وزارة التخطيط

دائرة التعاون الدولي

معلومات المشترك :-

الاسم	قيس قيس حسين
التحصيل الدراسي	بكالوريوس ادارة واقتصاد
العنوان الوظيفي	معاون مدير
الدائرة	البرامج الاستثمارية الحكومية
رقم الهاتف	٠٧٧٢٢٨٠٢٠٤٠

معلومات البرنامج التدريبي :-

عنوان البرنامج	بناء القدرات لوزارة التخطيط في مجال التعاون الانمائي الدولي في جمهورية العراق (٢٠٢٤-٢٠٢٦)
طبيعة البرنامج التدريبي	حضوري / تدريب دولي
البلد	جمهورية كوريا الجنوبية
الجهة الراعية	الوكالة الكورية للتعاون الدولي KOICA
الجهة المنظمة	الوكالة الكورية للتعاون الدولي KOICA
مدة البرنامج	١٤ يوم
التاريخ	من ٢٣/٨ - ٢٠٢٦/٩/٥
الجهات الحكومية المشاركة في البرنامج	وزارة التخطيط / وزارة المالية / الامانة العامة لمجلس الوزراء/ وزارة الداخلية / وزارة التجارة
البلدان المشاركة الاخرى	لا توجد

نموذج تقرير مشاركة في البرامج التدريبية

تقرير تفصيلي عن المشاركة في البرنامج التدريبي الدولي لبناء القدرات المؤسسية والتخطيط الاستراتيجي

أولًا: معلومات المشترك

البيان	التفاصيل
اسم المشترك	محمد نبيل مله
التحصيل الدراسي والاختصاص	بكالوريوس هندسة مدنية (٢٠١٢)
العنوان الوظيفي	معاون رئيس مهندسين
الجهة الحكومية	وزارة التخطيط / دائرة البرامج الاستثمارية الحكومية / قسم المتابعة الميدانية (وحدة متابعة خطة التنمية الأقاليم)
البريد الإلكتروني	mohammed[illegible]nabel@gmail.com
رقم الهاتف	٠٧٧٠٢٧٠٠٨٥٦

ثانيًا: معلومات البرنامج التدريبي

المحور	التفاصيل التالية
عنوان البرنامج	Capacity Building for the Ministry of Planning on International Development Cooperation (بناء قدرات وزارة التخطيط في مجال التعاون التنموي الدولي)
صفة البرنامج	حضوري (تدريب دولي / زمالة تدريبية)
بلد التدريب	جمهورية كوريا الجنوبية
الجهة المانحة	الوكالة الكورية للتعاون الدولي (KOICA)
الجهة المنظمة	الوكالة الكورية للتعاون الدولي (KOICA)
مدة البرنامج والتاريخ	أسبوعان (من ٢٠٢٥/٠٨/٢٣ إلى ٢٠٢٥/٠٩/٠٥)
الجهة الحكومية المشاركة	وزارة التخطيط العراقية
المقر الرسمي للمشاركة	جمهورية كوريا (برنامج مخصص لمسؤولين من دوائر التخطيط الحكومية الوزارية)

ثالثًا: محور وموضوع البرنامج التدريبي

١. تجربة التعاون التنموي لكوريا الجنوبية (Korea's Development Cooperation Experience)

[illegible]

٢. حوكمة وتنسيق المساعدات الإنمائية الرسمية (ODA Governance & Data Management)

[illegible]

٣. استراتيجيات الشراكة القطرية (Country Partnership Strategies - CPS)

منهجيات صياغة استراتيجيات الشراكة القطرية وتحديد الأولويات التنموية الوطنية المواتمة لاحتياجات الدول الناشئة

٤. الادارة القائمة على النتائج (RBM - Results-Based Management)

تطبيق أساليب التخطيط والمتابعة و تقييم المتقدمة للمشاريع الاستثمارية و التنموية لقياس الاثر وتحقيق الكفاءة في التنفيذ

٥. اهداف التنمية المستدامة (SDGs) والتحول الرقمي

اليات دمج أهداف التنمية المستدامة ضمن الخطط التنموية الوطنية. مع الاستفادة من تطبيقات الذكاء الاصطناعي (AI) والأدوات الرقمية في الإدارة والتخطيط

٦. إعداد ورقة مفهوم المشروع (PCP - Paper Concept Project)

تنفيذ ورش عمل تطبيقية مكثفة لتصميم وصياغة مشاريع تنموية قابلة للتمويل ومتوافقة للمعايير الدولية

رابعاً: المنهاج التدريبي والمواصفات التخصصية

١. المنهاج التدريبي

تعبر المنهاج بالرصانة والحداثة العالمية، حيث جمع بأسلوب متكامل بين الأطر النظرية والتطبيق العملي المباشر. وتتجلى أهمية المنهاج بالحاجة الملحة إليه العراقية من خلال توفير أدوات عملية لتخطيط ومتابعة المشاريع الاستثمارية الحكومية وإدارة الصناديق السيادية، مما يعزز كفاءة الإنفاق العام ويحول المخصصات التنموية الأرقام ملموسة. ويرفع مستوى جاهزية المشاريع للاستفادة من التمويل الدولي

٢. المواصفات التخصصية

تركز على أساليب الإدارة القائمة على النتائج (RBM) وتحديد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) وتقييم المشاريع بالاستفادة من الخبرات الدولية في هذا المجال، بهدف تطوير آليات المتابعة والتقييم لضمان تحقيق الأهداف المرجوة وتعزيز الشفافية في إدارة المشاريع الحكومية وتحقيق أقصى قيمة ممكنة من الإنفاق العام

