

# جمهورية العراق

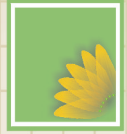


وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي



وزارة التخطيط / إقليم كردستان

اللجنة العليا لسياسات  
التخفيف من الفقر



## الإستراتيجية الوطنية للتخفيف من الفقر

( خلاصة )

- دخول أعلى من العمل للفقراء
- تحسين المستوى الصحي للفقراء
- إنتشار وتحسين تعليم الفقراء
- بيئة سكن أفضل للفقراء
- حماية إجتماعية فعالة للفقراء
- تفاوت أقل بين النساء والرجال الفقراء



وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي

اللجنة العليا لسياسات  
التخفيف من الفقر



وزارة التخطيط / إقليم كردستان

# الإستراتيجية الوطنية للتخفيف من الفقر (خلاصة)



© حقوق الطبع محفوظة 2009  
للجهاز المركزي للإحصاء  
وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي - العراق  
لا يجوز نسخ أو تخزين هذا المطبوع بأي وسيلة من  
وسائل النسخ أو التخزين أو الطباعة سواء كان ميكانيكا  
أو إلكترونيا أو تصويريا أو تسجيليا دون موافقة مسبقة

## اللجنة العليا لسياسات التخفيف من الفقر

وكيل وزارة التخطيط/ رئيس الجهاز المركزي للإحصاء/رئيس اللجنة  
عضو مجلس النواب  
عضو مجلس النواب  
عضو مجلس النواب  
وكيل وزارة العدل  
مدير فريق إدارة المشروع  
مستشار في هيئة الاستثمار  
مدير عام/ وزارة التربية  
مدير عام/ وزارة الصحة  
مدير عام/ وزارة العمل والشؤون الاجتماعية  
مدير عام/ وزارة التجارة  
أكاديمي مختص / جامعة بغداد  
مستشار أقدم/ وزارة التخطيط/ إقليم كردستان  
مستشار وزارة التخطيط/ إقليم كردستان  
معاون مدير عام/ وزارة العمل والشؤون الاجتماعية/ إقليم كردستان  
مديرة قسم الموازنة / وزارة المالية  
مديرة احوال المعيشة/الجهاز المركزي للإحصاء  
خبير / نائب مدير المشروع

الدكتور مهدي محسن العلق  
الدكتورة عامرة محمد حسين  
الدكتورة عابدة احمد دخيل  
آلاء عبدالله حمود  
حسين منصور الصايفي  
زكي عبد الوهاب الجادر  
الدكتور عبد الله محمد البندر  
الدكتور علي شديخ الزبيدي  
الدكتور إحسان جعفر احمد  
ليلى كاظم عزيز  
رياض فاخر خلف  
الدكتور كريم محمد حمزة  
الدكتور جمال رسول محمد أمين  
محمود عثمان معروف  
نجاح جليل خليل  
نضال عبد الكريم جواد  
نجلاء علي مراد  
عبد الله حسن ماذي

## الفريق الإستشاري

رئيس الفريق/ بيت الحكمة  
اكاديمي مختص/ جامعة بغداد  
اكاديمي مختص/ جامعة الكوفة

الدكتورة آمال عبد الأمير شلاش  
الدكتور كريم محمد حمزة  
الدكتور حسن لطيف الزبيدي



قياس الفقر	حضر وريف %	ريف %	حضر %
نسبة الفقر	22.9	39.3	16.1
فجوة الفقر	4.5	9.0	2.7

غير أن ضمان حسن تطبيق الإستراتيجية يعد شرطاً أساسياً لنجاحها في تحقيق أهدافها. الأمر الذي يتطلب إجراء تقييمات دورية لاختبار فاعلية الإستراتيجية وتفويجها. كما إن إجراء المراجعات الدورية للإستراتيجية يمكن من تقويم ما أجز منها وما حققت من تحسين للأوضاع الإقتصادية والإجتماعية للفقراء. وذلك لإدراك مدى واقعية أهداف الإستراتيجية ومستوى فعاليتها وكفاءة الأنشطة المختلفة. كما توفر عملية التقييم المعطيات لصانعي القرار والجهات المعنية بتنفيذ الإستراتيجية. وتؤمن الشفافية والمساءلة عند التطبيق.

أما وثيقة إستراتيجية التخفيف من الفقر في العراق فقد اشتمت أهدافها ومحصلاتها المتوقعة والمخرجات التي ينبغي الوصول إليها. وما تضمنه من تنفيذ الأنشطة ووضع الفرضيات فضلاً عن تحديد وسائل التحقق وجهات التنفيذ. في ضوء تحليل ملامح الفقر وتفاوتاته. التي تضمنتها الوثيقة الأولى.

في ضوء اتفاقية التعاون المشترك بين وزارة التخطيط والبنك الدولي. تشكلت اللجنة العليا لإستراتيجية التخفيف من الفقر التي ضمت ثلاثاً من عضوات مجلس النواب. وعدداً من ممثلي الوزارات والجامعات وحكومة إقليم كردستان. ضمت الإتفاقية أربع مراحل رئيسية: هي توفير قاعدة بيانات ومؤشرات إحصائية حول الوضع الاجتماعي والاقتصادي للأسرة في العراق من خلال تنفيذ مسح ميداني واسع هو المسح الاجتماعي والإقتصادي للأسرة في العراق 2007. وتشمل المراحل الأخرى إعداد الوثائق الآتية:

- تقرير خط الفقر في العراق
- تقرير تحليل الفقر في العراق
- إستراتيجية التخفيف من الفقر في العراق وخلصتها.

تم إطلاق التقرير الشامل للمسح الاجتماعي والإقتصادي للأسرة في العراق يوم 12 كانون الثاني / يناير 2009. كما أطلق تقرير خط الفقر في العراق. وعرض في إجتماع مجلس الوزراء الموقر يوم 23 نيسان / ابريل 2009. وقد وقر هذان النتاجان المهمان للجنة العليا لإستراتيجية التخفيف من الفقر. أساساً لإعداد وثيقتي تحليل الفقر في العراق. وإستراتيجية التخفيف من الفقر.

تم إعداد الوثيقة الأولى (تحليل الفقر في العراق) التي تناولت ملامح الفقر. وأين يتركز الفقراء. ومدى التفاوت بين المحافظات وبين الحضر والريف في كل محافظة. كما تناولت الأبعاد الرئيسية ذات الصلة بالفقر وهي أبعاد التعليم، الصحة، البنى التحتية، والسكان، والتحويلات الحكومية ضمن إطار الحماية الإجتماعية والحصة التموينية. وأظهرت نتائج هذا التقرير إن نسبة الفقر في العراق بلغت 23% وان الفقر يتركز في الريف بدرجة أعلى من الحضر حيث بلغت نسبة الفقر فيهما 39% و 16% على التوالي. إلا أن التقرير أظهر إن الفقر ليس عميقاً إذ بلغت فجوة الفقر 4.5% لكنها تزيد في الريف على ثلاثة أمثال ما هي عليه في الحضر.



الإجتماعي في البسباب الأول منها، يعزز حقايق الإستراتيجية لأهدافها.

2- إن إقرار الحكومة ومجلس النواب للإستراتيجية بمنحها قوة التبني من قبل الوزارات والجهات ذات العلاقة.

3- لا يقتصر تبني الإستراتيجية على القطاع الحكومي، وإن كان يشكل الدعامة الأساسية لها، إنما نسعى أن يمتد ذلك إلى أدوار متوقعة من منظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص، فضلا عن جهات الدعم الدولي، مما يمنح الإستراتيجية مرونة أعلى في ظل مناصرة ودعم واسع.

4- إن ما تضمنته الإستراتيجية من آليات للمتابعة والرصد، تمنحها القدرة على ديمومة توجهاتها بحيث يمكن صياغة إستراتيجية جديدة تغطي السنوات الخمسة اللاحقة 2015 - 2019.

إننا إذ نقدم خلاصة وثيقة إستراتيجية التخفيف من الفقر في العراق، نود التنويه إلى أن الوقوف على تفاصيل مكوناتها وآليات المراقبة والرصد على طريق الإنجاز المؤمل لمصلاّتها، يقتضي الرجوع إلى الوثيقة نفسها، وإلى وثيقة تحليل الفقر في العراق.

إن هذا الجهد الذي أعد بدعم فني من قبل البنك الدولي يشكل أول جهد رسمي لقياس الفقر وبناء إستراتيجية التخفيف منه، وإن اللجنة العليا للإستراتيجية التخفيف من الفقر في العراق والفريق الاستشاري يحدوهم الأمل في أن تجد الإستراتيجية طريقها نحو التطبيق لصالح الفقراء في العراق.

إستمرت عملية إعداد الإستراتيجية عاما كاملا، وقد حاولت اللجنة العليا الإستراتيجية التخفيف من الفقر أن لا تستغرق في الطرح النظري إنما في اشتقاق مكوناتها في ضوء نتائج المسح الإجتماعي والإقتصادي للأسرة في العراق 2007 وما توفر من تقارير ودراسات إحصائية ومخصصة أخرى.

قسّمت وثيقة الإستراتيجية على خمسة فصول حيث عرض الفصل الأول مقومات بناء إستراتيجية التخفيف من الفقر من خلال وصف عملية إعداد الإستراتيجية ومنطلقاتها الأساسية، وتناول الفصل الثاني التحديات التي تواجهها إستراتيجية التخفيف من الفقر وهي ضمان الأمن والاستقرار، وضمان الحكم الرشيد، وضمان عدالة التوزيع وتنويع مصادر النمو، والتخفيف من الآثار السلبية للإصلاح الإقتصادي على الفقراء، وعرض الفصل الثالث تقدير خط الفقر الوطني ومؤشرات الفقر المشتقة منه، وخصائص الفقر وتوزيعه المكاني وعلاقة الفقر بالبطالة.

أما الفصل الرابع فيمثّل المكوّن الرئيس للإستراتيجية إذ يقدم رؤيتها للتخفيف من الفقر من خلال عرض تفاصيل كل محصلة من المحصلات الست ومخرجاتها، فضلا عن عرض الافتراضات والأنشطة وشركاء التنفيذ، وتناول الفصل الخامس والأخير جوانب المراقبة والتقييم، كما ألق بالوثيقة ملاحق المصفوفات التفصيلية للإستراتيجية.

إن ما ورد في الإستراتيجية من تفاصيل خصّتها العديد من المؤشرات المستهدفة وفي مقدمتها تقليص مستوى الفقر بنسبة لا تقل عن 30٪ يتطلب مناصرة ودعمًا يمكن تلخيصه بما يأتي:

1- اعتماد إستراتيجية التخفيف من الفقر وثيقة أساسية ينبغي أن تستوعبها خطة التنمية الخمسية 2010 - 2014، وكذلك الموازنة السنوية للدولة وموازنات وخطط المحافظات وإقليم كردستان، إن تبني الخطة الخمسية 2010-2014 تقليل الفقر ضمن أهدافها العامة (الباب الثالث واعتماد مؤشرات الفقر كما وردت في إستراتيجية تخفيف الفقر ضمن فصل الوضع

كذلك فإن المشروع يمثل نموذجاً ناجحاً للتعاون البناء مع البنك الدولي في مجال الإستعانة بالخبرات الدولية. لقد استغرق المشروع وقتاً طويلاً امتد منذ مطلع شهر تشرين الثاني / نوفمبر 2006 عندما شرع الجهاز المركزي للإحصاء بالتعاون مع هيئة إحصاء إقليم كردستان وبدعم فني من البنك الدولي بتنفيذ المسح الإجماعي والإقتصادي للأسرة في العراق الذي وفر البيانات التي تساهم في فهم أفضل للعمليات الإقتصادية والإجتماعية المحددة لنسبة الفقر والتفاوت وتقييم أثر السياسات المعنية بتخفيف الفقر ووفر قاعدة معلوماتية وتحليلية تضمنتها دراسة تقويم الفقر التي أتاحت ولأول مرة في العراق إمكانية:

- تحديد مفهوم الفقر في العراق.
- حساب خط الفقر الوطني لتمييز الفقراء عن غيرهم.
- رسم خارطة جغرافية للفقر.
- تحديد خصائص الفقراء.

