا	140 727,3	77 094,3	54,8	140 727,3	57 806	41,1	47 196,5	22 565	47,8
14	وزارة البلديات الاشغال العامة	9 871 798,2	6 050 499,3	61,3	13 860 077,2	4 205 389,6	30,3	1 581 059,9	730 996,3	46,2
15	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	126 000	52 991	42,1	143 900	41 628	28,9	27 886	18 635	66,8
16	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	1 810 767,3	841 925,6	46,5	2 468 972,3	647 210,6	26,2	364 220,6	178 626,7	49,0
17	وزارة العدل	53 558	14 483,6	27,0	109 008	8 519,2	7,8	13 500	921,5	6,8

تابع جدول رقم (12)

مؤشرات الكلفة الكلية والتخصيصات السنوية ونسب الانجاز المادي ونسب الصرف للمشاريع المطلق صرفها  
حسب الجهات المنفذة لعام/2011  
(مليون دينار)

ت	الجهة المنفذة	الكلفة الكلية للمشاريع (تنفيذ، منجز، متوقف)	قيمة العمل التراكمي	نسبة الانجاز المادي التراكمي %	الكلفة الكلية للمشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة	المصرف التراكمي	نسبة الصرف التراكمي %	التخصيصات السنوية	المصرف خلال السنة	نسبة الصرف السنوي %
18	وزارة حقوق الانسان	11 400	9 690	85,0	11 400	7 498,6	65,8	3 500	3 291	94,0
19	وزارة الشباب والرياضة	3 999 820	1 578 140	39,5	4 019 820	836 440	20,8	779 185,7	356 770,1	45,8
20	وزارة الثقافة	633 655	131 884,5	20,8	773 346	79 853,6	10,3	147 943	55 955,5	37,8
21	وزارة التربية	2 587 310	477 695,6	18,5	2 686 878	273 866,8	10,2	114 469,7	46 297,1	40,4
22	وزارة التجارة	254 557,2	143 618,7	56,4	301 557,2	84 021,2	27,9	107 903	17 343,6	16,1
23	وزارة البيئة	32 348	20 566	63,6	33 248	16 809,6	50,6	13 481,5	10 819,7	80,3
24	وزارة التخطيط	128 151,5	116 432,5	90,9	131 146,5	75 113	57,3	35 899	11 445,3	31,9
25	وزارة الخارجية	896 672	827 537	92,3	896 672	697 152	77,8	519 331,1	498 301	96,0
26	وزارة الصناعة والمعادن	3 801 515	1 579 477,3	41,6	3 860 515	1 074 454,9	27,8	1 342 138,8	269 253,3	20,1

**تابع جدول رقم (12)**  
**مؤشرات الكلفة الكلية والتخصيصات السنوية ونسب الانجاز المادي ونسب الصرف للمشاريع المطلق صرفها**  
**حسب الجهات المنفذة لعام/ 2011**  
**(مليون دينار)**

ت	الجهة المنفذة	الكلفة الكلية للمشاريع (تنفيذ، منجز، متوقف)	قيمة العمل التراكمي	نسبة الانجاز المادي التراكمي %	الكلفة الكلية للمشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة	المصرف التراكمي	نسبة الصرف التراكمي %	التخصيصات السنوية	المصرف خلال السنة	نسبة الصرف السنوي %
27	وزارة الداخلية	732 917,4	426 073,2	58,1	968 811,2	283 985	29,3	197 690,3	120 701,2	61,1
28	وزارة الهجرة والمهجرين	92 000	37 172	40,4	92 815	23 969,9	25,8	20 300	16 255,3	80,1
29	وزارة المالية	58 288	37 990,5	65,2	110 162	21 817	19,8	28 730	5 879	20,5
30	وزارة الصحة	3 084 434	1 187 041	38,5	5 474 416	783 460	14,3	1 004 256,6	295 960,8	29,5
31	ديوان الوقف الشيعي	515 642	144 141,1	28,0	881 304	151 147	17,2	327 265,7	98 003	30,0
32	ديوان الوقف السنّي	281 953	193 306,3	68,6	282 453	207 997	73,6	44 000	43 061	97,9
33	ديوان اوقاف المسيحيين والديانات الاخرى	107 629	40 807,8	37,9	116 422,3	40 669	34,9	19 840	9 222	46,5
34	امانة بغداد	3 452 821	1 675 034,5	48,5	8 468 395	1 616 920,1	19,1	878 271	402 921,6	45,9
35	مجلس القضاء الاعلى	96 944	53 895,7	55,6	155 990,8	45 926,1	29,4	20 902,1	17 789,4	85,1
36	ديوان الرقابة المالية	1 400	483	34,5	1 400	588	42,0	1 400	476	34,0
37	اللجنة الاولمبية	1 000	300	30,0	7 000	صفر	0,0	928	صفر	0,0
38	اللجنة البارالمبية	8 000	2 000	25,0	9 500	1 200	12,6	3 200	800	25,0



