



٢٠٢٥/٧/٢ العدد:

٢٠١٢ / ٢ / ٢٤ التاريخ:

الى / الوزارات كافة  
/ الجهات غير المرتبطة بوزارة تشكيلات العقود  
/ المحافظات كافة

### م / استبيان العقود الإنسانية

تهدي وزارة التخطيط أطيب تحياتها...  
نرفق لكم طيباً استبيانات الاستبيان الخاصة بموضوع (النظام الإداري المقترن لاختبار النوع الامثل من العقود الإنسانية ) لما يتضمنه هذا الاستبيان من أهمية في مجال تنفيذ المشاريع الإنسانية لذا يرجى ملئها واعلامنا خلال مدة اقصاها أسبوعين من تاريخ صدور كتابنا اعلاه .

مع التقدير....

المرفقات :

نسخة من الاستبيان اعلاه .

ازهار حسين صالح  
مدير عام دائرة العقود الحكومية العامة  
٢٠١٣/٣/١٤

نسخة منه الى /  
قسم التنسيق والمتابعة / للحفظ والمتابعة  
للاستفسار

E. mail : [g.contract@mop.gov.com](mailto:g.contract@mop.gov.com)

م.رجاء

**ملاحظات مهمة حول الاستبيان :**  
تم استعمال الرموز التالية في الاجابة ( VL ) ( جداً ضعيف ) وبنقييم ( ٢٠ )

- ( L ) ( ضعيف ) وبنقييم ( ٤-٢ )
- ( M ) ( متوسط ) وبنقييم ( ٦-٤ )
- ( H ) ( عالي ) وبنقييم ( ٨-٦ )
- ( VH ) ( جداً عالي ) وبنقييم ( ١٠-٨ )

ضع X امام الاجابة التي تختارها

**معلومات عامة :**

- ١- الاسم (خياري):
- ٢- الدائرة او الجهة التي تعمل لها:
- ٣- الدرجة الوظيفية :
- ٤- المنصب الوظيفي:
- ٥- الشهادة الاكاديمية(بكالوريوس):
- ٦- الاختصاص الدقيق (ماجستير/دكتوراه) :
- ٧- عدد سنوات الخبرة :

أولاً" - محور المعلومات :

جهة استشارية	مقاول	صاحب عمل	أ- ماهي الجهة التي تمثلوها ؟

ما هو نوع الممارسة المهنية التي تادونها؟

مهندس استشاري
مدير عام
مدير دائرة
رئيس قسم
مدير مشروع
مهندس/دائرة مهندس مقيم
مهندس/قسم التخطيط والمتابعة
مهندس/قسم الفحص والسلامة المهنية

غير ذلك ارجو التحديد

ب- ما هو نوع المشاريع التي قمتم بتنفيذها؟

مشاريع الطاقة
مشاريع صناعية
مشاريع الطرق والمواصلات
مشاريع المباني
منشآت ذات تكنولوجيا عالية

غير ذلك ارجو التحديد

"ثانياً" - محور العقود الهندسية :

أ- أي نوع من العقود الإنسانية تفضلون التعامل به؟

الاجابة	الصيغ التعاقدية	ت
نعم		
كلا	عقد المبلغ الاجمالي	١
	عقد سعر الوحدة	٢
	عقد الكلفة زائداً "ا- اجور ثابتة	٣
	ب- نسبة مئوية من الكلفة	
	ت- نسبة مئوية متغيرة من الكلفة	
	ج- اجور ثابتة + مبالغ تشجيعية	
	د- اجور ثابتة + نسبة من التوفير في الكلفة	
	ذ اجور متغيرة حسب نوع الهدف	
	ي- اجور مع ضمان سقف اعلى	
	جدول الكميات	٤
	جدول الكميات(حد اعلى- حد ادنى)	٥

