

وزارة التخطيط
دائرة السياسات الاقتصادية والمالية
قسم تقييم دراسات الجدوى الاقتصادية



الدليل الإرشادي الخاص بدراسة الجدوى للمشاريع الصغيرة

بغداد / 2021

الدليل الأسترشادي الخاص بدراسة الجدوى للمشاريع الصغيرة

أولاً: - تعد فقرات هذا الدليل من متطلبات ادراج المشاريع الصغيرة .
ثانياً: - ورد ضمن المحور (اولاً) البيانات الرئيسية عدد من الفقرات والتي في مجملها تعد هوية تعريفية للمشروع المقترح أدراجه ضمن المنهاج الاستثماري للحكومة، إذ تتولى الجهة المستفيدة املء هذه الفقرات بالمعلومات التفصيلية عن المشروع وكما موضح ذلك في الجدول (1) .

جدول (1)

فقرات البيانات الرئيسية

ت	الفقرة	مفهوم الفقرة	الجهة المسؤولة عن املء المعلومات ومصادرها .
1	اسم المشروع	يعنى به اسم المشروع الذي تحدده الجهة المستفيدة او المنفذة من كونه استثمار محدد المعالم والكلفة.	الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع مثل: تربية المحافظة، دائرة صحة المحافظة، دائرة كهرباء المحافظة ... الخ.
2	موقع المشروع	المنطقة الجغرافية او الموقع الجغرافي للمشروع المقترح والذي يُفترض قد حُدد وفق الضوابط القانونية (الملكية وسندها من قبل الجهة المستفيدة).	الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع ، تثبت فيه موقع المشروع سواء اكان في مركز محافظة -او قضاء - او ناحية -او قرية.
3	تحديد موقع المشروع حسب نقاط (Gps)	استخدام الخرائط الفضائية المسقطة على الارض لتحديد موقع المشروع.	الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع ، ترفق فيه موقع المشروع المقترح مثبت على خرائط الـ (GPS) الخاصة بالمحافظة او القضاء ، والتي يمكن استحصالتها من مديرية التخطيط في المحافظة او التنمية الاقليمية في المحافظة.
4	الجهة المستفيدة	هي الجهة التي سيعمل المشروع تحت ملكيتها او ادارتها ويقدم الخدمة او السلعة التي سينجزها ذلك المشروع وقد تكون هذه الجهة ليست هي المنفذة للمشروع.	هي الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع سواء اكانت وزارة ، او محافظة او قضاء ... الخ وبشكل واضح ودقيق.
5	الجهة المنفذة	والمعني بها هي الجهة التي ستكون ذات ارتباط مباشر بالتنفيذ والاشراف على مكونات المشروع المقترح.	تحدده الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع، تذكر فيه الجهة التي سيحال اليها انشاء وانجاز هذا المشروع .