اعتمدت اللجنة العليا لإستراتيجية التخفيف من الفقر في إعداد الإستراتيجية على جهدين متكاملين. أولهما: إعداد مجموعة من الأوراق البحثية الخلفية، وثانيهما: وثيقة تحليل الفقر في العراق التي أعدت من قبل خبراء البنك الدولي وبتنسيق اللجنة العليا وفريق الإسناد الفني.

### 2.2: المنطلقات الأساسية لبناء استراتيجية التخفيف من الفقر في العراق

تتبنى الإستراتيجية عدداً من المنطلقات هي:

- 1- التأكيد على الالتزام الحكومي له من أهمية قصوى في محاور الإستراتيجية كافة.
- 2- تشكل إستراتيجية تخفيف الفقر الإطار العام للجهود الوطنية نحو تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية لوضع سياسات متوسطة وقصيرة الأجل لتعبئة الموارد المحلية والدعم الدولي المطلوب.
- 3- تكامل إستراتيجية تخفيف الفقر مع خطة التنمية الوطنية الخمسية وبالموازنة السنوية.

تأتي إستراتيجية التخفيف من الفقر في العراق معالجة لتزايد الفقر بعد عقود من الحروب والعقوبات الإقتصادية وتبديد الموارد وتوقف عجلة التنمية. عملت جميعاً على تعميق المشكلة. إلا إن الخيارات المتاحة أمام الحكومة لمعالجتها تبدو عديدة. لكنها صعبة... فهي تتطلب إرادة سياسية مدعومة بالموارد. مثلما تتطلب رؤية تخطيطية متكامل فيها الأبعاد الإقتصادية والإجتماعية.

### 1.2 كيف أعدت الإستراتيجية

انطلقت إستراتيجية تخفيف الفقر في العراق من رؤية شاملة لظاهرة الفقر تهدف إلى:

مراقبة مستويات الفقر والتفاوت من خلال قياس مستوى المعيشة وبناء خارطة الفقر باستخدام نتائج المسح الإجماعي والإقتصادي للأسرة في العراق 2007.

إن إعداد إستراتيجية التخفيف من الفقر يعد خطوة مهمة في إطار مكافحة الفقر كونها تعد وثيقة وطنية تعكس التزامات الحكومة أمام مواطنيها، وتحويل هذه الالتزامات إلى برامج حكومية واطر عمل قابلة للتطبيق في إطار عملية التنمية الشاملة وخطة التنمية الوطنية. وبهذا المعنى، فالإستراتيجية تركز الإجماع الوطني حول أهمية وضرورة مواجهة الفقر. ومن جهة أخرى، فإنها تشكل إطاراً تنظيمياً ورؤية شمولية لمواجهة فاعلة لظاهرة الفقر. بعيداً عن اعتماد الحلول الآنية المجترأة للمشكلة. وعلى الصعيد الإقتصادي استهدف المشروع وضع الأطر العامة والبرامج والسياسات الإقتصادية التي تسعى - كهدف نهائي - إلى تخفيف الفقر في إطار خطة التنمية الخمسية 2010-2014 تمهيداً للقضاء عليه. كما إن المشروع سيساعد على تحسين تقديرات الموازنة الإتحادية على نحو يراعي الفقراء ويستهدف تحسين أوضاعهم المعيشية. أما على الصعيد الإحصائي فقد استهدف المشروع توفير البيانات والمؤشرات الكفيلة برصد مشكلة الفقر وإجهااتها الحالية والمستقبلية بما يعزز المعرفة بها.

- بين مكونات الجهاز الحكومي لضمان تحقيق اهدافها.
- 10- التعاون مع مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص.
- 11- التأكيد على الحاجة إلى الدعم الدولي في مجالات التمويل والخبرة.
- 12- الحاجة إلى بسناء القسدرات في مجالات وضع السياسات، التحليل والتقييم.
- 13- التأكيد على مأسسة نظام متابعة وتقييم مندمج ضمن الآليات الحكومية.
- 14- وضع خطة للتواصل تضمن نقل مضمون إستراتيجية التخفيف من الفقر بين الحكومة والأطراف الأخرى المعنية بمن فيهم الفقراء أنفسهم.

- 4- تنظر الإستراتيجية إلى الفقر كظاهرة متعددة الجوانب.
- 5- تتبنى الإستراتيجية مبدأ إستهداف الفقراء لتصحيح وزيادة كفاءة برامج الأمان الإجتماعي.
- 6- تبني منظور يحقق التوازن بين المساعدة الفورية للتخفيف من الفقر في الحاضر وبين تخفيض أعداد الفقراء على المدى البعيد.
- 7- توفر الإستراتيجية الفرصة للحوار الواسع حول تشخيص وفهم مصادر النمو الإقتصادي وعلاقته بتقليل الفقر.
- 8- تؤكد على إشراك البرلمان في جميع مراحل إعداد الإستراتيجية.
- 9- تعتمد الإستراتيجية مبدأ الشراكة والتنسيق فيما

### 3- التحديات التي تواجهها إستراتيجية التخفيف من الفقر

السياسية والإقتصادية والإجتماعية وزيادة كفاءة الأداء الحكومي وتحسين آليات صنع القرار ووضع السياسات وإرساء وتطوير المؤسسات الداعمة للنمو الإقتصادي بما يهيئ البيئة الملائمة لتنفيذ الإستراتيجية.

#### 3-3: ضمان عدالة التوزيع وتنويع مصادر النمو في ظل اقتصاد السوق

إن النمو الإقتصادي شرط ضروري للتخفيف من الفقر لكنه شرط غير كاف ما لم يرافقه زيادة فرص التشغيل ووصول الفقراء إلى الموارد والأصول المنتجة وتحسين فرص العيش الكريم. إن سياسة تخصيص الموارد تضع في اعتبارها مبدئين أساسيين هما:

**التكافؤ:** المكاني (حضر/ ريف، وما بين المناطق الجغرافية) وتكافؤ النوع الإجتماعي (نساء ورجال).

**التنوع:** أي تنوع الإقتصاد وتقليل اعتماده على النفط من اجل زيادة مصادر الدخل وتعدد مجالات النشاط الإقتصادي التي تتيح مشاركة أوسع للقطاع الخاص بما فيها الأعمال الصغيرة والمتوسطة.

تواجه إستراتيجية التخفيف من الفقر تحديات جدية أهمها:

#### 3-1: ضمان الأمان والإستقرار

رغم أن سوء الأوضاع الأمنية ينعكس على السكان إجمالاً إلا إن تأثيرها اشد على الفقراء بسبب ضعف قسدراتهم على مواجهة هذه الأوضاع وما يترتب عليها من فقدان فرص كسب الدخل، وارتفاع الأسعار، وشحة السلع، وصعوبة الوصول إلى الخدمات الأساسية، ولا يخفى التأثير السلبي لذلك على فقدانهم لوظائفهم وأصولهم المادية، وما لا شك فيه، إن إمكانية التخفيف من الفقر تبقى محدودة في وقت يزداد فيه عدم الاستقرار الذي ينتج أوضاعاً إقتصادية وإجتماعية غير مؤاتية لتحقيق الأمان الإنساني.

#### 3-2: ضمان الحكم الرشيد

تضع الحكومة تحقيق "الحكم الرشيد" على رأس أولوياتها في الحكم وإرساء دولة المؤسسات؛ وفي إدارة الإقتصاد وتحسين أداء الإدارة العامة ومحاربة الفساد، وغيرها من الإجراءات الكفيلة بتحسين البنية



### 3-4: التخفيف من الآثار السلبية للإصلاح الإقتصادي على الفقراء

تبنت الحكومة العراقية التوجه نحو اقتصاد السوق منذ عام 2003، وقد استهدفت حزمة الإصلاحات تحقيق ما يلي:

- تحقيق الإستقرار النقدي والسيطرة على عرض النقد من قبل البنك المركزي.
- إزالة التشوهات في نظام الأسعار.
- تقليص دور الدولة في النشاط الإقتصادي وإعادة هيكلة الإنفاق العام لصالح الإنفاق الإستثماري.
- تطوير آليات عمل الجهاز المصرفي وتفعيل دوره في التمويل وخلق الائتمان.
- خصخصة شركات القطاع العام.
- أحدثت السياسة النقدية تحسناً في الدخل الحقيقي للأفراد نتيجة تمكنها من ضبط معدلات التضخم وتحقيق ثبات في قيمة العملة المحلية. أما السياسة المالية فقد أدت إلى تحسن توزيع الدخل لصالح موظفي القطاع العام الذين تضرروا نتيجة تراجع دخولهم

الحقيقية خلال سنوات العقوبات الإقتصادية (1990-2003).

من جانب آخر أحدثت بعض الإصلاحات الأخرى آثاراً سلبية بالنسبة للفقراء. فعلى سبيل المثال، أدت سياسة تخفيض الدعم الحكومي على المشتقات النفطية إلى ارتفاع متوسط الإنفاق الأسري الشهري على مجموعة السكن والمياه والوقود من 13٪ عام 1993 إلى 29٪ عام 2007، وإلى مضاعفة نسبة الإنفاق الأسري الشهري على النقل حيث ارتفع من 5٪ إلى أكثر من 10٪ لعامي 1993 و2007 على التوالي. بسبب ارتفاع أسعار الوقود، وهنا تبرز أهمية اعتماد إجراءات تراعي الفقراء بالتخفيف من التأثيرات السلبية لتلك الإصلاحات على مستويات معيشتهم. وكان أحد أهم تلك الإجراءات استحداث نظام شبكة الحماية الاجتماعية والبدء بتطبيقه عام 2006.

