



العدد: ١٠٧٦

التاريخ: ٨ / ٥ / ٢٠١٣

الوزارات كافة / مكتب السيد الوزير  
الجهات غير المرتبطة بوزارة / مكتب رئيس الجهة  
المحافظات كافة / مكتب السيد المحافظ } الى

### م/ اساليب التنفيذ

تهدي وزارة التخطيط أطيب تحياتها...

نظرا لكثرة الاستفسارات وعدم الوضوح لبعض اساليب التنفيذ وخاصة فيما يتعلق بالتصميم والتنفيذ وتسليم المفتاح وحصول لبس في تفسيرها مقارنة بأساليب تنفيذ المناقصات نود بيان الاتي :-

اولا" :- ان اسلوب المناقصات وضحتها المادة (٤) من تعليمات تنفيذ العقود الحكومية العامة رقم (١) لسنة ٢٠٠٨ ( مناقصة عامة ، مناقصة محدودة، مناقصة بمرحلتين ، دعوة مباشرة ، اسلوب العطاء الواحد (العرض الوحيد) ، لجان المشتريات ) والتي يتم العمل بها حال توفر شروطها المنصوص عليها في هذه المادة .

ثانيا" :- اما مفهوم اسلوب التنفيذ فيقصد به (طريقة التنفيذ) و الذي تم ايضاحه في (٣/ أ ، ب) من صلاحيات الوزير المختص / او رئيس الجهة غير المرتبطة بوزارة / او المحافظ او امين بغداد من تعليمات تنفيذ الموازنة لعام ٢٠١٢ والطرق هي :

- ١- اسلوب التنفيذ المشروع الجاهز ( المفتاح باليد ) .
- ٢- اسلوب التنفيذ المباشر
- ٣- اسلوب التنفيذ امانة

ثالثا" :- شرح الاساليب :

١- اسلوب تنفيذ المشروع الجاهز (المفتاح باليد) : (هو المشروع الذي يلتزم المقاول بموجب العقد المبرم معه ولقاء المبلغ المثبت فيه بتنفيذ مراحل كافة بما في ذلك اعداد التصاميم الاساسية والتفصيلية حتى تشغيله وتسليمه وصيانته والذي لا يتم اللجوء اليه الا في الحالات التي تقتضي المصلحة ذلك لأهمية المشروع بعد التأكد من عدم امكانية تنفيذ المقاوله بالطرق والاساليب الاخرى) وفق ماورد في ٣(ب) من صلاحيات الوزير المختص من تعليمات تنفيذ الموازنة لعام ٢٠١٢ مع ضرورة الاخذ بالضوابط المشار اليها في التعليمات اعلاه . مع الاخذ بنظر الاعتبار استحصال موافقة وزارة التخطيط وحسب ماورد في سادسا" / د في صلاحيات الوزير المختص من التعليمات نفسها ويشير بهذا الصدد ما ورد ضمن (٢) من تعميم وزارة التخطيط المرقم ١٨٢١٨/٧/٤ في ٢٠/٩/٢٠١٢ .





العدد:

201 / / التاريخ:

٢- اسلوب التنفيذ المباشر وهو ( قيام دوائر الدولة بأعداد الدراسات والتصاميم الاساسية والمواصفات والتصاميم التفصيلية وجداول الكميات والكلف التخمينية او الاستعانة بالتصاميم والمواصفات المعدة من شركات اجنبية أو محلية ذات خبرة وكفاءة والقيام بأعمال التنفيذ والنصب وشراء وتوفير المواد والمعدات اللازمة كافة لتنفيذ المشروع والمواد والمعدات الداخلة فيه حتى تشغيله وفحصه وتسليمه الى الجهة المستفيدة ولا يعني ذلك الفعاليات كافة بل قد يشمل احالة جزء او اجزاء من الفعاليات الى جهة متخصصة او مقاول محلي او اجنبي لتنفيذ ما لا يزيد (٣٠%) ثلاثين من المائة من كلفة الاعمال المدنية المنفذة بهذا الاسلوب وتتحدد تلك الاعمال في جداول الكميات واستمارة المشروع وجهات التنفيذ عند تقديم دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية للمشروع واستخدام الفنيين محليين كانوا او اجانب لتعزيز ملاكات الاجهزة المنفذة) وفق ما ورد في اولاً / المادة (١) من تعليمات التنفيذ المباشر رقم (٣) لسنة ٢٠١١ .

٣- اسلوب التنفيذ امانه ويقصد به (قيام الادارة المختصة بتنفيذ اعمال الترميم والصيانة والانشاء بوساطة لجنة تؤولف لهذا الغرض تدعى لجنة تنفيذ العمل امانة لا يقل عدد اعضائها عن ثلاثة بينهم عضو فني (مهندس) واخر مالي على الا يكون الاخير هو المسؤول عن قبول المستندات التي تقدمها اللجنة للصرف) التعليمات الحسابية الخاصة بالاعمال التي تقرر تنفيذها امانة رقم (٧) لسنة ٢٠٠١ .

رابعاً :- اسلوب تنفيذ (التصميم والتنفيذ) معمول به عالمياً" ولكن لم تتطرق الية تعليمات تنفيذ موازنة عام ٢٠١٢/ وتعليمات العقود الحكومية.  
ويقصد به (تنفيذ المشاريع ذات البنى التحتية وفق متطلبات ومواصفات وتصاميم فنية اولية يتم اعدادها من قبل صاحب العمل وتكون مسؤولية المقاول اعداد الحسابات التصميمية والمخططات الاولية والنهائية مع جداول الكميات التفصيلية والمواصفات الفنية الخاصة بها مع مخططات العمل والتنفيذ التفصيلية وتنفيذ الاشغال وتجهيز المعدات الداخلة في العمل وتحت اشراف جهة التعاقد / صاحب العمل واجراء التشغيل التجريبي والصيانة (و التدريب ان تطلب الامر) .

وهنا لا بد من الاشارة الى الفروقات الاساسية التي يتطلبها في المشروع الجاهز (المفتاح باليد) عن التنفيذ بطريقة (التصميم والتنفيذ) (خاصة بأسلوب تسليم المفتاح) وهي :-

- ١- للمشاريع التي تتطلب فيها نقل معرفة .
- ٢- التشغيل التجريبي ولمدة محددة مع التدريب .
- ٣- خدمات مابعد البيع (تأمين المواد الاحتياطية ، المواد الاولية ، تقديم المشورة الفنية من خلال خبراء )





العدد:

201 / / التاريخ:

ولتسهيل الامر لما ورد في اعلاه ندرج المخطط الذي يوضح فيه ما ورد في اولاً و ثانياً وثالثاً :-

مخطط يوضح طرق تنفيذ المشاريع



للتفضل بالاطلاع ... مع التقدير

د. مهدي محسن العلق  
وكيل الوزارة الاقدم  
٢٠١٣/٥/١

نسخة منه الى /  
قسم التنسيق والمبايعات / للحفظ .  
للاستفسار :

E. mail : [g.contract@mop.gov.com](mailto:g.contract@mop.gov.com)

م.امنية / اساليب التنفيذ