<p>تحدهه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع بالاعتماد على جداول الكميات والكلف للمكونات الجزئية والكلية للمشروع المقترح التي تعدها الدائرة الهندسية في الجهة المستفيدة او المكتب الاستشاري الذي اعتمده الجهة ذاتها .</p>	<p>يعنى به ما سوف يُنفق لتحويل المشروع من تصاميم ورقية الى منشأ قائم.</p>	<p>6 الكلفة الكلية المقدره للمشروع</p>
<p>تحدهه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع والتي ستشرف على تنفيذه بالاعتماد على الجداول الزمنية لتنفيذ المشروع بمكوناته الجزئية والكلية.</p>	<p>يعنى به الفترة الزمنية (مجموعة اسابيع او اشهر) والتي سيتحول فيها المشروع من حالة التصميم والتخطيط الى منشأ قائم.</p>	<p>7 مدة تنفيذ المشروع</p>
<p>تقدمه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع تبين فيه وصف متكامل عن المشروع يتضمن :- أ- الهدف من المشروع - (انتاج خدمة او سلعة). ب- تحديد العوائد المتوقعة من المشروع (الاجتماعية - المالية - الاقتصادية). ت- التكاليف الاستثمارية والتشغيلية للمشروع. ث- آليات تشغيل المشروع وارتباطاته الامامية والخلفية ان وجدت . ج- مدخلات المشروع وعلاقتها بالموارد المادية والبشرية في منطقة انشاء المشروع وخارجها ان وجدت . ح- مخرجات المشروع- (نوع الخدمة او السلعة ، الاثار الجانبية الايجابية للمشروع المقترح او السلبية ومعالجاتها) .</p>	<p>يعنى به شرح وصفي للمشروع المقترح من حيث الاهداف ونوع الانتاج والادارة والتشغيل والمدخلات والتكاليف الاستثمارية والتشغيلية.</p>	<p>8 وصف متكامل عن المشروع</p>
<p>تقوم الجهة التي تدرج المشروع وتشرف على تنفيذه بإيضاح الهدف من المشروع، سواء أكان الهدف تجاري (ربحي)، او اقتصادي له علاقة بالتنمية الاقتصادية والمجتمعية، او اهداف اجتماعية.</p>	<p>ويعنى به مبررات انشاء وادراج مثل هكذا مشروع سواء من الناحية الاقتصادية او الاجتماعية او المالية او التنموية بتفصيلاتها.</p>	<p>9 الهدف من المشروع</p>

ثالثاً: - ورد في المحور الثاني المعلومات الأولية وتحديد الحالة الراهنة ، والجدول (2) يوضح مصدر بيانات هذا المحور مع شرح بسيط لبعض فقراته.

جدول (2)
فقرات (المعلومات الأولية وتحديد الحالة الراهنة "وفقاً للنشرات الإحصائية المعتمدة")

ت	الفقرة	مفهوم الفقرة	الجهة المسؤولة عن املء المعلومات ومصادرها .
1	عدد السكان	يعنى بها عدد المواطنين على شكل افراد او اسر ضمن المنطقة المزمع اقامة المشروع فيها او قريبا.	تحدهه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع والذي يمكن الحصول عليه من وحدة الإحصاء او مديرية التخطيط في مراكز المحافظات.
2	معدل نصيب الفرد من خدمات المشروع	ويعنى به حصة كل فرد من خدمة نتاج المشروع المزمع اقامته.	تحدهه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع على ضوء قرار الحاجة المثبتة للمشروع وطلب ادراجه كما يمكن تحديد هذه النسبة من خلال اعتماد الدراسات التي اشترت مقدار الحرمان منها بالتعاقد ما تحدهه تقارير التنمية البشرية المعتمدة او ما يصدر من الوزارات العراقية ذات الاختصاص ، والتي تتواجد في مديرات التنمية المحلية والاقليمية ووحدات التخطيط والإحصاء في المحافظات، او من خلال العمل المشترك مع هذه الوحدات لتحديد حصة الفرد من الخدمة التي يوفرها المشروع المقترح .
3	معدل النمو السكاني	يعنى به مقدار الزيادة السكانية التي ستعكس على زيادة طلبهم للخدمة او السلع الموجودة قبل انشاء المشروع او ما يتطلبه من توسيع في انتاج تلك الخدمات والسلع بلحاظ تلك الزيادة.	تحدهه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع بالاعتماد على مديرية لتخطيط او وحدات الإحصاء في المحافظات.
4	دراسة السوق (الاحتياج والخدمة التي يودها المشروع)	يعنى بها مقدار الطلب الحالي و المستقبلي على نتاج المشروع المزمع اقامته.	تحدهه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع ، ويلاحظ في هذه الفقرة أ- إذا كان المشروع المطلوب أدراجه يولد خدمات مجانية بالتالي فأن سوق المشروع يعبر عن عدد السكان او الافراد

الذين سيتم تقديم الخدمة لهم ، ومقدار الحرمان من الخدمة المعنية بالمقارنة مع تعداد السكان ومعدل نموه ، مثلاً انشاء مدرسة، فنتضمن دراستها عدد الطلاب بحسب المراحل الدراسية ومعدلات دخول الطلاب لكل مرحلة ومستوى الزيادة المتوقعة فيه، ومن ثم عدد المدرسين والكادر الإداري اللازم لهذه المدرسة ... الخ.