**تابع جدول رقم (12)**  
**مؤشرات الكلفة الكلية والتخصيصات السنوية ونسب الانجاز المادي ونسب الصرف للمشاريع المطلق صرفها**  
**حسب الجهات المنفذة لعام/ 2011**  
**(مليون دينار)**

ت	الجهة المنفذة	الكلفة الكلية للمشاريع (تنفيذ، منجز، متوقف)	قيمة العمل التراكمي	نسبة الانجاز المادي التراكمي %	الكلفة الكلية للمشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة	المصرف التراكمي	نسبة الصرف التراكمي %	التخصيصات السنوية	المصرف خلال السنة	نسبة الصرف السنوي %
39	الهيئة الوطنية للاستثمار	-	-	-	35 321	1 257	3,6	10 850	792	7,3
40	الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة	-	-	-	3 000	صفر	0,0	1 300	صفر	0,0
41	المفوضية العليا المستقلة للانتخابات	8 000	4 640	58,0	8 000	693,9	8,7	6 800	285,5	4,2
42	بيت الحكمة	24 911	14 387,3	57,8	25 301,2	9353,2	37,0	11 740,2	4 138,4	35,3
43	جهاز المخابرات الوطني	58 500	44 915	76,8	135 839,8	35 224,6	25,9	41 739,8	2 243	5,4
44	مجلس الامن الوطني	13 086	2 093,8	16,0	13 086	4 300	32,9	1 500	1 173	78,2
45	هيئة النزاهة	38 500	35 190	91,4	39 250	3 440,2	8,8	3 179,5	1 447,8	45,5
46	المجمع العلمي	8 658	5 974	69,0	8 658	4 653	53,7	1 803	756	41,9
47	شبكة الاعلام العراقي	5 960	5 094,8	85,5	5 960	3 421,5	57,4	4 017	1 328	33,1
48	مؤسسة الشهداء	134 343	71 289,4	53,1	238 634	49 795	20,9	69 250	43 706	63,1
49	مؤسسة السجناء السياسيين	212 000	57 760	27,3	532 500	25 174,3	4,7	126 500	25 174,3	19,9
50	هيئة الاوراق المالية	-	-	-	19 000	435,1	2,3	2 000	435,1	21,8

**تابع جدول رقم (12)**  
**مؤشرات الكلفة الكلية والتخصيصات السنوية ونسب الانجاز المادي ونسب الصرف للمشاريع المطلق صرفها**  
**حسب الجهات المنفذة لعام/2011**  
**(مليون دينار)**

ت	الجهة المنفذة	الكلفة الكلية للمشاريع (تنفيذ، منجز، متوقف)	قيمة العمل التراكمي	نسبة الانجاز المادي التراكمي %	الكلفة الكلية التي وردت عنها استثمارات المتابعة	المصرف التراكمي	نسبة الصرف التراكمي %	التخصيصات السنوية	المصرف خلال السنة	نسبة الصرف السنوي %
51	محافظة بغداد	-	-	-	-	-	-	-	-	-
52	محافظة كربلاء	-	-	-	-	-	-	-	-	-
53	محافظة النجف	-	-	-	-	-	-	-	-	-
54	محافظة ذي قار	-	-	-	-	-	-	-	-	-
55	محافظة البصرة	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56	محافظة الانبار	-	-	-	-	-	-	-	-	-
57	محافظة نينوى	-	-	-	-	-	-	-	-	-
58	محافظة الديوانية	-	-	-	-	-	-	-	-	-
59	محافظة المثنى	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>مجموع القطاعات الاقتصادية</b>	<b>116 033 017,7</b>	<b>56 042 019,6</b>	<b>48,3</b>	<b>149 308 892,2</b>	<b>45 944 330,9</b>	<b>30,8</b>	<b>24 665 556</b>	<b>16 928 378,3</b>	<b>68,6</b>
60	انعاش الاھوار	114 621	57 593	50,3	351 421	57 885,3	16,5	131 586	49 046,3	37,3
	<b>المجموع</b>	<b>116 147 638,7</b>	<b>56 099 612,6</b>	<b>48,3</b>	<b>149 660 313,2</b>	<b>46 002 216,2</b>	<b>30,7</b>	<b>24 797 142</b>	<b>16 977 424,6</b>	<b>68,5</b>