## 4. خصائص الفقر في العراق

إن نقطة الإنطلاق في أي إستراتيجية لتخفيف الفقر، وشرط نجاحها الأساسي، تبدأ بمعرفة من هم الفقراء، وأين يتركزون جغرافياً تمهيداً لإستهدافهم بالإستراتيجية:

### 4-1: خط الفقر الوطني

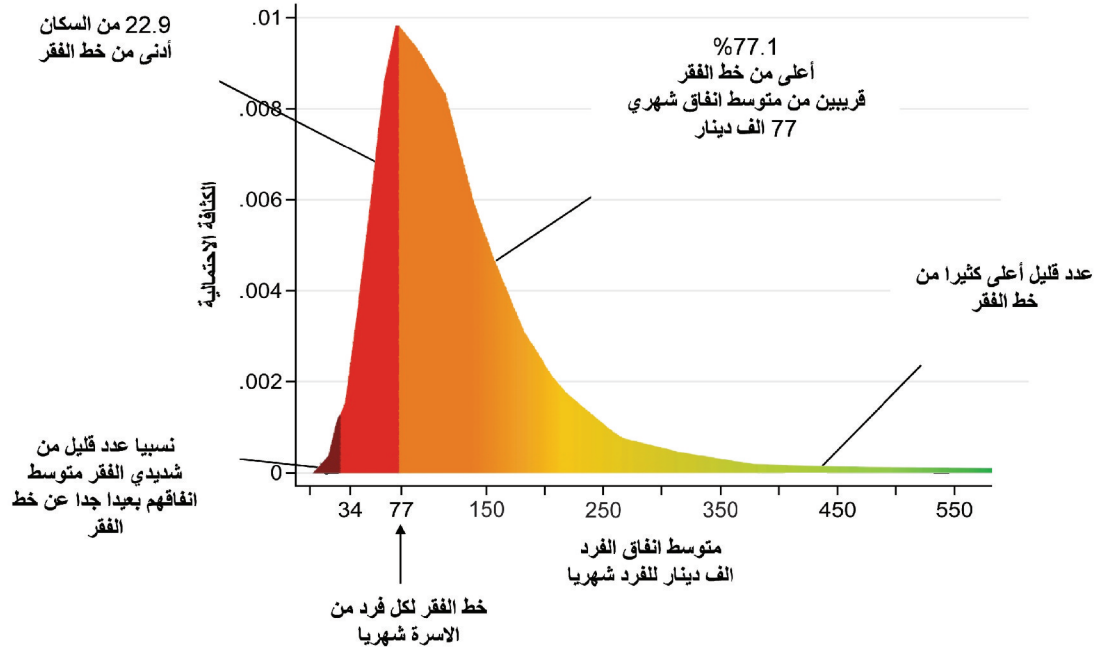
اعتمد تحديد خط الفقر الوطني على احتساب كلفة السعرات الحرارية الضرورية لإدامة صحة الفرد العراقي، وبعتماد بيانات المسح الإقتصادي والإقتصادي للأسرة في العراق 2007 قدرت كلفة الاحتياجات الغذائية الأساسية الشهرية للفرد الواحد 250-34 ديناراً ويساوي هذا خط فقر الغذاء، وعلى أساس إنفاق الأسر التي تقع عند خط فقر الغذاء، قُدر خط فقر السلع والخدمات غير الغذائية بـ 42646 ديناراً للفرد الواحد شهرياً. وجمع كلفة الاحتياجات الغذائية الأساسية مع كلفة

الإحتياجات غير الغذائية فان خط الفقر في العراق يساوي 76896 دينار/فرد/شهر. وهو ما يعني أن 22.9٪ أي حوالي 6.9 مليون من العراقيين يقعون تحت مستوى خط الفقر. علماً إن الإنفاق الذي احتسب على أساسه هذا الخط يعتمد التعريف الإقتصادي للإنفاق المعمول به دولياً والذي يتضمن إضافة إلى المشتريات النقدية الإنفاق غير النقدي بما في ذلك قيمة الإيجار التقديري للأسر التي لا تدفع إيجاراً لسكنها لأنها تقيم في مساكن تملكها أو لأسباب أخرى. وقيمة السلع الاستهلاكية التي تحصل عليها الأسر بدون دفع بدل نقدي كالسلع التي تنتجها والسلع التي تحصل عليها مقابل العمل أو كمعونات. كما إن الإنفاق قد تم حسابه على أساس أسعار السوق وليس الأسعار المدفوعة بما في ذلك الإنفاق على سلع الحصة التموينية والتي تبلغ 12100 دينار شهرياً. ومن الجدير بالذكر إن خط الفقر المبين قد تم احتسابه على أساس الأسعار الموحدة لمعالجة التفاوتات



ذلك أن تعرض نسبة كبيرة من غير الفقراء إلى انخفاض في دخولهم (فقدان العمل أو فقدان المعيل أو مرض احد أفراد الأسرة... الخ) أو ارتفاع في إحتياجاتهم الإستهلاكية يتوقع أن يؤدي إلى وقوعهم تحت خط الفقر.

فيها على مستوى جميع مناطق العراق وعلى مستوى الفترة الزمنية للمسح والتي امتدت لسنة كاملة وبذلك أصبحت المقارنة المذكورة صحيحة. وما تجدر الإشارة إليه، إن توزيع الأفراد حسب متوسط إنفاق الفرد كئشرف إن معظمهم يتركزون حول خط الفقر. وقلة منهم يقعون بعيداً عن هذا الخط. ويعني



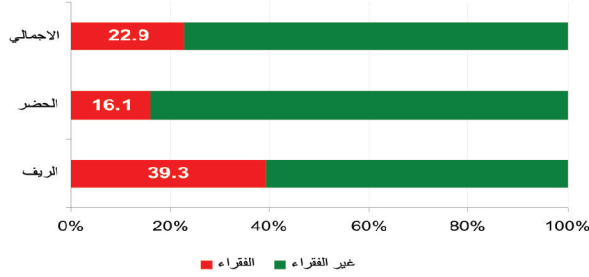
### خط الفقر وتوزيع متوسط الإنفاق الشهري

وقد قدرت فجوة الفقر (1) في العراق بـ 4.5٪ وهو ما يعني أن إستهلاك غالبية الفقراء قريب جدا من خط الفقر. وأن التحسن النسبي في دخولهم أو زيادة نصيبهم من الإنفاق الحكومي على الخدمات العامة يستطيع انتشالهم من الفقر. إلا إن حجم الفجوة يتباين بين المحافظات بشكل حاد. كما يظهر في الشكل أعلاه.

(1) تشير فجوة الفقر إلى حجم الهوة بين دخول الفقراء ومستوى خط الفقر. وتحسب بشكل مطلق بالوحدات النقدية الكافية لرفع مستويات إستهلاك الفقراء كافة إلى مستوى خط الفقر. وتحسب كنسبة مئوية من القيمة الكلية لإستهلاك كافة السكان عندما يكون مستوى إستهلاك كل منهم مساويا لخط الفقر.

## 4-2: ارتفاع نسبة الفقراء في الريف وفي بعض المحافظات

العاملين بسعمر 10 فأكثر بسدون اجر. غالبيتهم من النساء، ما يقارب من ثلثيهم في الفئتين الأفقر.

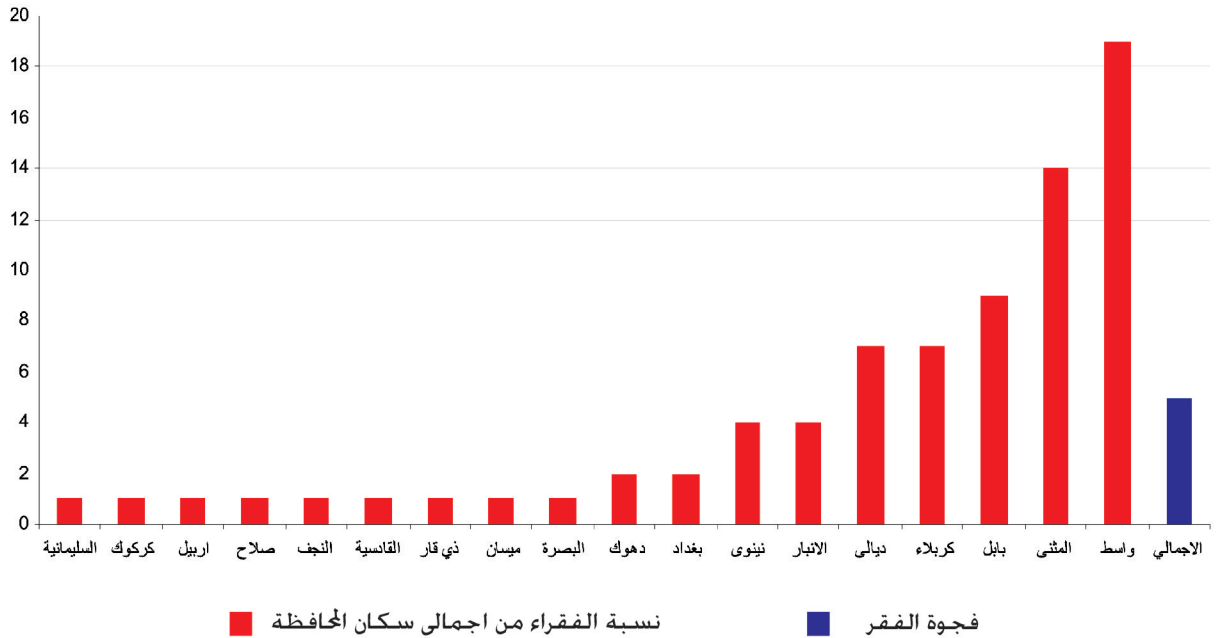


### توزيع الفقراء بين الريف والحضر (%)

فيها نسبة الفقراء تزداد فيها فجوة الفقر أيضاً (انظر الشكل). من جهة أخرى فان 13% من الفقراء يوجدون في محافظة بغداد وحدها وحوالي 11% في محافظة البصرة. وعلى مستوى الريف ترتفع نسبة الفقراء في محافظات المثنى (75%) وبابل (61%) وواسط (60%).

يتباين توزيع الفقراء بين الريف والحضر. ففي الوقت الذي يسكن حوالي ثلثي السكان في الحضر، فان نصف عدد الفقراء يوجدون في الريف، مما يكشف إن أوضاع الريف الإقتصادية والإجتماعية تعد بيئة مولدة للفقر. ويتعزز ذلك إلى حد ما بارتفاع الخصوبة حيث يبلغ معدل النمو السكاني 3.5% سنوياً في الريف مقارنة بـ 2.7% في الحضر. تتركز الأنشطة الإقتصادية للفقراء في الريف في الزراعة والصيد والغابات (56%)، والبناء والتشييد (14%)، ويمتنعون مهناً لا تتطلب مهارة وتعليماً عاليين كالحرف اليدوية (17%) والمهن الأولية (15%). كما ويعمل 56% من

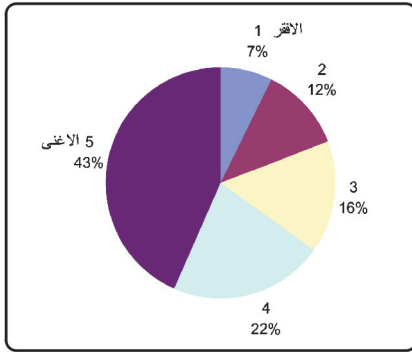
تتفاوت المحافظات من حيث نسبة الفقر وفجوته، ففي حين يعد أكثر من 40% من سكان بعض المحافظات فقراء، (المثنى 49%، بابل 41%، وصلاح الدين 40%)، فان نسبة الفقراء في محافظات أخرى تقل عن 10% كما في محافظات إقليم كردستان. كما أن المحافظات التي ترتفع



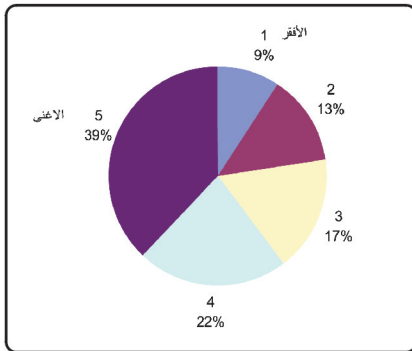
### معدلات الفقر حسب المحافظات

#### 3-4: التفاوت في الدخل والإنفاق بين الأسر

تشير البيانات إلى إن الخمس الأغنى من الأسر يحصل على 43% من الدخل بينما يحصل القسم الأفقر منها على 7% من الدخل على مستوى العراق. إلا إن التفاوت يبدو أقل حدة بالنسبة للإنفاق إذ إن حصة الأسر الأغنى تبلغ 39% من مجموع الإنفاق الأسري، فيما تبلغ حصة الأسر الأفقر 9%.