ب- إذا ما كان المشروع يقدم خدمات مقابل بدل نقدي مثل مشروع تصفية مياه او صرف صحي او مركز طبي سواء عام او تخصصي ... الخ، فدراسة السوق ايضاً تتضمن مقدار الحرمان من هذه الخدمة ، او كان مشروع تصفية مياه على سبيل المثال فان الطلب على هذه الخدمة يتحدد بعدد المساكن والمحال التجارية او المشاريع الإنتاجية او الزراعية التي تحتاج الى مياه معالجة .. الخ ، فدراسة السوق هنا تبين الحاجة الفعلية لهذه الخدمة في ظل الوضع القائم و احتمالات الزيادة في الطلب عليها ، ومقدار تغطية المشروع المزمع أنشائه لمقدار الطلب الفعلي او المتوقع سواء كان يغطيها جميعاً او يلبي جزء منها وتقوم الجهة المستفيدة او الجهة التي طلبت الادراج بتقديم هذه المعلومات من خلال التنسيق مع الدوائر المعنية وعلى راسها دائرة التخطيط او الإحصاء او التنمية البشرية فضلاً عن الدوائر التخصصية سواء مديريات التربية او الصحة ... الخ.

ت- في حال كان المشروع المقترح أدراجه يشبع سلع تقدم مقابل نقدي، حيث يتم دراسة الطلب على السلعة التي ينتجها المشروع المقترح سواء كان أصحاب الطلب هم السكان او المشاريع او المحال التجارية داخل المحافظة او المحافظات المجاورة.

<p>تحدده الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع سواء اكان المشروع خدمي او انتاج سلعي .</p>	<p>يعنى به الحقل الذي يقع فيه المشروع المزمع اقامته مثل (حقل الخدمات بأنواعها التعليمية، الصحية، او غيرها) وايضاً يمكن ان يكون في احد حقول التنمية سواء الاقتصادية او الاجتماعية ... الخ.</p>	<p>نوع المشروع</p>	<p>5</p>
<p>وتقدم هذه المعلومة الجهة المستفيدة او طالبة الادراج، ويتم تحديد مقدار العجز من خلال القطاع الذي ينضوي تحته المشروع ، مثل قطاع تصفية المياه ، او قطاع انتاج الكهرباء او توزيعها... الخ. ويتم تحديد هذا العجز بالاعتماد على الدائرة الهندسية لجهة الادراج او المكتب الاستشاري الذي صمم المشروع اساسا وبالتعاون مع وحدات التخطيط بالمحافظات والمديريات الاختصاصية سواء المديرية العامة للكهرباء او مديريات البلديات والاشغال العامة والإسكان... الخ. والمديريات الاختصاصية العاملة في المحافظات. حيث يفترض ان تشخص المديريات التخصصية العجز في القطاعات العاملة ضمن نطاقها والمفترض انه مثبت ومرفوع إلى وحدات التخطيط والتنمية في مراكز المحافظات.</p>	<p>ويعنى به الفجوة الحقيقية او الواقعة بين مقدار الابنية والانشاءات اللازمة للإنتاج من السلع والخدمات الذي يستلزم عدد محدد منها لإنتاج تلك السلع والخدمات وبين الواقع الفعلي او القائم والذي تطلب انشاء ذلك المشروع.</p>	<p>مقدار العجز في الابنية المطابقة لجنس المشروع في سنة الادراج</p>	<p>6</p>
<p>تقدم الجهة المستفيدة او طالبة الأدرج للمشروع الاضرار الناتجة عن تأخر تنفيذ المشروع المزمع أدراجه من خلال ارقام دقيقة وواقعية مثل العجز في قطاع توليد الكهرباء لمحافظه معينة حيث يثبت مقدار الطاقة الكهربائية التي تحتاجها المحافظة بـ (ميكا واط) والإنتاج الحالي، وما يخلفه الفقد في القصور سواء بنقص ساعات التجهيز، او توقف بعض المشاريع المعتمدة على الطاقة الكهربائية وبالارقام ، او ان المشروع المقترح يكامل تنمية قطاع معين او على سبيل المثال مشروع توسعة لمشفى قائم يحتاج الى قسم تخصصي اضافي ليقدم خدمة طبية متكاملة فان عدم اكمال هذه التوسعة تشكل ضررا اجتماعيا وكذلك في قطاع الصحة في المنطقة المعنية .</p>	<p>وارتباطاً بالفقرة (6) اعلاه فان الموضوع ينظر من جانبين ، الجانب الاول اذا ما كان المشروع المقترح يشكل مكون من مشروع اوسع ، فان التأخر في ادراجه او انجازه سيسبب اضرارا بمجل المشروع الاساسي ، وينطبق الكلام ايضا على المشاريع التي تقع في دائرة خطط التنمية المحلية او القطاعية . اما الجانب الاخر فيمكن النظر اليه في حال ان المشروع موضع البحث يعتبر المشروع الوحيد الذي يولد الخدمة او السلعة التي تحتاجه منطقة الادراج فان التأخر في انجازه يولد ضرر ناجم الافتقار الى تلك الخدمة او السلعة .</p>	<p>الاضرار الناجمة عن عدم تنفيذ المشروع</p>	<p>7</p>