## 7- حركة التغيرات على التخصيصات السنوية لعام/ 2011

### 1-7 حسب القطاعات :

تشير البيانات المدرجة في الجدول رقم ( 13 ) الى اجمالي مبالغ التغيرات التي طرأت على التخصيصات السنوية خلال عام 2011 ومقدارها ( 1 720 214,4 ) مليون دينار بالإضافة الى تدوير المبالغ غير المصروفة من المبالغ المعتمدة ضمن الموازنة العامة الاتحادية لسنة 2010 حيث بلغت المبالغ التي تم تدويرها لأغراض المشاريع الاستثمارية ومشاريع برنامج انعاش الاهوار مقدار ( 3 892 029,5 ) مليون دينار علماً بأن التخصيصات المعدلة لغاية 2011/12/31 بلغت ( 27 323 035 ) مليون دينار وبنسبة زيادة قدرها ( 25,9% ) عن التخصيصات المقررة للمشاريع الاستثمارية ومشاريع برنامج انعاش الاهوار ومن ملاحظة الجدول رقم ( 13 ) على مستوى القطاعات ارتفعت التخصيصات السنوية في القطاع الصناعي بمقدار ( 2 371 058,4 ) مليون دينار وفي قطاع المباني والخدمات ارتفعت بمقدار ( 1 469 073,2 ) مليون دينار وفي قطاع النقل والاتصالات ارتفعت بمقدار ( 765 614,4 ) مليون دينار وفي قطاع التربية والتعليم ارتفعت بمقدار ( 551 334,5 ) مليون دينار اما القطاع الزراعي فقد ارتفعت التخصيصات السنوية فيه بمقدار ( 373 057,4 ) مليون دينار كذلك ارتفعت ضمن برنامج انعاش الاهوار بمقدار ( 82 106 ) مليون دينار .

### 2-7 حسب الجهات المنفذة :

من ملاحظة الجدول رقم ( 14 ) والمبينة فيه مبالغ التغيرات على التخصيصات السنوية والمبالغ المدورة من عام 2010 وحسب الجهات المنفذة فكان لوزارة الكهرباء النصيب الاكبر من المبالغ المضافة بمقدار ( 1 441 509,7 ) مليون دينار تليها وزارة الصناعة والمعادن بمقدار ( 699 232,9 ) مليون دينار ثم وزارة الموارد المائية بمبلغ ( 349 320,6 ) مليون دينار تليها وزارة التربية بمبلغ ( 344 555,9 ) مليون دينار فبقية الجهات المنفذة .

**جدول رقم (13)**  
**التخصيصات السنوية لعام 2011 والتغيرات التي طرأت عليها**  
**حسب القطاعات**

( مليون دينار )

الاهمية النسبية (%)	التخصيصات المعدلة لغاية 2011 /12/31	المبالغ المدورة من عام 2010	التغيرات (+,-)	التخصيصات المقررة لعام 2011	القطاعات
8,5	2 310 672,4	369 459,5	3 597,9	1 937 615	الزراعي
50,2	13 731 246,8	1 143 759,2	1 227 299,2	11 360 188,4	الصناعي
6,8	1 848 528,5	585 879,5	179 734,9	1 082 914,1	النقل والاتصالات
28,5	7 796 866,8	1 296 004,8	173 068,4	6 327 793,6	المباني والخدمات
5,2	1 410 204,5	404 820,5	146 514	858 870	التربية والتعليم
99,2	27 097 519	3 799 923,5	1 730 214,4	21 567 381,1	مجموع القطاعات الاقتصادية
0,8	225 516	92 106	10 000 -	143 410	انعاش الاهوار
100	27 323 035	3 892 029,5	1 720 214,4	21 710 791,1	المجموع

**جدول رقم (14)**  
**التخصيصات السنوية لعام 2011 والتغيرات التي طرأت عليها**  
**حسب الجهات المنفذة**

(مليون دينار)

الاهمية النسبية (%)	التخصيصات المعدلة لغاية 2011 /12/31	المبالغ المدورة من عام 2010	التغيرات (+,-)	التخصيصات المقررة لعام 2011	الجهة المنفذة
0,4	123 682,5	71 782,5	-	51 900	مكتب رئيس الوزراء
0,1	18 772,6	2 875	-	15 897,6	الامانة العامة لمجلس الوزراء
0,0	10 000	-	-	10 000	رئاسة الجمهورية
26,1	7 138 145,9	216 426,1	28 280,2 -	6 950 000	وزارة النفط
18,9	5 183 069,7	211 919,7	1 229 590	3 741 560	وزارة الكهرباء
3,5	964 912,5	171 280,7	23 631,8	770 000	وزارة الاعمار والاسكان
6,2	1 710 620,6	345 599,7	3 720,9	1 361 300	وزارة الموارد المائية (بضمنها المبادرة الزراعية)
2,3	645 692	218 934,9	93 057,1	333 700	وزارة النقل
1,7	470 090	220 090	-	250 000	وزارة الاتصالات
1,3	351 841,3	30 071,3	-	321 770	وزارة الزراعة (بضمنها المبادرة الزراعية)
1,1	288 000	-	-	288 000	المصرف الزراعي /المبادرة الزراعية