هل هناك اي ملاحظة ارجو التحديد

بـ- ماهي اهمية العوامل التالية في التأثير على تحديد نوعية العقد الهندسي ؟

الاجابة					العامل	ت
VH	H	M	L	VL		
					نوع المشروع.	١
					خصوصية المشروع.	٢
					أهمية المشروع.	٣
					كلفة المشروع.	٤
					مدة العقد المطلوبة.	٥
					نوعية العمل التي يتضمنها المشروع .	٦
					نسبة التأكيد من الكلفة المطلوبة.	٧
					العلاقة التي تربط صاحب العمل بالمقاول.	٨
					درجة تعقيد التصميم .	٩
					نسبة الانتهاء من التصميم .	١٠
					امكانية صاحب العمل على اختيار المقاول الافضل.	١١
					امكانية تطبيق متطلبات صاحب العمل.	١٢
					قابلية صاحب العمل على ادارة المشروع خلال مرحلتي التصميم والتنفيذ.	١٣
					قابلية صاحب العمل على التقليل من سيطرته على المشروع .	١٤
					قابلية صاحب العمل على تحمل المخاطر او المجازفة التي ممكن ان يتحملها صاحب العمل.	١٥
					احتمالية التغيرات من قبل صاحب العمل(اوامر الغيار) وامكانية تحديدها	١٦
					احتمالية التوقفات من قبل صاحب العمل.	١٧
					ظروف صاحب العمل المالية السليمة النقدية.	١٨
					عوامل السوق المحلية.	١٩
					امكانية اعطاء المقاول مكافآت تشجيعية للعمل الكفؤ.	٢٠
					خبرة صاحب العمل بالمشاريع الانسانية وبالمشاريع المعقدة.	٢١
					الصعوبة في تخمين كلف المشروع.	٢٢
					حالة النزاهة والشفافية في البلد.	٢٣
					ظروف الموقع الامنية.	٢٤
					تفضيل صاحب العمل لنوعية عقد معينة.	١
					حالة المقاولين بالبلد.	٢٦
					الرغبة في البدء المبكر بالتنفيذ وتوفير وقت عمليات المناقصة.	٢٧

هل هنالك عوامل اخرى ارجو تحديد ذلك

ثالثاً - محور اساليب التنفيذ :

أ- اي نوع من اساليب التنفيذ تفضلون التعامل به؟

الاجابة نعم كلا	اسلوب التنفيذ	ت
	الطريقة التقليدية (التصميم- طرح وترسيمة العطاءات – الانشاء) اسلوب المناقصة العامة*	١
	التصميم والانشاء اسلوب المناقصة بمرحلتين* او اسلوب الدعوة المباشرة*	٢
	أ- التصميم والانشاء ب- تسليم مفتاح ج- المقاول المنفذ يقوم بتصميم اجزاء معينة فقط.	
	الادارة الانشائية اسلوب الدعوة المباشرة* او اسلوب العطاء الواحد*	٣
	أ- اسلوب الادارة الانشائية دون تحمل المخاطر	
	<b>Construction Management not at risk(Agency type)</b>  ب- اسلوب الادارة الانشائية مع تحمل المخاطر <b>Construction Management at risk</b>  ج- مدير الانشاء يأخذ دور المقاول العام <b>Project manager</b>	
	التنفيذ المتوازي/المتسارع اسلوب الدعوة المباشرة* او اسلوب المناقصة المحدودة*	٤
	<b>fast track /Phased construction</b>	
	اسلوب التنفيذ غير التعاقدية	٥
	أ- اسلوب التنفيذ المباشر	
	ب- اسلوب التنفيذ امانة	
	<b>Build–Operate–Transfer and Similar Arrangements</b>	٦

تـ. ما هي اهمية العوامل التالية في التأثير على تحديد نوع اسلوب التنفيذ

الايجابة	العوامل	تـ				
VH	H	M	L	VL		
	نوع المشروع.	١				
	خصوصية المشروع.	٢				
	كلفة المشروع.	٣				
	امكانية صاحب العمل لتنفيذ الاعمال (كواذر، معدات).					
	امكانية صاحب العمل المالية.	٤				
	قابلية صاحب العمل على التقليل من سيطرته على المشروع.	٥				
	المدة الزمنية المحددة للمشروع.	٦				
	صلاحية رئيس جهة التعاقد.					
	فضل الجهة المصممة عن المنفذة	٧				
	جوانب البلد الامنية	٨				
	كفاءة الشركات المتوفرة	٩				
	حجم المشروع وحجم الاعمال المراد إحالتها بعهدة مقاولين ثانويين .	١٠				
	طريقة تمويل المشروع (ميزانية المشروع، السيولة النقدية).	١١				
	احتمالية التغيرات من قبل صاحب العمل (اوامر الغيار) وامكانية تحديدها.	١٢				
	اعتبارات تحديد المخاطر والالتزامات لكل طرف تعاقدي.	١٣				
	تفضيل صاحب العمل لاسلوب تنفيذ معين.	١٥				

هل هناك عوامل اخرى ارجو التحديد

مع الشكر والتقدير