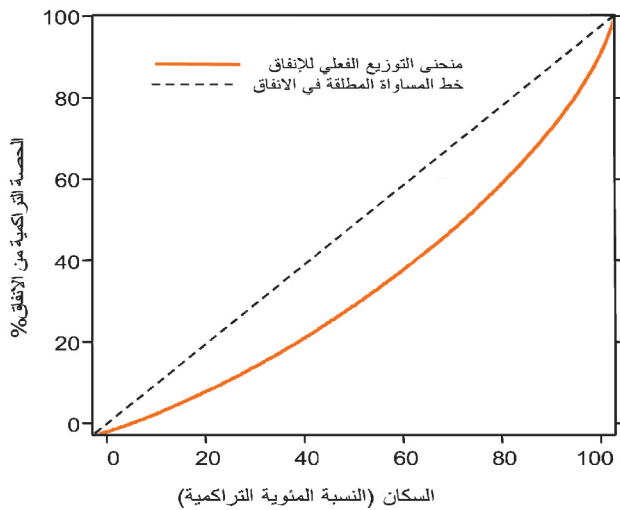
توزيع الدخل في العراق بين الفئات الخمسية



توزيع الإنفاق في العراق بين الفئات الخمسية

رغم وجود مقاييس متعددة لقياس التفاوت إلا إن معامل جيني يُعد الأكثر شيوعاً، والذي تتراوح قيمته بين الصفر لحالة المساواة الكاملة، والواحد لأقصى حالة تفاوت في توزيع الدخل (الإنفاق). وبالتأكيد فإن هاتين الحالتين متطرفتان جداً وبعيدتان عن الواقع العملي. وبعد التفاوت بين الفقراء والأغنياء منخفضاً في العراق مقارنة بباقي بلدان العالم، إذ إن مقارنة قيمة معامل جيني بتلك الخاصة بـ 128 بلداً توفرت عنها قيمة المعاملات فإن العراق جاء بالمرتبة الثامنة عشر حيث بلغت قيمة المعامل 0.309، مقارنة مع 0.344 مصر، 0.353 الجزائر، 0.377 اليمن، 0.384 إيران، 0.388 الأردن، 0.395 المغرب، و0.436 تركيا.

ويُعبّر منحنى لورنز بشكل بياني عن التفاوت في الدخل (الإنفاق)، وكلما كان هذا المنحنى أقرب إلى خط التساوي دَلَّ ذلك على إن التفاوت أقل. ونظرياً يؤشّر انطباق منحنى لورنز على خط المساواة إلى انعدام التفاوت أي تحقيق المساواة التامة، ويشير قرب المنحنى من خط المساواة إلى إن التفاوت في الإنفاق منخفض في العراق.



منحنى لورنز للإنفاق في العراق لعام

#### 4-4: الفقر والبطالة

الإقتصادي. إذ إن 57% من السكان في سن العمل هم خارج النشاط الإقتصادي (لا يعملون ولا يبحثون عن عمل). أما بالنسبة للنساء فإن النسبة تبلغ 87%. من جهة أخرى، لا يمكن نفي العلاقة بين الفقر والعمالة الناقصة حيث أيدت نتائج مسح التشغيل والبطالة لعام 2008 ارتفاع معدل العمالة الناقصة بسبب قلة ساعات العمل للسكان بعمر 15 سنة فأكثر إذ بلغ 23% للذكور و53% للإناث، وتبلغ في الحضر 21% وفي الريف 43%.

تشير بيانات المسح الإقتصادي والإجتماعي للأسرة في العراق 2007 إلى ضعف الارتباط بين الفقر والبطالة. ففي الوقت الذي كانت فيه نسبة الفقر 39% في الريف و16% في الحضر كانت البطالة في الريف 11% وفي الحضر 12%. مما يرجح ارتباط الفقر بانخفاض عائد العمل للعاملين الذين يمثلون 89% من القوى العاملة في الريف الأمر الذي يعود إلى انخفاض الإنتاجية، ويرتبط الفقر أيضاً بارتفاع معدل الخصوبة والخصائص الإجتماعية والإقتصادية والبيئية للريف أكثر من ارتباطه بالبطالة. وهذا ما يؤشره انخفاض معدل المشاركة في النشاط

#### 5- منظور الإستراتيجية للتخفيف من الفقر

الأنشطة التي ترد لأبد من:

- تحديد الجهات المسؤولة (أو المعنية) بتنفيذ النشاط (وزارة، جهة رئيسية، منظمات المجتمع المدني، منظمات دولية).
- تحديد نوع التمويل الذي يؤمن تنفيذ النشاط (تمويل ضمن الموازنة العامة التشغيلية، أو تمويل ضمن الموازنة الاستثمارية أو منح دولية).
- اتساقاً مع نهج الإطار المنطقي فقد اشتملت الإستراتيجية على مؤشرات اثر لكل محصلة ولبعض المخرجات، ومؤشرات أداء لكل مخرج ونشاط، بما يتناسب مع متطلبات عمليتي المراقبة والتقييم، وتسهيل إدارة عملية تنفيذها من قبل الجهات المعنية بذلك.

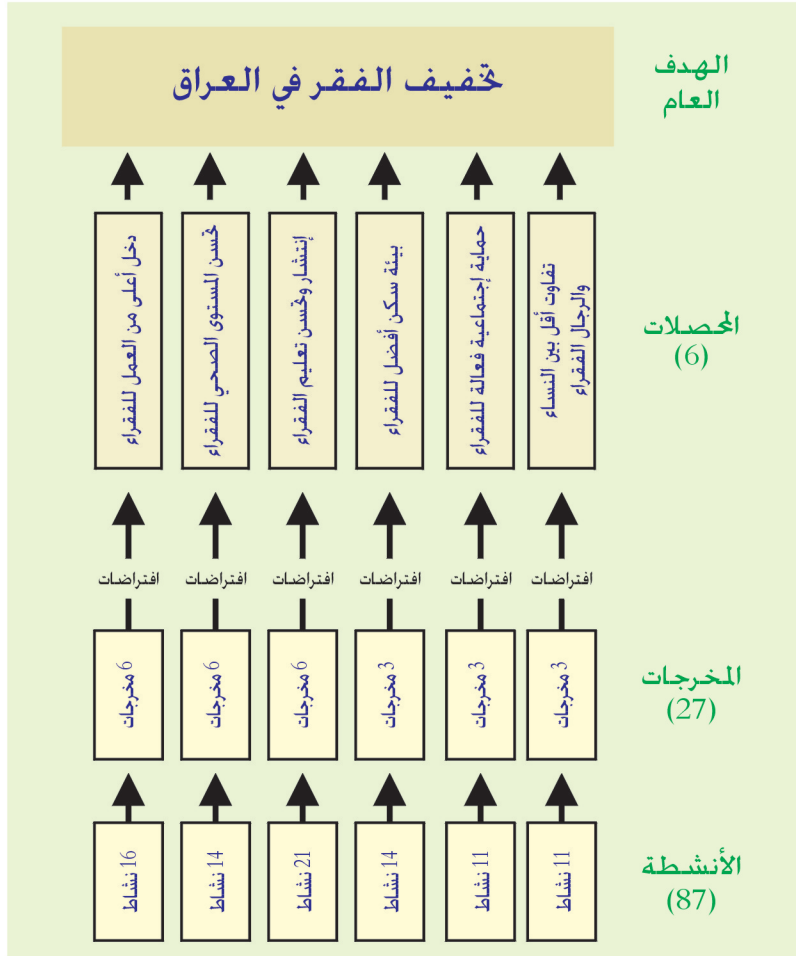
تقع بنود إستراتيجية التخفيف من الفقر ضمن مظلة الهدف العام لها وهو "تخفيف الفقر في العراق". وقد استندت الإستراتيجية إلى نهج الإطار المنطقي (Logical Framework Approach) حيث تم بموجبه تحديد ست محصلات (outcomes) أساسية ينبغي تحقيقها للوصول إلى الهدف العام. وهذه المحصلات هي:

- دخل أعلى من العمل للفقراء:
- تحسين المستوى الصحي للفقراء:
- انتشار وتحسين تعليم الفقراء:
- بيئة سكن أفضل للفقراء:
- حماية اجتماعية فعالة للفقراء:
- تفاوت أقل بين النساء والرجال الفقراء.

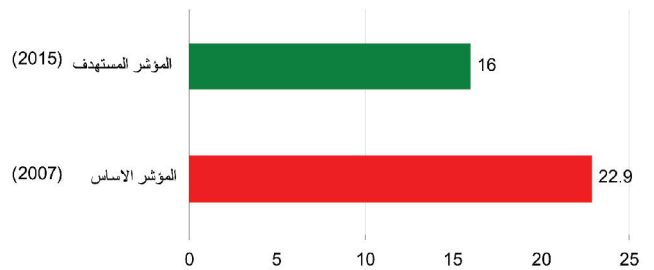
ولكي تتحقق المحصلات تم تحديد مجموعة من المخرجات (outputs) لكل محصلة، وقد تضمن كل مخرج عدداً من الأنشطة (activities) التي ينبغي تنفيذها لضمان تحقيقها. كما تم تحديد الافتراضات التي تمثل الظروف المطلوب ان يتزامن توفرها مع تنفيذ أي مخرج لكي يتم تحقيق المحصلة المرتبة به. وإزاء كل نشاط من



## بنية إستراتيجية التخفيف من الفقر



تسعى الإستراتيجية خلال مدة تنفيذها إلى التخفيف من الفقر، وتبنت الأهداف التي تتسق مع خطة التنمية الخمسية والجهود الوطنية لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. وفي ضوء ما تحقق من تحسن نسبي في مؤشرات الأمن الغذائي، ومعدلات وفيات الأطفال والأمهات، ونسب الإلتحاق بالتعليم منذ عام 2004 وحتى الآن، وبافتراض المباشرة بتنفيذ الخطة الخمسية وإستقرار الوضع السياسي والأمني فإن من المتوقع تقليص معدل الفقر على المستوى الوطني بنسبة 30% عما كانت عليه عام 2007.



الهدف خفض نسبة الفقر بمقدار الثلث (%)

## 5-1 دخل أعلى من العمل للفقراء

نظراً إلى الدخل من العمل يشكل المصدر الرئيس لدخل الفقراء، لذا فإن إخفاض هذا الدخل هو أحد أهم الأسباب التي تؤدي إلى الفقر. تستهدف إستراتيجية التخفيف من الفقر زيادة الإنتاجية وخلق فرص العمل والإقراض الميسر للفقراء. إلا أن ذلك لا يشكل بديلاً عن السياسات الإجتماعية المرتبطة بتمكين الفقراء أنفسهم، وتحسين فرص وصولهم إلى الموارد الصحية والتعليمية. لأنها تضمن الإنتفاع بثمار النمو والتنمية، فضلاً عن تحسين شبكة الأمان الإجتماعي التي تحمي الفقراء والفئات الهشة. ترتبط بالمحصلة ستة مخرجات، التي ترتبط بدورها بستة عشر نشاطاً، وكما مبين بالجدول (1).