**تابع جدول رقم (14)**  
**التخصيصات السنوية لعام 2011 والتغيرات التي طرأت عليها**  
**حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

الاهمية النسبية (%)	التخصيصات المعدلة لغاية 2011 /12/31	المبالغ المدورة من عام 2010	التغيرات (+,-)	التخصيصات المقررة لعام 2011	الجهة المنفذة
1,0	262 581	62 581	-	200 000	وزارة الدفاع
0,2	47 196,5	17 600,2	3 370,3	26 226	وزارة العلوم والتكنولوجيا
5,8	1 581 227,9	340 030	2 396,9	1 238 801	وزارة البلديات الاشغال العامة
0,1	27 886	9 886	-	18 000	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية
2,2	612 813,9	212 673,9	-	400 140	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
0,1	13 500	-	-	13 500	وزارة العدل
0,0	4 000	-	500 -	4 500	وزارة حقوق الانسان
3,3	896 743,5	133 343,5	-	763 400	وزارة الشباب والرياضة
0,6	156 579	16 579	-	140 000	وزارة الثقافة
2,9	794 555,9	194 555,9	150 000	450 000	وزارة التربية
0,4	112 108,5	72 108,5	-	40 000	وزارة التجارة
0,1	14 510,5	5 510,5	-	9 000	وزارة البيئة

**تابع جدول رقم (14)**  
**التخصيصات السنوية لعام 2011 والتغيرات التي طرأت عليها**  
**حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

الاهمية النسبية (%)	التخصيصات المعدلة لغاية 2011 /12/31	المبالغ المدورة من عام 2010	التغيرات (+,-)	التخصيصات المقررة لعام 2011	الجهة المنفذة
0,1	35 899	30 513,7	15 114,7 -	20 500	وزارة التخطيط
1,9	519 531,1	41 623,1	-	477 908	وزارة الخارجية
4,9	1 343 867,9	699 232,9	-	644 635	وزارة الصناعة والمعادن
0,7	199 755,3	3 905,3	-	195 850	وزارة الداخلية
0,1	20 300	-	5 500	14 800	وزارة الهجرة والمهجرين
0,2	52 550	-	1 000 -	53 550	وزارة المالية
3,9	1 062 500	-	12 500	1 050 000	وزارة الصحة
1,2	327 265,7	6 265,7	296 000	25 000	ديوان الوقف الشيعي
0,4	104 000	-	60 000	44 000	ديوان الوقف السني
0,1	19 840	-	160 -	20 000	ديوان اوقاف المسيحيين والديانات الاخرى
3,2	878 507	278 729	-	599 778	امانة بغداد
0,1	22 801,2	5 601,2	-	17 200	مجلس القضاء الاعلى

**تابع جدول رقم (14)**  
**التخصيصات السنوية لعام 2011 والتغييرات التي طرأت عليها**  
**حسب الجهات المنفذة**

( مليون دينار )

الاهمية النسبية (%)	التخصيصات المعدلة لغاية 2011 /12/31	المبالغ المدورة من عام 2010	التغييرات (+,-)	التخصيصات المقررة لعام 2011	الجهة المنفذة
0,0	3 500	-	-	3 500	ديوان الرقابة المالية
0,0	1 000	250	-	750	اللجنة الاولمبية
0,0	3 200	-	-	3 200	اللجنة البارالمبية
0,0	10 850	10 000	-	850	الهيئة الوطنية للاستثمار
0,0	1 300	-	-	1 300	الهيئة العراقية للسيطرة على المصادر المشعة
0,0	6 800	-	-	6 800	المفوضية العليا المستقلة للانتخابات
0,1	11 890,2	390,2	-	11 500	بيت الحكمة
0,2	41 739,8	1 589,8	-	40 150	جهاز المخابرات الوطني
0,0	1 500	-	-	1 500	مجلس الامن الوطني
0,0	3 179,5	2 629,5	-	550	هيئة النزاهة
0,0	1 803	-	-	1 803	المجمع العلمي
0,0	4 567	3 567	-	1 000	شبكة الاعلام العراقي
0,3	69 500	-	160 000 -	229 500	مؤسسة الشهداء