<p>قد تكون بعض المشاريع تسعى إلى أحداث تغيير في البيئة العامة أو البيئة الاقتصادية للمحافظة أو الناحية أو القضاء أو القرية، مثال ذلك المشاريع التي تعنى بتشجير المنتزهات العامة أو بفتح شوارع جديدة أو توسعة شوارع قائمة، بالتالي فإن الجهة المستفيدة أو طالبة الإدراج هي من تقدم تقرير بالمنافع المباشرة وغير المباشرة للمشروع المقترح، ويعد هذا التقرير بالتعاون مع مديريات التخطيط في المحافظات أو مديريات التنمية المحلية.</p>	<p>ويعنى به ان بعض المشاريع ستولد آثار ايجابية غير مباشرة تحفز مشاريع اخرى ضمن القطاع الخاص للتكاتف والانشاء ضمن المنطقة المستهدفة.</p>	<p>الملامح النفعية وعوامل الجذب مقارنة بالمنافسين</p>	<p>8</p>
<p>تقدمه الجهة المستفيدة أو طالبة الإدراج ، ويتم ذلك بالتعاون مع مديرية التخطيط في المحافظة ومديرية التنمية المحلية فضلاً عن دائرة البلديات في المحافظة من خلال تقرير تفصيلي لمعالم البناء من الناحية العمرانية والموقع من مركز المحافظة أو الناحية أو القضاء أو القرية، ومرفق بخرائط (GPS) مع صور افتراضية عن المشروع المزمع أنشائه والذي تعده المكاتب الهندسية سواء الحكومية أو الاستشارية التخصصية.</p>	<p>ويعنى به ان تتوافق المشاريع المقترحة مع التصاميم العمرانية من حيث الجوانب التاريخية والاجتماعية والتوسعات المحتملة للمدن.</p>	<p>مدى مطابقة طبيعة المشروع مع التصميم الأساسي للمدن</p>	<p>9</p>
<p>تعتبر هذه النقطة تكميلية لما جاء في النقاط (8) من الجدول (1) وكذلك النقطتين (4) و (2) و(6) في جدول (2) حيث في ضوء الحاجة إلى (خدمات أو سلع) المشروع المزمع أنشائه يتحدد حجم المشروع وطاقته الإنتاجية ومبررات الحاجة اليه.</p>	<p>ويعنى به ما ذكر في الفقرة (8) من الجدول رقم (1) وكذلك النقاط (2، 4، 6) من جدول (2) مع تحديد حجم المشروع المقترح.</p>	<p>تحديد حجم المشروع ومبررات تنفيذه</p>	<p>10</p>
<p>تحده الجهة المستفيدة أو طالبة الإدراج للمشروع ، حيث تحدد مستوى جودة (الخدمة أو السلعة) التي يقدمها المشروع المقترح، ويتم من خلال التفاوض مع الجهة القطاعية في المحافظة والجهة الهندسية المصممة للمشروع المقترح ومديرية التخطيط ومديرية التنمية، مثال ذلك توسعة ردهات مستشفى خاص بعلاج حالات مرضية محددة، أو استخدام أجهزة كشف طبية، حيث تتحدد جودة الخدمة لهذه الردهات، أو نوعية أجهزة الفحص والكشف ... الخ.</p>	<p>ويعنى به مدى ما تحققه السلعة أو الخدمة للمشروع المقترح من معايير اشباعها لمتطلبات الفئة المستهدفة التي لاجلها اقترح المشروع.</p>	<p>جودة الإنتاج والمنافسة وقوة الدفع للمبيعات (التسويق والخرن السلعي)</p>	<p>11</p>