جدول (1) : المحصلة الأولى: دخل أعلى من العمل للفقراء			
المخرج الأول	توفرت عوامل لزيادة إنتاجية العمل الزراعي للفقراء	الأنشطة	توفير وإدامة البنى التحتية الداعمة للإنتاج والتسويق.
الافتراضات	يستخدم الفقراء العوامل التي توفرت بفعالية	الأنشطة	برنامج لتدريب المزارعين على أساليب الزراعة والري الحديثة.
شركاء التنفيذ والمراقبة	مجلس النواب - مجلس الوزراء - وزارة الزراعة - الموارد المائية- الجهات المناظرة في إقليم كردستان - القطاع الخاص	الأنشطة	إعادة النظر بحزمة التشريعات والسياسات الزراعية لصالح المزارعين الفقراء.
المخرج الثاني برنامج إقراض لأنشطة مدرة للدخل للفقراء			
الافتراضات	يستفيد الفقراء من برنامج الإقراض لغرض زيادة دخولهم.	الأنشطة	وضع ضوابط تضمن شمول أوسع للفقراء ببرنامج الإقراض لإنشاء مشاريع صغيرة مدرة للدخل.
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة العمل والشؤون الإجتماعية - المصارف الحكومية والأهلية، منظمات المجتمع المدني. مجتمعات محلية - الجهات المناظرة في إقليم كردستان	الأنشطة	القيام بحملات توعية للفقراء للاستفادة من البرنامج.
المخرج الثالث	نظام لمراجعة الحد الأدنى للأجر اليومي وفقاً لتغيرات خط الفقر الوطني	الأنشطة	تنظيم برامج تدريب للفقراء الذين استلموا القروض لمساعدتهم في استخدامها.
الافتراضات	يلتزم القطاع الخاص بتطبيق الحد الأدنى للأجر بشكل صحيح	الأنشطة	تنفيذ زيارات تفتيش ومراقبة حسن تطبيق القانون.
شركاء التنفيذ والمراقبة	مجلس النواب - وزارة العمل والشؤون الإجتماعية - اتحادات ونقابات العمال- الجهات المناظرة في إقليم كردستان - منظمات المجتمع المدني	الأنشطة	تضمين قانون العمل فقرات مرنة حول تحديد الحد الأدنى للأجر ليتناسب مع خط الفقر.
المخرج الرابع	أنشئت مكاتب تشغيل فعالة وتم تيسير وصول الفقراء إليها	الأنشطة	تعريف العاملين الذين يستلمون الحد الأدنى من الأجر بحقوقهم في رفع الأجور للتوافق مع خط الفقر.
الافتراضات	قدرة العمالة الوطنية على منافسة العمالة الأجنبية	الأنشطة	تشخيص وحدة في مكاتب التشغيل في جميع المحافظات يستطيع العاملون باجر مراجعتها عند عدم التزام أرباب العمل بالقانون.
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة العمل والشؤون الإجتماعية - مجالس المحافظات- الجهات المناظرة في إقليم كردستان - القطاع الخاص	الأنشطة	قيام مكاتب التشغيل بالتنسيق مع القطاع الخاص لتوفير فرص العمل.
المخرج الخامس	الحكومة دعمت مبادرات المجتمع المدني المساندة للفقراء	الأنشطة	قيام مكاتب التشغيل بالتنسيق مع جهات التدريب وتأهيل وتعزيز مهارات العمل لدى الفقراء.
الافتراضات	المجتمع المدني يستفيد من دعم الحكومة لأغراض مساندة الفقراء	الأنشطة	المشاركة في برامج توليد الدخل للفقراء التي تساهم بها الجهات المانحة.
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة الدولة للشؤون المجتمع المدني- وزارة التخطيط. منظمات المجتمع المدني- الجهات المناظرة في إقليم كردستان	الأنشطة	تقوم الحكومة بتقديم تسهيلات ومنح التخصيصات التشجيعية للمنظمات ذات البرامج الموجهة للفقراء.
المخرج السادس	أنشئت أو فعلت المراكز الحرفية المسائية وبرامج تدريب سريعة للفقراء في مهن مدرة للدخل خاصة للفقراء	الأنشطة	تنظيم حملات توعية للفقراء للاتحاق بالمراكز وبرامج التدريب.
الافتراضات	التحاق الفقراء بالمراكز وبرامج التدريب	الأنشطة	تشارك منظمات المجتمع المدني بفتح مراكز تدريب للفقراء.
شركاء التنفيذ والمراقبة	مجلس الوزراء- وزارة العمل والشؤون الإجتماعية - منظمات مجتمع مدني- الجهات المناظرة في إقليم كردستان	الأنشطة	

## 5-2 تحسين المستوى الصحي للفقراء

المحسنة، وإيصال الماء الصالح للشرب وخدمات الصرف الصحي إلى المناطق الفقيرة، وزيادة تغطية هذه المناطق بنشاطات برنامج التحصين الموسع وبرامج الصحة الإيجابية، وتحسين الحالة التغذوية للفقراء. ويتم تحقيق ذلك من خلال ستة مخرجات ترتبط بها أربعة عشر نشاطاً كما مبين في الجدول (2).

إن وضع سياسات صحية تهدف إلى الحد من المشكلات الصحية، وتقليل أثرها السلبي على الفقراء، وتحسين المستوى الصحي والرعاية والخدمات المقدمة لهم، هي غاية أساسية تسعى إستراتيجية التخفيف من الفقر إلى تحقيقها مع التوكيد على الخدمات الصحية الوقائية إلى جانب الخدمات الصحية العلاجية، وتشمل هذه السياسات خدمات الرعاية الصحية الأولية

### جدول (2) : المحصلة الثانية : تحسين المستوى الصحي للفقراء

المخرج الأول	خدمات رعاية صحية أولية محسنة للفقراء ويسهل عليهم الوصول إليها		
الافتراضات	- توفر الثقة لدى المجتمع بخدمات الرعاية الصحية الأولية - توفر الملاك القياسي المؤهل في مراكز الرعاية الصحية الأولية	الأنشطة	تدريب ملاكات مراكز الرعاية الصحية الأولية. بناء مراكز رعاية صحية أولية مجهزة.
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة الصحة - وزارة التخطيط - الجهات المناظرة في إقليم كردستان		زيادة أعداد العيادات المتنقلة للمناطق النائية.
المخرج الثاني	ازداد الوعي الصحي في المناطق الفقيرة للسيطرة على عوامل الخطورة السلوكية للأمراض الانتقالية وغير الانتقالية		
الافتراضات	- وجود استعداد لدى الفقراء لتغيير القناعات - مشاركة الوزارات المعنية، منظمات المجتمع المدني، دوائر الصحة في المحافظات	الأنشطة	القيام بحملات التوعية بالوسائل المرئية والسمعية والمقروعة والندوات.
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة الصحة - وزارة الإعلام		
المخرج الثالث	برنامج حكومي منفذ أو تحت التنفيذ لإيصال الماء الصالح للشرب وخدمات الصرف الصحي في المناطق الفقيرة		
الافتراضات	- انسيابية الموارد المخصصة للمشاريع - التزام المقاولين بتنفيذ المشاريع الموكلة إليهم	الأنشطة	توسيع المشاريع لإيصال الماء الصالح للشرب للمناطق الفقيرة.
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة التخطيط والتعاون الإيماني - البلديات والأشغال العامة - أمانة بغداد - مجالس المحافظات - الجهات المناظرة في إقليم كردستان		توسيع مشاريع الصرف الصحي
المخرج الرابع	تعززت تغطية المناطق الفقيرة بنشاطات برنامج التحصين الموسع		
الافتراضات	استقرار الوضع الأمني	الأنشطة	تقوية الرصد الوبائي للأمراض الانتقالية تنفيذ الحملات التلقيحية
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة الصحة - وزارة صحة إقليم كردستان		إدامة مستلزمات الحملات (اللقاحات، المواد النيذة، سلسلة التبريد، وسائل النقل)
المخرج الخامس	تحسنت الحالة التغذوية للفقراء		
الافتراضات	كفاءة آلية التوزيع بما يؤمن وصول مواد التغذية إلى الفئات المستهدفة	الأنشطة	استمرار حصول الفقراء على مفردات الحصة التموينية.
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة التجارة - وزارة الصحة - الجهات المناظرة في إقليم كردستان		إعادة شمول المدارس الابتدائية بالتغذية المدرسية.
المخرج السادس	برنامج تقوية الصحة الإيجابية للفقراء معد وحت التنفيذ		
الافتراضات	- قناعة النساء في الأحياء الفقيرة بجودى خدمات رعاية الأم والطفل. - استجابة المجتمعات الفقيرة لبرامج تنظيم الأسرة.	الأنشطة	تنفيذ حملات توعية عن برامج الصحة الإيجابية. تدريب الملاكات الطبية والصحية.
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة الصحة - وزارة الصحة في إقليم كردستان		استمرار توفير المواد والمستلزمات القياسية.

## 5-3 نشر وتحسين تعليم الفقراء

و12% لأسباب إجتماعية. الأمر الذي يكشف ضعف الوعي بأهمية التعليم وعجز النظام التعليمي عن توفير المدارس الكافية ومستلزماتها.. في ضوء واقع ومستوى التعليم في العراق. واتساقاً مع تحقيق الأهداف الأمنية للألفية. تم تحديد ستة مخرجات لتحقيق هذه المحصلة ترتبط بها 21 نشاطاً وكما مبين في الجدول (3).

نعكس معدلات الالتحاق في مراحل التعليم ما بعد الابتدائي فروقاً كبيرةً بين الفقراء وغير الفقراء وبين الريف والحضر وبين المحافظات فعلى سبيل المثال يبلغ معدل الالتحاق بالمرحلة المتوسطة للفقراء نصف مثيله لغير الفقراء. إذ أظهر المسح الاجتماعي والاقتصادي للأسرة في العراق إن 45% بسبب عدم اهتمام الأسرة أو الفرد. و18% لم يلتحقوا بالمدارس بسبب عدم وجود مدرسة.