**تابع جدول رقم (14)**  
**التخصيصات السنوية لعام 2011 والتغييرات التي طرأت عليها**  
**حسب الجهات المنفذة**

(مليون دينار)

الاهمية النسبية (%)	التخصيصات المعدلة لغاية 2011 /12/31	المبالغ المدورة من عام 2010	التغييرات (+,-)	التخصيصات المقررة لعام 2011	الجهة المنفذة
0,5	131 500	41 500	-	90 000	مؤسسة السجناء السياسيين
0,0	2 000	2 000	-	صفر	هيئة الاوراق المالية
0,3	86 000	-	-	86 000	محافظة بغداد
0,2	50 000	-	50 000	صفر	محافظة كربلاء
1,8	490 979,8	101 379,8	41 000	348 600	محافظة النجف
0,0	1 265,9	1 265,9	-	صفر	محافظة ذي قار
0,1	15 632	15 632	-	صفر	محافظة البصرة
0,1	29 502,3	-	50 497,7 -	80 000	محافظة الانبار
0,2	50 000	-	-	50 000	محافظة نينوى
0,2	49 462,5	-	-	49 462,5	محافظة الديوانية
0,1	15 000	-	15 000	صفر	محافظة المثنى
99,2	27 097 519	3 799 923,5	1 730 214,4	21 567 381,1	مجموع القطاعات الاقتصادية
0,8	225 516	92 106	10 000 -	143 410	انعاش الاهوار
100	27 323 035	3 892 029,5	1 720 214,4	21 710 791,1	المجموع

## 8- المشاكل والمعوقات التي واجهت عملية تنفيذ المشاريع :

تواجه عملية تنفيذ المشاريع العديد من المشاكل والمعوقات التي تحول دون انجاز تلك المشاريع ضمن السقوف الزمنية المحددة لها وفيما يأتي ندرج اهم تلك المشاكل والمعوقات التي واجهت الوزارات والجهات الغير مرتبطة بوزارة اثناء عملية تنفيذها للمشاريع الاستثمارية لعام/ 2011 وكما يأتي :

١ - تأخر المصادقة على قانون الموازنة العامة للدولة مما اثر سلبا على سير العمل في تنفيذ اغلب مشاريع الموازنة الاستثمارية والحيلولة دون تنفيذها ضمن التوقيتات الزمنية المحددة لها .

٢ - التأخر في اجراءات الاعلان والاحالة واستحصال الموافقات الرسمية لبعض المشاريع .

٣ - اعادة اعلان المناقصات لاكثر من مرة بسبب عدم مطابقة العروض للمواصفات الفنية المطلوبة وتجاوز مبلغ العروض الكلفة التخمينية للمشروع بسبب قلة عدد الشركات المتخصصة.

٤ - ضعف التنسيق بين الجهات المنفذة للمشاريع .

٥ - عدم التزام بعض الوزارات بالتوقيتات الزمنية المحددة لتنفيذ المشاريع المقترحة من قبلها بعد اقرارها مما ادى الى ظهور انحراف كبير بين نسب الانجاز المخططة ونسب الانجاز الفعلية ويعود السبب في ذلك الى عدم وجود قرار حاسم للحد من هذه الحالات .

٦ - عدم وجود التنسيق المسبق بين الدوائر الخدمية المختلفة مما يؤدي الى تأخير في تنفيذ الاعمال .

٧ - صعوبة رفع التجاوزات على قطع الاراضي المخصصة لانشاء المشاريع وذلك نتيجة لاعتراضات الاهالي وانعكاس ذلك سلباً على تنفيذ المشاريع بالاضافة الى وجود قطوعات على مسار بعض المشاريع بسبب تعارضها مع الملكية الخاصة للمواطنين .

٨ - ضعف الامكانيات التنفيذية لبعض الشركات المقاوله بسبب عدم كفاءة هذه الشركات من الناحية الادارية والمالية والفنية وافتقارها للخبرة المطلوبة وتقاعسها في تنفيذ الاعمال المحالة اليها وذلك بسبب منح تصنيف غير مناسب لتلك الشركات لا تتناسب

وقدرتها على التنفيذ ووضعها المالي مما ينعكس سلباً على تنفيذ بعض المشاريع وتوقفها والدخول في مشاكل قانونية نتيجة سحب العمل من تلك الشركات.

9- تدخل جهات خارجية باصدار تعليمات خاصة بتنفيذ بعض المشاريع والتي تتقاطع فيما بينها في احيان كثيرة مما يؤثر على عملية تنفيذ المشاريع .