<p>تحده الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع ، وتتكامل هذه النقطة مع نقطة (11) في جدول (2) حيث يقدم تقرير مفصل بالمواد الأولية الداخلة في عمليات الإنتاج للمشروع المقترح (سواء كانت المنتجات خدمة ، او سلعة)، وطبقاً لمواصفات وجودة المنتج للمشروع المقترح، وهو ما يأخذ به من خلال الاتفاق مع الجهة القطاعية بالمحافظة ووحدة التخطيط والتنمية فيها.</p>	<p>ويعنى به مدخلات المشروع المقترح من حيث النوعية والكمية والجهات التي ستوفر تلك المدخلات طبقاً لمواصفات المشروع.</p>	<p>توفير المواد الأولية للإنتاج والموردين طبقاً لمواصفات المشروع</p>	<p>12</p>
<p>تحده الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع ، فقد ترتبط بعض المشاريع المزمع ادراجها مع فئات محددة من المجتمع، سواء كانت الشباب (ذكور، اناث) أطفال، كبار سن، ربات بيوت، او يقسم المجتمع إلى سكنة مركز مدينة وسكان اقضية ونواحي وقرى، حيث يبين الفئات التي ستركز انتاج المشروع من الخدمات او السلع على أي من هذه التقسيمات الاجتماعية ويتم ذلك من خلال تعامل الجهة المستفيدة او طالبة الادراج مع الجهات القطاعية في المحافظات وكذلك وحدة التخطيط ووحدة التنمية المحلية.</p>	<p>يعنى بها الخصائص المجتمعية من حيث النوع او الفئات العمرية او طبيعة المنطقة المستهدفة سواء كانت مجتمعات فلاحية او مدنية او غيرها.</p>	<p>السمات الاجتماعية</p>	<p>13</p>
<p>تقدمه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج من خلال التعاون مع مديرية التخطيط ومديرية التنمية المحلية بالاستناد الى ما مقر في خطط التنمية المعتمدة ، ونوعية المشاريع المتضمنة داخل تلك الخطة .</p>	<p>ويعنى به موقع المشروع المقترح ضمن خطة التنمية الوطنية.</p>	<p>الهدف الاستراتيجي ضمن خطة التنمية الوطنية</p>	<p>14</p>
<p>تقدمه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج من توصيف للمشروع المقترح ودوره في تطوير القطاع الذي يندرج تحته ، من خلال تقرير مشترك يعد بالتعاون مع الجهة القطاعية التي يفترض ان يكون لديها المعلومات الكاملة عن القطاع وامكانيات تطويره ، بما فيه امكانية خلق فرص نمو اقليمي سواء ضمن القطاع نفسه او بالتعاقد مع قطاعات اخرى ، كما تشترك مديرية التخطيط ومديرية التنمية المحلية بأعداد هذا التقرير.</p>	<p>ويعنى بها التأثير الذي سيحققه المشروع المقترح من تطوير القطاع الذي يقع فيه ، سواء كان اقتصادياً صرف او اجتماعياً (تعليمي، صحي ... الخ) وبما يجعله احد مراكز النمو في المنطقة الجغرافية التي سينشئ عليها ذلك المشروع.</p>	<p>مدى مساهمة المشروع في تطوير القطاع وخلق مركز نمو إقليمي</p>	<p>15</p>