### جدول (3): المحصلة الثالثة: نشر وتحسين تعليم الفقراء

المخرج الأول	صياغة قانون وتعليمات إلزامية التعليم الأساسي وتم تفعيلها. خاصة في المناطق الريفية والإحياء السكنية الفقيرة	الأنشطة	شركاء التنفيذ والمراقبة
تعديل المادة ( ٣٤ / أولاً ) من الدستور لإلزامية التعليم إلى المرحلة المتوسطة (الصف الثالث المتوسط).	تكوين قاعدة بيانات للفئة العمرية المشمولة بالتعليم الإلزامي وفق التوزيع الجغرافي وتحديثها باستمرار، وبالتركيز على المناطق الريفية والفقيرة لتسهيل متابعة الأسر المشمولة.	تعاون فعال من قبل الأسر في الريف والإحياء السكنية الفقيرة في تطبيق قانون إلزامية التعليم.	مجلس النواب - مجلس الوزراء - وزارة التربية - وزارة الدولة لشؤون المجتمع المدني - منظمات المجتمع المدني - الجهات المناظرة في إقليم كردستان
برنامج شراكة مع منظمات المجتمع المدني وكذلك الوزارات الحكومية ذات العلاقة في تنفيذ إلزامية التعليم.	تفعيل العلاقة مع مجالس الآباء والمعلمين وفق صيغة قانونية ومؤسسية معدة لنشر ثقافة التعليم الإلزامي.	تعاون الإدارة المحلية الفعال في متابعة تطبيق قانون التعليم الإلزامي	مجلس النواب - مجلس الوزراء - وزارة التربية - وزارة الدولة لشؤون المجتمع المدني - منظمات المجتمع المدني - الجهات المناظرة في إقليم كردستان
إعادة النظر بمهام قسم الإعلام التربوي لخلق الوعي بأهمية الالتزام بالتعليم الإلزامي.	تطوير نظام رصد ومتابعة المتسربين ضمن فئة التعليم الإلزامي وفق برامج الخطة السنوية لوزارة التربية (فرق المعلمين الميدانية. اعتبار تقليص فرص التسرب معياراً للكفاءة... الخ).	مجلس النواب - مجلس الوزراء - وزارة التربية - وزارة الدولة لشؤون المجتمع المدني - منظمات المجتمع المدني - الجهات المناظرة في إقليم كردستان	مجلس النواب - مجلس الوزراء - وزارة التربية - وزارة الدولة لشؤون المجتمع المدني - منظمات المجتمع المدني - الجهات المناظرة في إقليم كردستان
مناصرة لتعديل المادة الدستورية بمد إلزامية التعليم.			
المخرج الثاني	الأولوية لإنشاء المدارس الابتدائية والمتوسطة والإعدادية في الإحياء الفقيرة	الأنشطة	شركاء التنفيذ والمراقبة
إنشاء قاعدة معلومات عن توزيع المناطق الفقيرة تربوياً (جغرافياً وإدارياً) وفقاً لدرجة الحرمان من المدارس المتوسطة والإعدادية.	خصيص تمويل كافٍ ضمن الموازنة الاستثمارية التربوية حسب المراحل ( أولوية للإنفاق الحكومي الاستثماري التربوي) مع أولوية في تخصيص بناء وتأهيل المدارس المتوسطة والإعدادية في القرى والإحياء الفقيرة ووفق سقف زمني ملائمة	دعم مضمون من قبل وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي للأولويات المحددة من قبل وزارة التربية	وزارة التربية - الإدارات المحلية - مجالس المحافظات - الجهات المناظرة في إقليم كردستان
تحقيق موائمة بين الحجم المطلوب للبناء وعدد المشمولين بالتعليم للمنطقة الجغرافية (الطاقات الاستيعابية للمدارس).	وضع برنامج مساندة ودعم مع الحكومات المحلية لإنشاء وتأهيل المدارس خاصة المتوسطة والإعدادية	وزارة التربية - الإدارات المحلية - مجالس المحافظات - الجهات المناظرة في إقليم كردستان	وزارة التربية - الإدارات المحلية - مجالس المحافظات - الجهات المناظرة في إقليم كردستان
المخرج الثالث	مُعدّل قانون وتعليمات شبكة الحماية لربطها بتسجيل أطفال الأسر المشمولة بالإعانة بالتعليم الأساس	الأنشطة	شركاء التنفيذ والمراقبة
تكوين قاعدة بيانات على مستوى المحافظة والقضاء والناحية للأطفال في سن التعليم الأساسي من الأسر الفقيرة المشمولة بشبكة الحماية .	إعادة النظر بقانون وتعليمات شبكة الحماية الاجتماعية بما يضمن تسجيل ومواظبة أطفال الأسر المشمولة.	مجلس الوزراء - وزارة التربية - وزارة العمل والشؤون الاجتماعية - الجهات المناظرة في إقليم كردستان	مجلس الوزراء - وزارة التربية - وزارة العمل والشؤون الاجتماعية - الجهات المناظرة في إقليم كردستان
إعداد آلية لتبادل المعلومات بين وزارتي التربية والعمل والشؤون الاجتماعية.			
المخرج الرابع	تحسنت كفاءة التعليم في المناطق الفقيرة في الحضر والريف	الأنشطة	شركاء التنفيذ والمراقبة
إعطاء أولوية في توزيع الخدمات التربوية ذات العلاقة بكفاءة التعليم (مختبرات، وسائل تعليمية... الخ) للنواحي والمناطق والإحياء الفقيرة.	إعطاء أولوية في تدريب معلمي ومدربي المناطق الفقيرة في الحضر والريف.	توفير الطاقة الكهربائية خاصة لمدارس الريف والمناطق الفقيرة	وزارة التربية - وزارة التعليم في إقليم كردستان
		إجراءات وأنشطة أُخذت لخفض أعداد الأميين	
المخرج الخامس	التحاق الأميين بمراكز محو الأمية	الأنشطة	شركاء التنفيذ والمراقبة
إنشاء مراكز محو الأمية.	حملات التوعية للالتحاق بمراكز محو الأمية.	مجلس النواب - وزارة التربية - منظمات المجتمع المدني - الجهات المناظرة في إقليم كردستان	مجلس النواب - وزارة التربية - منظمات المجتمع المدني - الجهات المناظرة في إقليم كردستان
المخرج السادس	مناهج لربط التعليم المهني بسوق العمل خاصة في القطاع الزراعي والريفي أصبحت معدة ومطبقة	الأنشطة	شركاء التنفيذ والمراقبة
توفير وترويج التقارير والنشرات الدولية حول ربط التعليم المهني باحتياجات سوق العمل.	برامج لرفع كفاءة ونوعية التعليم المهني والمتابعة الجادة للتنفيذ.	تشخيص واضح لاحتياجات سوق العمل	وزارة التربية - وزارة التعليم في إقليم كردستان - منظمة العمل الدولية



## 4-5 بيئة سكن أفضل للفقراء

يعاني الفقراء من مشكلات البيئة التي يعيشون فيها. من تدني نوعية المسكن، والإكتظاظ والتلوث، وعدم ملائمة البنى التحتية. ولا تزال عملية انقطاع التيار الكهربائي تحدث بصفة مستمرة ولأوقات طويلة قد تصل في بعض الأماكن إلى 16 ساعة على مدى اليوم. رغم إن معظم المنازل مرتبطة بالشبكة العامة للماء، إلا إن نسبة الأسر الفقيرة غير المرتبطة بالشبكة تزيد عن ضعف النسبة المقابلة للأسر غير الفقيرة (33٪ مقارنة مع 14٪). كما تعاني بعض المدن من مشاكل في إمداد المياه مرة واحدة في الأسبوع على الأقل. أما خدمات الصرف الصحي فإنها متوفرة في بعض نواحي بغداد وبعض المدن فقط. أما باقي المحافظات فان هذه الخدمات لا تصل إلا إلى بعض أجزائها، ويعاني 35٪ من الفقراء من عدم ارتباط منازلهم بالشبكة العامة أو حوض تعفين (سبتك تنك) مقارنة بحوالي 20٪ لغير الفقراء. أما السكن فتتشير التقديرات الحالية إلى وجود رصيد سكني لا يتجاوز 3.3 مليون وحدة سكنية، وان قسما منها دون معايير الحد الأدنى. وقد تضمنت محصلة بيئة سكن أفضل للفقراء ثلاثة مخرجات واربعة عشر نشاطا، كما مبين في الجدول (4).

يعاني الفقراء من مشكلات البيئة التي يعيشون فيها. من تدني نوعية المسكن، والإكتظاظ والتلوث، وعدم ملائمة البنى التحتية. ولا تزال عملية انقطاع التيار الكهربائي تحدث بصفة مستمرة ولأوقات طويلة قد تصل في بعض الأماكن إلى 16 ساعة على مدى اليوم. رغم إن معظم المنازل مرتبطة بالشبكة العامة للماء، إلا إن نسبة الأسر الفقيرة غير المرتبطة بالشبكة تزيد عن ضعف النسبة المقابلة للأسر غير الفقيرة (33٪ مقارنة مع 14٪). كما تعاني بعض المدن من مشاكل في إمداد المياه مرة واحدة في الأسبوع على الأقل. أما خدمات

### جدول (4) : المحصلة الرابعة: بيئة سكن أفضل للفقراء

المخرج الأول		توسعت مشاريع الدولة لبناء وحدات سكنية ملائمة للفقراء بشروط ميسرة	
الافتراضات	الوحدات السكنية المعدة ضمن هذه المشاريع يستفيد منها الفقراء	الأنشطة	تنفيذ مشاريع لبناء المجمعات السكنية للفقراء بمواصفات قليلة الكلفة. وضع وتنفيذ نظام وإجراءات لتحديد المستفيدين. وضع وتنفيذ نظام لكيفية استيفاء تكاليف الوحدات السكنية من المستفيدين بشروط ميسرة. وضع وتنفيذ برامج واليات لإشراك الفقراء في اختيار نوع المساكن التي تناسبهم. تشجيع إدارات الأوقاف وصناديق الضمان الاجتماعي والقاصرين على المشاركة في تمويل مشاريع إسكان واطئة التكلفة.
شركاء التنفيذ والمراقبة	مجلس الوزراء - وزارة الإسكان والإعمار - وزارة التخطيط - القطاع الخاص الجهات المناظرة في إقليم كردستان		
المخرج الثاني	صمم برنامج لتشجيع مشاركة القطاع الخاص في الإسكان واطن التكلفة	الأنشطة	إخاذا إجراءات تشجع مشاركة القطاع الخاص لبناء وحدات سكنية في المناطق الفقيرة. إخاذا إجراءات لتوفير البنى التحتية اللازمة لهذه المشاريع.
الافتراضات	وجود قطاع خاص قادر على تنفيذ هذه المشاريع		
شركاء التنفيذ والمراقبة	مجلس الوزراء- التخطيط - الإسكان والإعمار - أمانة بغداد - وزارة البلديات - وزارة الكهرباء- الهيئة الوطنية للاستثمار- الجهات المناظرة في إقليم كردستان- القطاع الخاص		
المخرج الثالث	إجراءات نُفذت لضمان بيئة ملائمة محيطة بالسكن	الأنشطة	تنفيذ مشاريع تخطيط وإنارة الطرق المؤدية إلى الأحياء الفقيرة. توفير خدمات النقل العام. تنظيم الأسواق في الأحياء الفقيرة. توفير خدمات التخلص من النفايات. إنشاء نوادي رياضية وعلمية ومتزهات عامة. برامج توعية للفقراء في المحافظة على البيئة المحيطة بالسكن. توفير خدمات الصيانة للمنشآت المحيطة بالسكن.
الافتراضات	-توفير الإدامة والصيانة المستمرة من قبل الجهات المعنية. -محافظة الفقراء على البيئة المحيطة.		
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة الإسكان والاعمار-الكهرباء-أمانة بغداد- وزارة النقل - وزارة التجارة - وزارة التخطيط - أمانة بغداد - وزارة الشباب والرياضة- مجالس المحافظات المحلية - وزارة البلديات- الجهات المناظرة في إقليم كردستان- القطاع الخاص- منظمات المجتمع المدني		

## 5-5 حماية إجتماعية فعالة للفقراء

واحدا بغض النظر عن نسبة الفقر وفجوته في كل محافظة ما يستدعي الأخذ بنظر الاعتبار نتائج المسح الإجتماعي والإقتصادي للأسرة في العراق وتقرير تحليل الفقر في تحديد الإستهداف.

ما لا شك فيه إن الرفع التام لنظام البطاقة التموينية عن جميع الأسر سيضر بالفقراء كثيراً. وستتأثر الفئات الهشة- أي القريبة من خط الفقر- ما يهدد بوقوعها في براثن الفقر. وعند احتساب تأثير ذلك على الفقراء يلاحظ أن حجب مفردات البطاقة التموينية عن جميع الأسر يؤدي إلى ارتفاع نسبة الفقر على مستوى البلد من 23٪ إلى 34٪. طبقاً لنتائج المسح الإجتماعي والإقتصادي للأسرة في العراق (بافتراض عدم تغير الأسعار وعدم قيام الأسر بتعديل نمط إنفاقهم أو السحب من مدخراتهم وعدم قيام الدولة في إنفاق ما سيتم توفيره من رفع البطاقة بما في ذلك زيادة معونة شبكة الحماية).