١٠ - اغلبية المواد الداخلة في العمل غير خاضعة للفحوصات المختبرية الضرورية وخاصة المتعلقة بفحص التربة مما يؤدي الى تكليف الجهة المشرفة بطلب فحص لبعض المواد والبعض الاخر يكون عن طريق الخبرة مما يؤدي ذلك الى وجود نسبة من الخطأ .

١١ - قلة الكادر الفني المتخصص والايدي العاملة في بعض المشاريع .

١٢ - وجود نزاعات على عائدة الاراضي ما بين الوزارات ودوائر الدولة وعدم حسم ملكية الارض علماً بأن الارض مملوكة للدولة ( وزارة اخرى) بسبب الروتين الاداري وهذا ما يؤدي الى تأخير في تنفيذ بعض المشاريع .

١٣ - قلة خبرة الكوادر الهندسية المسؤولة عن تنفيذ المشاريع وعدم وجود شركات مختصة ذات خبرة عالية وطويلة في تنفيذ المشاريع مما حال دون ايجاد الطرق المجدية لتنفيذ بعض المشاريع وذلك بسبب عزوف الكثير من الشركات العالمية المتخصصة من التعاقد مع الشركات العامة التابعة لوزارات الدولة بسبب شروط الدفع وقلة الدفعات المقدمة المنصوص عليها بتعليمات تنفيذ العقود الحكومية .

١٤ - عدم الدقة في اعداد جداول الكميات والمخططات اللازمة لتنفيذ المشاريع مما يؤدي ذلك الى ظهور فقرات اضافية اثناء التنفيذ او حذف في مكونات المشروع مما يترتب عليه طلب مدد اضافية للتنفيذ وبالتالي تأخر في انجاز العمل ضمن الوقت المحدد وزيادة في كلف المشاريع .

١٥ - قلة المكائن والمعدات التخصصية والآليات اللازمة لتنفيذ بعض المشاريع وقيام دوائر الدولة بالاعلان عن المناقصات ضمن فترة زمنية محددة مما يؤدي الى التنافس على هذه الآليات ورفع اسعار تأجيرها وانعكاسه على زيادة كلف التنفيذ لتلك المشاريع

- ١٦ - وجود تعارضات على مسار الاعمال لبعض المشاريع مثل القابلوات الضونية والهاتفية وانابيب النفط وذلك بسبب عدم الاخذ بنظر الاعتبار اسبقية التنفيذ لتلك المشاريع .
- ١٧ - قلة خبرة الكوادر الفنية العاملة في تنفيذ المشاريع وذلك بسبب قلة الدورات التدريبية اللازمة لتأهيل تلك الكوادر .
- ١٨ - مشكلة الملوحة في بعض اراضي المشاريع خاصة في القطاع الزراعي وكذلك بعد مواقع بعض المشاريع عن مصادر المياه وذلك بسبب ضعف دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية .
- ١٩ - الاختيار الخاطى للارض المقامة عليها بعض المشاريع .
- ٢٠ - عدم حسم مسألة استملاك الاراضي لبعض المشاريع قبل المباشرة في التنفيذ وبالتالي فإن مشكلة التعويضات من المشاكل الرئيسية التي تواجه عملية التنفيذ .
- ٢١ - عدم اعداد مواقف شهرية لبعض المشاريع او عدم تحديث جداول تقدم العمل مبيناً فيها نسب الانجاز المادي والمالي المخططة والمنفذة لفقرات المشروع .
- ٢٢ - طول الاجراءات المتبعة في فتح الاعتمادات المستندية لاغلب المشاريع .
- ٢٣ - انشاء مشاريع ليست ذات جدوى اقتصادية كبيرة مثل مشروع ( المحطات الغازية ) حيث ان من المعلوم ان مثل هذه المحطات تستخدم في عملية ديمومة الطاقة الكهربائية لفترات محددة اثناء عملية الصيانة للمحطات الكبيرة وفي حالة حمل الذروة ولا تستعمل للانتاج لفترات طويلة .
- ٢٤ - عدم خضوع العقود المبرمة مع الشركات لبعض المشاريع الى جهات قانونية متخصصة وبالتالي وجود ثغرات قانونية كبيرة في العقود المبرمة لتلك المشاريع .
- ٢٥ - التأخر في اجراء التعاقدات مع الشركات لبعض المشاريع نتيجة الروتين الاداري المتبع بين ادارة المشروع ومركز القرار في الوزارة المعنية ومحدودية الصلاحيات الادارية الممنوحة لمدرء المشاريع .
- ٢٦ - عدم توفر الكادر الاستشاري التخصصي لبعض المشاريع .
- ٢٧ - عدم اتخاذ الاجراءات القانونية بحق الشركات المملوكة في تنفيذ المشاريع .
- ٢٨ - اجراء التغييرات في التصاميم وكثرة اوامر الغيار .