رابعاً: - ورد في المحور الثالث البيانات الفنية والتي تمثلها مجموعة المعلومات التي هدفها الوقوف على البيئة المناسبة لإقامة المشروع من جهة وعدم وجود تعقيدات او محددات تحول دون إقامة المشروع بعد الإدراج ضمن المناج الاستثماري من جهة اخرى. والجدول (3) يوضح مصدر بيانات هذا المحور مع شرح بسيط لبعض فقراته.

جدول (3) فقرات (البيانات الفنية)

ت	الفقرة	مفهوم الفقرة	مصدر توفير المعلومات
1	تأييد توفر تخصيص قطعة الأرض بالمساحة الكافية والملائمة لتنفيذ المشروع	يعنى به جوانب الاستملاك القانونية وغير المشغولة من جهات رسمية او غير رسمية بشكل غير قانوني والمهينة لتنفيذ المشروع.	تقدمه الجهة المستفيدة او طالبة الإدراج على شكل سندات تخصيص او سندات ملكية مستحصلة من دوائر عقارات الدولة او الجهة صاحبة الارض التي منحت الارض للجهة المستفيدة .
2	توفير فحوصات التربة أو تأييد تحمل المسؤولية من قبل الجهة المنفذة	يعنى بها اتجاهين: الاتجاه الاول: اذا ما كان المشروع المقترح ادراجه هو مكون في مشروع اوسع اجريت عليه الفحوصات الهندسية للتربة والانشاءات التي يشكلها هذا المشروع محل الادراج. الاتجاه الثاني: يتعلق بالهامش المثبت في مصدر توفير المعلومات عند هذه الفقرة.	تقدمه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج(*)

(*) ان المشاريع التي يطلب ادراجها هي في طور الطلب ولم يحصل لها ادراج او تخصيص مالي ، في حين ان فحوصات التربة تشير الى جهة هندسية منفذة تقدم تقارير بفحوصات التربة وتحمل مسؤولية انشاء المشروع ، لذا فان هذه الفقرة يمكن ان تكون لمشاريع متوقفة او متلكئة بالتالي فهناك اعمال هندسية اساسية لها يمكن ان تعتمد ، اما اذا كانت جديدة ، فهذه الفقرة تقع بعد الإدراج والتخصيص المالي والصرف .