إن الأساس في شمول الأسر أو الأفراد بإعانات الشبكة هو أنهم معدومو الدخل أو من ذوي الدخل الواطئ غير إن مراجعة فئات المستهدفين قد لا تتطابق مع هذا المعيار وذلك لأن:

- تصحيح نظام الاستهداف يتطلب الفصل بين المشمولين بإعانات الرعاية الإجتماعية الدائمة وهم المعوقون والأرامل والعجزة.. وبين من يستحق الإعانة بصفة مؤقتة لغاية تغير حالته المسببة لعدم حصوله على دخل. إن فاعلية أي مظلة للأمان الإجتماعي تعتمد على دقة الاستهداف وعدالته. حيث لا تشمل غير الفقراء ولا تستثني الفقراء المستحقين.

- سياسة الحماية الإجتماعية ينبغي إن ترصد مظهرين مهمين هما نسبة الفقر وفجوته. وكانت وزارة العمل والشؤون الإجتماعية قد حددت نسبة شمول للفقراء في كل محافظة تبلغ 20٪ أي أنها اعتمدت معياراً

## توصيات لجنة إصلاح نظام البطاقة التموينية

- 1- بنهاية عام 2014 ليتحول المستحقون للدعم إلى نظام الحماية الاجتماعية.
- 2- استثناء الريف من إجراءات الاستهداف بسبب ارتفاع نسبة الفقر فيه.
- 3- تقليص عدد المواد التموينية خلال السنوات الخمس 2010 - 2014 لتقتصر على خمس مواد (الطحين، الرز، السكر، الزيوت النباتية، حليب الأطفال).
- 4- الاستمرار في اعتماد نظام الإدارة المعتمد حالياً في تسيير العمل. على أن تأخذ الإدارات المحلية دورها في المراقبة والتقويم والرصد واتخاذ القرارات بشأن تفعيل مبدأ تقليص المشمولين واقتصاره على المستحقين فعلاً.

- إستكمالاً لبنود وثيقة إستراتيجية التخفيف من الفقر في العراق ضمن بناء حماية إجتماعية فعالة. تشكلت اللجنة العليا لإصلاح نظام البطاقة التموينية برئاسة الأمين العام لمجلس الوزراء وعضوية عدد من أعضاء مجلس النواب والوكلاء والمستشارين والمدراء العامين من مجلس الوزراء والوزارات ذات العلاقة وممثلي حكومة إقليم كردستان. توزعت مهامها في ثلاث جوانب أساسية هي استهداف الفئات المشمولة بنظام الحصة التموينية، ومكونات البطاقة التموينية وإدارة نظامها.
- من أهم ما توصلت إليه اللجنة:
- 1- وضع نظام متدرج لتقليص عدد المشمولين بالحصة التموينية يبدأ من عام 2010 وينتهي

فضلا عن انه سيزيد الموارد المخصصة لنظام الحماية الاجتماعية والتي ستنعكس ايجابياً على الدخول التي سيحصل عليها الفقراء منها. إن تحقق هذه المحصلة يرتبط بثلاثة مخرجات، يرتبط بها أحد عشر نشاطا وكما مبين في الجدول (5).

ينبغي أن تتم عملية إصلاح نظام البطاقة التموينية بشكل متدرج حيث توجه موارد الإنفاق على البطاقة التموينية لتلبية متطلبات الحماية الاجتماعية، كما أن الربط العملي بينهما يمكن أن يساهم في زيادة كفاءة الإنفاق العام، وزيادة نصيب المستهدفين من الإنفاق.

#### جدول (5) : المحصلة الخامسة : حماية اجتماعية فعالة للفقراء

المخرج الأول		إجراءات تم تبنيها تكفل حسن تطبيق نظام شبكة الحماية الاجتماعية	
الافتراضات	- المجتمع يعي الهدف من نظام شبكة الحماية الاجتماعية -تشرع قانون شبكة الحماية الاجتماعية	الأنشطة	اتخاذ الإجراءات لاعتماد اللامركزية في إدارة شؤون شبكة الحماية الاجتماعية.
			تطوير قاعدة البيانات للأسر المشمولة وتحديثها بشكل مستمر.
			وضع برنامج الرفع القدرات لتأهيل وتدريب العاملين على حسن تطبيق نظام الشبكة.
			وضع تقارير أنظمة رقابية صارمة على آليات العمل وتنفيذ القانون من قبل وزارة العمل والشؤون الاجتماعية.
			الإسراع بإجراءات نظام البطاقة الذكية.
			تصميم برنامج إعلامي موجه للمواطنين لتوعيتهم بحقوقهم وشروط الشمول والعقوبات الرادعة في حالة التجاوز على الشبكة.
			الشراكة مع منظمات المجتمع المدني في استهداف الفقراء وتقييم نظام الشبكة.
			وضع آلية لربط مبلغ الإعانة بمعدل التضخم مع إمكانية توفير معدلات التضخم للسلع الأساسية.
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية - مجالس المحافظات - المالية - وزارة الدولة لشؤون منظمات المجتمع - الجهات المناظرة في إقليم كردستان - المنظمات الدولية	الأنشطة	وضع آلية لشمول المهجرين بنظام شبكة الحماية الاجتماعية
			وضع آلية لشمول المتسولين بنظام شبكة الحماية الاجتماعية
المخرج الثاني		إستخدام خط الفقر الوطني المعتمد في تحديد الفئات المستهدفة بالإعانة	
الافتراضات	شركاء التنفيذ والمراقبة	الأنشطة	تحديث خط الفقر الوطني سنوياً بالاستفادة من بيانات التعداد العام للسكان لعام 2010 ومسوحات الأسر والمصادر الإحصائية الأخرى لتحديد الأسر المستهدفة بالإعانة.
			وزارة التخطيط - وزارة تخطيط إقليم كردستان
المخرج الثالث		وُضعت ونُفذت إجراءات للخروج من الحصة التموينية لتستهدف الفقراء والفئات الأكثر حاجة	
الافتراضات	شركاء التنفيذ والمراقبة	الأنشطة	توفير قاعدة بيانات رصينة يعتمد عليها في تحديد الفقراء والفئات الأكثر حاجة
			وزارة المالية - وزارة العمل - وزارة التجارة - الجهات الرقابية - الجهات المناظرة في إقليم كردستان
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة المالية - وزارة العمل - وزارة التجارة - الجهات الرقابية - الجهات المناظرة في إقليم كردستان	الأنشطة	نظام رصد وتقييم وإصلاح نظام البطاقة التموينية.

## 5-6 تفاوت أقل بين النساء والرجال الفقراء

أظهرت نتائج المسح الإجتماعي والإقتصادي للأسرة في العراق وجود فجوة بين الجنسين من الفقراء في الإلتحاق بمراحل التعليم المختلفة. وفي معرفة القراءة والكتابة. وفي المشاركة في النشاط الإقتصادي.

تعد نسب التحاق الإناث في المدارس الابتدائية منخفضة مقارنة بالذكور. وقد أصبحت فجوة النوع الإجتماعي للفقراء أكبر بكثير في المناطق الريفية، فحوالي 40٪ من الإناث في هذه المناطق غير ملتحقات بالمدارس الإبتدائية.

تستهدف الإستراتيجية تقليل التفاوت بين الرجال والنساء سواء أكان في صالح المرأة أم في صالح الرجل. إن تمكين المرأة اقتصادياً عبر تحقيق التكافؤ في التعليم وفي فرص العمل والحصول على دخل منصف يعد من المرتكزات الرئيسة للتخفيف من فقر النساء. فالعوامل الإجتماعية المسببة للفقر بينهن لا تقل أهمية عن عامل الدخل إذ تفرض التقاليد الإجتماعية على المرأة. وخصوصاً في الريف، نمطاً من الحياة يولد الفقر ويعد إنتاجه.

### جدول (٦) : المحصلة السادسة : تفاوت أقل بين النساء والرجال الفقراء

المخرج الأول	توسعت البرامج الموجهة نحو معالجة العوامل المسببة لخفض معدلات التحاق البنات في المدارس الابتدائية والمتوسطة والثانوية
الافتراضات	توفر الظروف والمستلزمات اللازمة لتفعيل قانون التعليم الإلزامي. - استجابة الأسر الفقيرة لتلك البرامج.
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة التربية - الإدارات المحلية - وزارة النقل - وزارة العمل والشؤون الإجتماعية - منظمات المجتمع المدني - الجهات المناظرة في إقليم كردستان
المخرج الثاني	برامج تدريبية متخصصة للنساء الفقيرات كُفدت لزيادة فرص العمل المتاحة لهن
الافتراضات	مشاركة القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني في تنظيم دورات تدريبية مخصصة للنساء. - التحاق النساء بنسب عالية بهذه البرامج.
شركاء التنفيذ والمراقبة	وزارة العمل والشؤون الإجتماعية - القطاع الخاص - منظمات المجتمع المدني - الجهات المناظرة في إقليم كردستان
المخرج الثالث	صدرت تشريعات وبرامج لتحقيق ضمان إجتماعي للنساء الفقيرات
الافتراضات	إنشاء صندوق ضمان إجتماعي للعاملين في القطاع غير المنظم. وضع نظام متابعة ومراقبة فعال لتنفيذ قانون الضمان الإجتماعي بما يؤمن حقوق المرأة العاملة. برامج توعية موجهة للنساء لاسيما في الريف العراقي، للالتزام بنظام الضمان الإجتماعي إعداد برامج مناصرة للمرأة في ضمان حقوقها والتعرف عليها.
شركاء التنفيذ والمراقبة	مجلس الوزراء - وزارة العمل والشؤون الإجتماعية - منظمات المجتمع المدني - الجهات المناظرة في إقليم كردستان



إلى مجموعة من العوامل الاجتماعية والثقافية. إن تعدد الفرص التعليمية وتنوعها وتبني أنماط تعليم عملية ملائمة لأسواق العمل الجديدة يساهم في ارتفاع نسب التحاق البنات الفقيرات بمختلف المراحل التعليمية بالنظر لإرتباط فرص العمل الجديدة والمجزية بالمؤهل التعليمي. كما يمكن أن تكون البرامج الموجهة نحو زيادة معدلات التحاق البنات الفقيرات في المدارس أداة فعالة في التخفيف من فقر النساء وإتاحة فرص أوسع أمامهن للاندماج الاجتماعي. أن تحقق محصلة تفاوت أقل بين النساء والرجال يرتبط بثلاثة مخرجات تتضمن احد عشر نشاطاً وكما مبين في الجدول (6).

مقارنة بحوالي 20% في المناطق الحضرية. وهنالك حالات يكون التفاوت في غير صالح الرجال. فعلى سبيل المثال يعد معدل الالتحاق الصافي بالتعليم الثانوي بين الفقراء في صالح الإناث. وذلك بسبب اضطرار الذكور إلى ترك الدراسة والحصول على عمل.