- ٢٩ - تأخر الحصول على نتائج الفحوصات المختبرية للمواد الانشائية اللازمة لتنفيذ الاعمال مما يؤدي الى تأخير في انجاز المشاريع ضمن السقوف الزمنية المحددة نتيجة قلة عدد المختبرات .
- ٣٠ - تأخر توريد المواد الاحتياطية .
- ٣١ - ضعف اجراءات لجان الاشراف والمراقبة وعدم تواجدها في مواقع العمل لبعض المشاريع .
- ٣٢ - تأخر اطلاق السلف التشغيلية لبعض المشاريع .
- ٣٣ - تدني مواصفات المواد الانشائية المستوردة بسبب ضعف السيطرة النوعية على بعض تلك المواد مما يسمح بدخول مواد غير مطابقة للمواصفات وبالتالي تدني مواصفات العمل اضافة الى تقلبات اسعار تلك المواد والارتفاع المفاجئ لها وبالتالي انعكاسه سلباً على تنفيذ المشاريع ضمن الكلف والسقوف الزمنية المحددة لها.
- ٣٤ - تأخر المباشرة بالعمل لعدم اخلاء الموقع من الشواغل وبالتالي التأخر في تسليم الموقع والمباشرة بالمشروع .
- ٣٥ - قيام المقاول الرئيسي ببيع المقاولات من الباطن الى مقاولين ثانويين مما يؤدي الى خلق مشاكل اثناء متابعة واستلام الاعمال .

## 9- الاستنتاجات والتوصيات :

### 1-9 الاستنتاجات :

- ١ بلغ عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية لسنة 2011 ( 371 2 ) مشروعاً كما في 2011/12/31 بكلفة كلية مقدارها ( 134,7 887 156 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 27 323 035 ) مليون دينار .
- ٢ يقتصر هذا التقرير على متابعة تنفيذ المشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة لعام 2011 وعددها ( 1 980 ) مشروعاً من اصل ( 2 371 ) مشروعاً وبنسبة ( 83,5% ) من اجمالي مشاريع الموازنة الاستثمارية وبكلفة كلية مقدارها ( 149 660 313,2 ) مليون دينار او ما يعادل نسبة ( 95,4% ) من اجمالي الكلف الكلية للمشاريع وبتخصيصات سنوية مقدارها ( 24 797 142 ) مليون دينار وتعادل نسبة ( 90,8% ) من اجمالي التخصيصات .
- ٣ بلغ عدد المشاريع قيد التنفيذ ( 1367 ) مشروعاً وتمثل نسبة ( 69,0% ) من مجموع المشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة وبكلفة كلية مقدارها ( 109 716 328,1 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 21 363 418,2 ) مليون دينار .
- ٤ بلغ عدد المشاريع المنجزة خلال عام 2011 ( 252 ) مشروعاً مشكلت نسبة ( 12,7% ) من اجمالي عدد المشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة وبكلفة كلية مقدارها ( 3 267 895,6 ) مليون دينار وتخصيصات سنوية مقدارها ( 2 015 268,2 ) مليون دينار .
- ٥ بلغت نسبة الانجاز المادي التراكمي لنهاية سنة 2011 ( 48,3% ) من الكلفة الكلية لمشاريع (قيد التنفيذ والمنجزة والمتوقفة ) وبلغت نسبة الصرف التراكمي ( 30,7% ) من الكلف الكلية للمشاريع التي وردت عنها استثمارات المتابعة ونسبة الصرف السنوي ( 68,5% ) .
- ٦ بلغ اجمالي التغيرات للتخصيصات السنوية لعام 2011 ( 1 720 214,4 ) مليون دينار .

٧ بلغت قيمة المبالغ المدورة غير المصروفة من المبالغ المعتمدة ضمن الموازنة الاتحادية لسنة 2010 للمشاريع الاستثمارية ومشاريع برنامج انعاش الاوار ( 3 892 029,5 ) مليون دينار .

٨ بلغت الزيادة في عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية لعام 2011 نسبة ( 6,8 % ) عن عدد مشاريع الموازنة الاستثمارية لعام 2010 وزادت الكلفة الكلية بنسبة ( 9,6 % ) عما كانت عليه في 2010 /12/31 اما نسبة الزيادة في التخصيصات السنوية فقد بلغت ( 46,4 % ) عن التخصيصات السنوية في 2010 /12/31 .