خامساً: النشاطات الصفية والميدانية

- النشاطات الصفية والنظرية: شملت تلقي محاضرات تفاعلية مكثفة من قبل خبراء دوليين في مركز تدريب ICC KOICA وتضمنت الجلسات مناقشات معمقة حول التجربة الكورية في إدارة المشاريع والبرامج الاستثمارية، إضافة إلى ورش عمل تطبيقية لعدد من أساليب صياغة أوراق مفاهيم المشاريع (PCP) والعمل التشاركي ضمن فرق
- النشاطات الميدانية: تضمنت زيارات ميدانية متخصصة لعدد من المشاريع الحيوية والمنشآت الصناعية، بهدف تعريف المشاركين بالتطبيقات العملية للمفاهيم النظرية التي تم تناولها في المحاضرات، وتعزيز الربط بين الجانب النظري والواقع العملي من خلال الاطلاع على التجارب الدولية الناجحة في إدارة وتنفيذ المشاريع التنموية

سادساً: التقارير والعروض التقديمية

التقارير:

- **التقرير القطري (Iraq Country Report):** اعداد وتقديم التقرير الشامل الذي عرض واقع وتحديات التعاون الانمائي المباشر الهيكلي والموسمي في العراق
- **ورقة مفهوم لمشروع (PCP):** صياغة مسوده متكاملة لورقة مفهوم مشروع بهدف انشاء معهد تقوي متخصص لتطوير القدرات التحضيرية للكوادر الحكومية

العروض التقديمية:

- تقديم عرض تقديمي تفاعلي يغطي محاور التقرير القطري أمام لجنة من الخبراء والمشاركين
- المشاركة الفاعلة في العروض الختامية لاستعراض مخرجات ونتائج ورش العمل التطبيقية

سابعاً: البرمجيات والتقنيات التكنولوجية الحديثة

البرمجيات والادوات:

- استعراض وتطبيق أدوات إدارة بيانات المساعدات الإنمائية (ODA Data Management Systems)
- توظيف أدوات تحليل البيانات وتطبيقات الذكاء الاصطناعي (AI Tools) في عمليات تخطيط ومتابعة المشاريع وتطوير بيئة العمل الموسمي

التقنيات الحديثة:

- استخدام تقنيات متابعة المشاريع عن بُعد وتطبيق مفاهيم التحول الرقمي في الإدارة الحكومية والتخطيط الإنمائي

المنصات التفاعلية:

- الاستفادة من المنصات الرقمية المخصصة لعرض الإنجازات وتتبع المؤشرات التنموية بصورة تفاعلية

ثامناً: الملاءمة والمحاور الاستراتيجية

تتوافق مخرجات هذا البرنامج التدريبي بشكل كامل مع خطة عمل وزارة التخطيط، ولا سيما في المحاور التالية:

١. تطوير أساليب المتابعة لتقييم البرامج الاستثمارية الحكومية وخطة تنمية الاقاليم

٢. رفع كفاءة اعداد اوراق المشاريع التنموية وفق المعايير والمواصفات الدولية لضمان جذب التمويل والمنح الخارجية

٣. تحقيق التكامل بين المشاريع المنفذة واهداف التنمية المستدامة (SDGs)

تاسعاً: التجارب المستفادة وامكانية التطبيق

المحور	البيان والتفاصيل
خلاصة التجربة	الاطلاع المباشر على التجربة الكورية الفريدة في بناء الدولة والتخطيط الاقتصادي القائم على النتائج والمتابعة الميدانية الصارمة.
إمكانية التطبيق في العراق	إمكانية إدخال نظام الإدارة القائمة على النتائج (RBM) وتطوير مؤشرات قياس الأداء الميداني لمتابعة مشاريع تنمية الأقاليم في المحافظات
الجهة المسؤولة عن التطبيق	وزارة التخطيط بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة

عاشراً: تقييم البرنامج التدريبي

١. الأمور التنظيمية واللوجستية

- **الإيجابيات:** تنظيم عالي المستوى، إجراءات سفر وإقامة متميزة في مركز KOICA ICC، وتسهيلات لوجستية متكاملة
- **السلبيات:** كثافة الجدول اليومي مع قلة الأوقات المخصصة للاستراحة بين الجلسات.

٢. المنهاج والمؤسسة التدريبية

- **الإيجابيات:** كفاءة وخبرة عالية للمدربين، بيئة تدريبية تفاعلية مجهزة بأحدث التقنيات، ومنهاج حديث يلبي متطلبات العمل الموسمي.
- **السلبيات:** الحاجة الى توسيع النطاق الزمني المخصص للتطبيقات العملية الميدانية

٣. مقترحات لتطوير البرامج اللاحقة

تخصيص مساحة أكبر للتطبيقات الميدانية المباشرة، والتركيز على دراسات حالة تعكس الواقع والظروف الشبيهة بالبيئة العراقية.

الحادي عشر: التوصيات والمقترحات

- اعتماد النماذج الحديثة: اعتماد نموذج (PCP – Paper Concept Project) وتطبيق معايير الإدارة القائمة على النتائج (RBM) ضمن عمل وحدة متابعة خطة تنمية الأقاليم
- استدامة الترشيح: التوصية باستمرار ترشيح الكوادر التخصصية والميدانية لمثل هذه البرامج النوعية لما لها من أثر مباشر في تطوير العمل المؤسسي وترسيخ أساليب المتابعة والتخطيط الحديثة