وتبلغ نسبة الأمية بين الأفراد الفقراء بعمر 10 سنوات فأكثر 38% بالنسبة للإناث مقارنة بـ 18% بالنسبة للذكور. ونجد إن الفجوة اتسعت في الريف مما هي عليه في الحضر حيث تبلغ 46% للإناث و 19% للذكور. أما معدل المشاركة الاقتصادية للمرأة الفقيرة فإنها تبلغ 11% مقارنة بـ 78% للرجال. وجدير بالذكر إن سبب التفاوت بين الرجل والمرأة بوجه عام لا يعود إلى قصور تشريعي بل

## 6 - التنفيذ والمراقبة والتقويم

### 6-1: بناء الآلية المؤسسية

لا يمكن تحقيق هدف الإستراتيجية دون توافر آلية مؤسسية فاعلة، إذ يتطلب تنفيذ إستراتيجية التخفيف من الفقر تضافر جهود المؤسسات الحكومية وغير الحكومية فضلاً عن الدور الفاعل للقطاع الخاص ودعم المنظمات الدولية حيث تقوم المؤسسات الحكومية المعنية (المركزية والمحلية) بوضع خططها بما يحقق هدف الإستراتيجية، وإدراج الخطط والمشاريع ذات العلاقة بتحقيقه في خططها السنوية، وحشد الموارد والإمكانات اللازمة لتنفيذها.

إن تشكيل الآلية المؤسسية ينطوي على الاعتبارات الآتية:

- مشاركة جميع الأطراف التي ساهمت في إعدادها. في متابعة التنفيذ والمراقبة والتقويم.
- إدارة رشيدة في المؤسسات المعنية بتنفيذها.
- أن تكون تلك عملية التنفيذ والمراقبة والتقويم مدمجة في المؤسسات الإقليمية والمحلية.
- بناء القدرات المؤسسية ذات الصلة بالإستراتيجية ضمن المؤسسات ذات العلاقة بتنفيذها.

إن ضمان حسن تطبيق الإستراتيجية يعد شرطاً أساسياً لنجاحها في تحقيق أهدافها. الأمر الذي يتطلب إجراء تقييمات دورية لاختبار فاعلية الإستراتيجية وتقويمها، كما إن إجراء المراجعات الدورية للإستراتيجية يمكن من تقويم ما أجز منها وما حققته من تحسين للأوضاع الاقتصادية والاجتماعية للفقراء.

إن الهدف من إجراء عمليتي المراقبة والتقويم هو تحقيق التقييم المنتظم للإستراتيجية، والتأكد من نتائجها وأثارها على الفقراء. وذلك لإدراك مدى واقعية أهداف الإستراتيجية ومستوى فعاليتها وكفاءة الأنشطة المختلفة. كما توفر عملية التقويم المعطيات لصانعي القرار والجهات المعنية بتنفيذ الإستراتيجية، وتؤمن الشفافية والمساءلة عند التطبيق.

إن تنفيذ الإستراتيجية يتطلب وجود نظام مراقبة فعال لضمان تقدم سير تنفيذها بكفاءة عالية، ويمكن الجهات القائمة على التنفيذ والمراقبة من معرفة وتحديد المشاكل التي ينبغي حلها. لذلك يعد نظام المراقبة والرصد أداة إنذار مبكر فعال للمشكلات والتحديات التي قد تعترض تنفيذ الإستراتيجية، وبالتالي اتخاذ الإجراءات اللازمة لمعالجتها.



## 6-2: المهام الأساسية لآلية تنفيذ الإستراتيجية

- تبني البرامج الواردة في الإستراتيجية من قبل الوزارات المعنية.
- تكون بمثابة المشرف العام على تنفيذها ومراجعة الموازنات والخطط السنوية لمطابقتها مع أهداف الإستراتيجية.
- تتولى توجيه الفعاليات المرتبطة بمراجعة الإستراتيجية وصياغة إستراتيجية جديدة.
- الإشراف على عملية اختيار المشاريع المطلوبة لأغراض الإستراتيجية والمصادقة عليها.

### اللجنة العليا لسياسات التخفيف من الفقر

- تتولى اللجنة العليا لسياسات التخفيف من الفقر أداء المهام التالية. بعد إضافة اثنين من ممثلي المجتمع المدني، ويكون لها مدير تنفيذي وسكرتارية دائمة:
- تنفيذ توجيهات الهيئة التوجيهية العليا للتخفيف من الفقر.
- إعداد تقارير المراقبة لتنفيذ الوزارات ذات العلاقة لأنشطتها على الصعيد المركزي والإقليمي والمحلي في ضوء التقارير المرفوعة إليها.
- تنفيذ وتوجيه إستراتيجية التواصل الإعلامي الداعمة لتنفيذ الإستراتيجية.
- متابعة تنفيذ أنشطة الإستراتيجية في إطار خطة التنمية الوطنية الخمسية والتنسيق مع الجهة المسؤولة عن متابعة وتنفيذ الخطة.
- التنسيق بين الوزارات والحكومات المحلية في تحديد المخرجات والأنشطة التي ستكون مسؤولة عن تنفيذها ورفع تقارير المتابعة والتقييم الخاصة بها.
- تعمل على تحقيق الاستمرارية في هدف الإستراتيجية.
- تشخيص نشاطات الإستراتيجية التي يتطلب التعامل معها بأسلوب المشاريع المستقلة والإشراف على إعداد وثائق هذه المشاريع ورفعها للهيئة التوجيهية للمصادقة عليها وتولي الإشراف على تنفيذها.

- إن الآلية التي تتبناها إستراتيجية التخفيف من الفقر تنطوي على المهام الآتية:
- تقديم الدعم الفني للمؤسسات المعنية بتنفيذ الإستراتيجية في مجالات التقييم والمراقبة ومتابعة التنفيذ.
- متابعة وتحليل التقارير الدورية المقدمة من الجهات التنفيذية إلى الجهة المشرفة على الإستراتيجية.
- إجراء عملية تقييم الإستراتيجية وقياس التقدم المحرز نحو تحقيق أهدافها.
- رصد المشكلات والتحديات التي تعرقل تنفيذها ومن ثم وضع الحلول لها.
- إعداد ونشر تقارير دورية شاملة لرصد التقدم المحرز نحو تحقيق الهدف.

وتتضمن الآلية المؤسسية التي تضعها الإستراتيجية لتنفيذها التشكيل الآتي:

### الهيئة التوجيهية العليا للتخفيف من الفقر

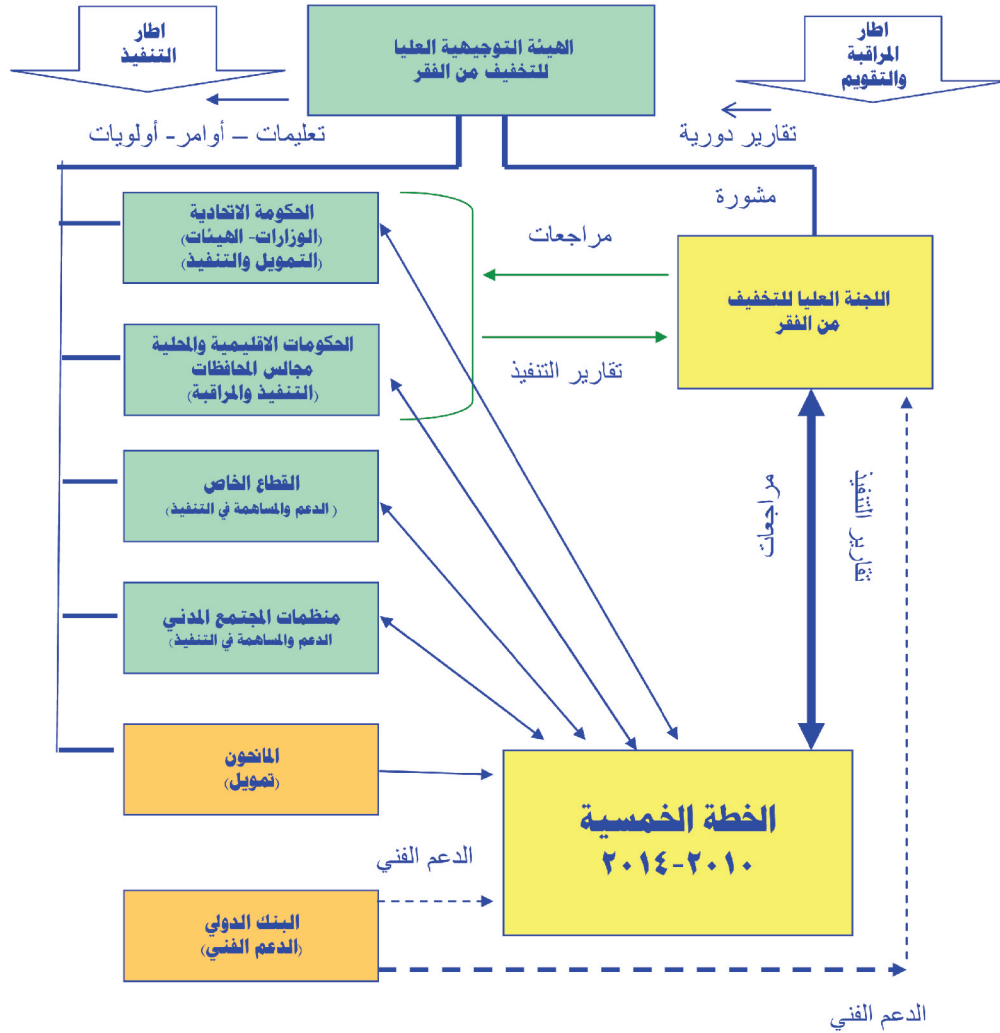
- تتألف من السادة وزراء المالية والتخطيط والصحة والتربية والعمل والشؤون الإجتماعية والإعمار والإسكان والزراعة والتجارة وشؤون المرأة، يكون رئيسها أحد نواب رئيس الوزراء، ويسمى لها سكرتير تنفيذي هو رئيس اللجنة العليا للتخفيف من الفقر. تتولى المشروع بعد المصادقة على الإستراتيجية بالإشراف على المهام الآتية:
- المصادقة على البرنامج السنوي للإستراتيجية.
- إصدار القرارات والأوامر والتعليمات حول المخرجات والأنشطة.
- تحديد مهام الشركاء الأساسيين في التنفيذ.
- ربط الإستراتيجية بالبرامج السنوية للخطة الخمسية، والموازنة السنوية العامة والبرنامج الاستثماري السنوي.
- الإشراف العام على عمليات المتابعة والمراقبة والتقييم.

## 3-6: على طريق تحقيق الهدف

الصلة بمؤشرات الأداء المتحقق على صعيد تنفيذ الأنشطة وتحقيق المخرجات. ويوضح الشكل التالي إطار التنفيذ والمراقبة الذي تتبناه الإستراتيجية.

لضمان تنفيذ كفوء لخطط وإجراءات التنفيذ. تضع اللجنة العليا لسياسات التخفيف من الفقر إطاراً تفصيلياً للمراقبة والتقويم يحدد التزامات الجهات المعنية بالتنفيذ. ويرسم مسارات تدفق المعلومات ذات

### إطار التنفيذ والمراقبة للإستراتيجية



من الشكل أعلاه الإطار العام لتنفيذ الإستراتيجية وتوزيع المسؤوليات بين الوزارات ومؤسساتها. في إطار علاقتها بالخطة الخمسية.

إن تنفيذ الإستراتيجية يتطلب حشد الجهود وتوحيدها باتجاه تحقيق الهدف. وحيث أن الإستراتيجية تقوم على مبدأ الشراكة الحقيقية بين أطراف عدة، فقد حددت المسؤوليات والمؤسسات المسؤولة عن التنفيذ. ويتضح

وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي  
الجهاز المركزي للإحصاء  
[www.cosit.gov.iq](http://www.cosit.gov.iq)

البنك الدولي  
[www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)  
[www.worldbank.org/iq](http://www.worldbank.org/iq)

وزارة التخطيط/ إقليم كردستان  
[www.krso.net](http://www.krso.net)