<p>تقدمه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج بالاستناد الى تقرير الدائرة الهندسية في الجهة المستفيدة ، وتتكامل هذه النقطة مع النقاط (2) و(3) في جدوا (1) ، كما تتكامل مع النقطة (9) من الجدول (2) .</p>	<p>ويعنى به ان تكون الارض المخصصة للمشروع تلبى انشاءه بالمساحات ونوع التربة والفضاءات التي يحتاجها المشروع موضع الادراج.</p>	<p>مدى التطابق بين نوع المشروع المقترح من حيث المخططات والمواصفات مع الأرض المخصصة للمشروع</p>	<p>3</p>
<p>تقدمه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج من خلال كتب رسمية لدوائر البلدية في المحافظات والاقضية والنواحي والقرى ، فيما يخص خدمات المشروع المقترح .</p>	<p>ويعنى بها الاوراق الاصلية التي تبين توافر البنى التحتية التي يكون لها اثر في انشاء المشروع مثل (طرق النقل القريبة او مصادر الطاقة الكهربائية ... الخ).</p>	<p>تأييد توفر الخدمات التحتية</p>	<p>4</p>
<p>تقدمه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج وبالتنسيق مع الجهة القطاعية في المحافظة التي تعلم الجهة المستفيدة عن المهارات المطلوبة ومدى توافرها في المحافظة او المحافظات ، او اذا كانت عمالة اجنبية للمشروع المقترح .</p>	<p>يعنى به التقرير الاداري المرفق بالمشروع موضع الادراج الذي يفصل عدد العاملين ومهاراتهم اللازمة لتشغيل المشروع او عدد العاملين الذين يفترض استخدامهم من كونهم يمتلكون مهارات غير متوفرة محلياً.</p>	<p>توفر المهارات الفنية اللازمة لتنفيذ المشروع</p>	<p>5</p>
<p>تقدمه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج من خلال تقرير يقدمه القسم الهندسي للجهة ذاتها والذي يحمل تصميم المشروع ، وبالتداول مع الجهة القطاعية في المحافظة او الوزارة المعنية .</p>	<p>ترتبط هذه الفقرة بجانب فنون ادارة المشاريع في التنفيذ حيث تفرض بعض المشاريع عمليات انجاز متتابعة زمنية، بينما مشاريع اخرى يمكن ان تنجز بعض مراحلها بالتزامن وكل ذلك يقع ضمن الفترة الزمنية المخمئة لإنشاء المشروع.</p>	<p>مراحل تنفيذ المشروع</p>	<p>6</p>
<p>تحدهه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج للمشروع ، وينظر باتجاهين حيث :- - الطاقة الاستيعابية- تتعلق بالمشاريع الخدمية سواء اكانت صحية او تعليمية .. الخ، وهو ما تقرره الجهة المستفيدة ذاتها لمشروعها المقترح ومن خلال التصميم الهندسي الاساسي للمشروع . - الطاقة الانتاجية- وتتعلق بالمشاريع ذات الانتاج الكمي مثل (الماء ، الكهرباء .. الخ) الذي تحدهه الجهة صاحبة المشروع المقترح من خلال التصميم الهندسي الاساسي للمشروع .</p>	<p>ويعنى بها اتجاهين: الاتجاه الاول: هو ما يمتلكه المشروع المقترح من قدرة تشغيلية او القدرة على تقديم خدمات بحسب اختصاصاتها او استيعاب موارد محددة تكون مدخلات للمشروع. اما الاتجاه الثاني: يتعلق بالمشاريع ذات الانتاجية السلعية او الخدمية التي يقدمها المشروع محل الادراج.</p>	<p>الطاقة الاستيعابية او الإنتاجية للمشروع</p>	<p>7</p>