### 2-9 التوصيات :

١ لغرض النهوض بالبنى التحتية لبلدنا ومواكبة التطور العمراني والصناعي في بلدان العالم والاستفادة القصوى من المبالغ المرصدة ضمن المنهاج الاستثماري فان من الضروري الاسراع في انجاز الاعمال الخاصة بالمشاريع المدرجة في الموازنة الاستثمارية وبذل اقصى الجهود لتجاوز المعوقات التي تعترض تنفيذها . حيث لوحظ انخفاض نسب الانجاز المادي التراكمي لبعض الجهات المنفذة لمشاريع الموازنة الاستثمارية مثل وزارة الكهرباء حيث بلغت نسبة الانجاز المادي التراكمي ( 34,6 % ) على الرغم من الدعم الكبير الذي تحضى به تلك الوزارة حيث شكلت نسبة تخصيصاتها ( 37,7 % ) من اجمالي التخصيصات للقطاع الصناعي والبالغة ( 13 731 246,8 ) مليون دينار .

٢ ضرورة مراعاة التحديد الدقيق للحاجة الفعلية الى التخصيصات السنوية والاستخدام الكفوء لاجمالي المبالغ لكل جهة منفذة ضمن الموازنة الاستثمارية وعدم المبالغة في طلب التخصيصات التي تتجاوز القدرات التنفيذية لبعض الاجهزة المنفذة في ظل الظروف الحالية لبلدنا حيث يلاحظ انخفاض كفاءة الصرف السنوي لبعض الجهات المنفذة لمشاريع الموازنة الاستثمارية مثل جهاز المخابرات الوطني الذي بلغت فيه نسبة الصرف السنوي ( 5,4 % ) ووزارة العدل بنسبة ( 6,8 % ) ووزارة التجارة ( 16,1 % ) ومؤسسة السجناء السياسيين بنسبة ( 19,9 % ) ووزارة الصناعة

والمعادن بنسبة ( 20,1%) والمالية بنسبة ( 20,5%) والصحة بنسبة ( 29,5%)  
وزارة الثقافة بنسبة ( 37,8%).

٣ ضرورة توجيه الدوائر البلدية في المحافظات لتهيئة قطع الاراضي لتنفيذ المشاريع ذات  
الاولوية من قبل الوزارات القطاعية وكذلك المحافظات مع دعم اسعار هذه الاراضي  
وجعلها رمزية .

٤ تبسيط الاجراءات المتبعة في عملية استملاك الاراضي المخصصة لتنفيذ المشاريع من  
خلال تسليم المواقع لأقامة المشاريع عليها الى الجهات المنفذة حال تقديم معاملة  
الاستملاك .

٥ التاكيد من الكفاءة المالية والفنية للمقاول من خلال الاطلاع على الاعمال المماثلة المنفذة  
من قبله مع الاستعانة بقاعدة البيانات المتوفرة لدى الدائرة القانونية في وزارة التخطيط  
قسم تسجيل المقاولين.

٦ الاستعانة بكوادر فنية كفوءة للعمل مع المقاولين والتي يجب ان تتمتع بخبرة تتناسب  
مع حجم العمل على ان يتم ذكر ذلك في العطاء ويتم اعتماده من قبل المختصين في  
الوزارة المعنية.

٧ الاهتمام بالسيطرة النوعية للحصول على مستوى فني عالي لتنفيذ المشاريع وهذا  
يتطلب انشاء مختبرات في مواقع العمل لضمان الحصول على نتائج فنية جيدة مع تفعيل  
وتطوير عمل المختبرات الحكومية المتخصصة (المركز القومي للمختبرات الانشائية)  
ليقوم باجراء الفحوصات لكافة المواد التي تدخل في تنفيذ المشاريع بالاضافة الى فحص  
التربة.

٨ ضرورة التنسيق بين المحافظات والوزارات القطاعية بخصوص تحديد الاحتياجات من  
المشاريع وذلك لغرض تجنب الازدواجية والارباك الذي قد يحصل نتيجة تعدد الجهات  
المنفذة والممولة ، وكذلك فسخ المجال امام الوزارات القطاعية المعنية لتهيئة متطلبات  
تشغيل المشروع بعد انجازه .

٩ لغرض اعداد التقرير السنوي الموحد في وقته المحدد والخاص بمتابعة تنفيذ مشاريع  
الموازنة الاستثمارية لذا يجب مراعاة ورود استثمارات متابعة تنفيذ المشاريع من  
الوزارات والجهات الغير مرتبطة بوزارة الى وزارة التخطيط بالوقت المحدد  
(2012/2/15) والتاكيد على ادراج جميع البيانات المتعلقة بالمشاريع في الاستثمار  
وتدقيقها بصورة صحيحة قبل ارسالها .