<p>تقدمه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج بالاستناد الى التصميم الهندسي الاساسي للمشروع من قبل الدائرة الهندسية للجهة المعنية ، سواء بأعداد داخلي او بالاعتماد على مكتب هندسي استشاري مصادق عليه من قبل القسم الهندسي الحكومي التابع للجهة صاحبة المشروع المقترح .</p>	<p>يعنى به الاجراء الاداري المتمثل بالاختام والتواقيع للجهات التخصصية المرتبطة بالاستفادة والتمثيل للمشروع موضع الادراج.</p>	<p>تأييد توفر المخططات المتكاملة وجداول الكميات (ترفق مع التقرير نسخة منها مصدقة من قبل المصمم والمدقق)</p>	<p>8</p>
<p>تحدهه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج من خلال الاعتماد على دليل التعاقدات الحكومية المعمم على الوزارات والجهات غير المرتبطة بوزارة والمحافظات ، ومن خلال التفصيل الفني للمشروع بالتعاون مع الجهة القطاعية ومديرية التخطيط في المحافظات .</p>	<p>ويعنى بها ارتباط تنفيذ المشروع بأحد اشكال التنفيذ الخاضعة لقوانين وتعليمات التنفيذ المعممة على القطاع الحكومي.</p>	<p>تحديد طريقة وأسلوب التنفيذ</p>	<p>9</p>
<p>تقدمه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج من خلال الاعتماد على القسم الهندسي او الجهة الاستشارية في تصميم ذلك المشروع ، حيث يثبت فيه الاثار البيئية المترتبة على(تنفيذ وتشغيل) المشروع المقترح سواء اكانت سلبية منها ومعالجاتها الفنية وكلف تلك المعالجات ، ام ايجابية والاثار والمنافع من تلك الاثار .</p>	<p>ويعنى بها التقارير الفنية (للآثار البيئية) السلبية منها وتكاليف معالجتها او الايجابية منها والعوائد المتحققة من المشروع موضع الادراج.</p>	<p>الاثار البيئية المترتبة عن تشغيل المشروع</p>	<p>10</p>
<p>تقدمه الجهة المستفيدة او طالبة الادراج من خلال استحصال الموافقات الاصولية من الجهات ذات العلاقة بنوع المشروع ، سواء دائرة الامانة والطرق والجسور والاثار والبلديات العامة ، ... الخ .</p>	<p>ويعنى بها الكتب الرسمية الصادرة من الجهات ذات العلاقة بموقع المشروع سواء اكانت دوائر الامانة ، الاثار او الطرق، او سكك الحديد او الموارد المائية ... الخ من الدوائر التي سيكون المشروع المقترح تماس او اثر عليها.</p>	<p>تأييد استحصال موافقة الدوائر ذات العلاقة بالمشاريع قبل التنفيذ</p>	<p>11</p>

خامساً: - ورد في المحور الرابع (الدراسة الاقتصادية) تعد هذه الدراسة من قبل الجهة المستفيدة من المشروع المراد ادراجه ضمن المنهاج الاستثماري وتتضمن التدفقات النقدية الخارجة كل رؤوس الاموال اللازمة توافرها لإقامة المشروع ، فضلا عن الاموال اللازمة لتشغيل المشروع من تكاليف مواد اولية وعاملين على طول العمر الاقتصادي للمشروع المقترح

-اما التدفقات النقدية الداخلة للمشروع فهي مجموع الأموال التي يحققها المشروع من تقديم الخدمة او السلعة على طول العمر الاقتصادي له .
تكمن أهمية الدراسة الاقتصادية في عدة جوانب لعل أهمها ضمن القطاع العام هو كيفية تخصيص الأموال على المشاريع الاكثر ضرورة للمواطنين من ناحية الربحية الاجتماعية ، كما يمكن ان تولد بعض هذه المشاريع عوائد تساهم في تغطية تكاليف تشغيل المشروع ، او حتى تستعيد تكاليفه الاستثمارية ، او ارباح تساهم في رقد المالية الحكومية العامة .

اما فيما يخص مصدر التمويل أي الأموال المخصصة لإقامة المشروع تقع ضمن أي تبويب وكما هو موجود في الاستثمارة توجد أربع مصادر للتمويل.

سادساً: -ورد في المحور الخامس إدارة وتشغيل المشروع "القوى العاملة" اذ يتم تحديد عدد القوى العاملة اللازمة لإدارة وتشغيل المشروع بعد الانتهاء من أنشائه من قبل الجهة المستفيدة او طالبة الادراج وبحسب الوصف الوظيفي لهم ، بما فيه نوع المؤهل العلمي المطلوب توفره للعاملين ومقدار الراتب ليتسنى احتساب جزء من الكلف التشغيلية للمشروع المقترح .



حقوق الطبعاعة محفوظة لدى مديرية المطبعة
الجهاز المركزي للإحصاء 2021 ©
printing.press@mop.gov.iq